



# الإعلام الفارجي ودعم العمل الدبلوماسي في السودان

(دراسة ميدانية)

د/ منصور عثمان محمد زين رئيس قسم العلاقات العامة والإعلان رئيس المكتب الأكاديمي كلية الإعلام جامعة أم درمان الإسلامية

#### فهرسة المكتبة الوطنية - السودان

327.2 منصور عثمان محمد زين

م. ا

الإعالم الخارجي ودوره في دعام العمال الدبلوماسي في السودان/منصور عثمان معمد زين. الخرطوم: مركز أبوسليم للدراسات، 2008م.

180 ص: إيض، 24سم.

ردمك: 9-5-883-99942 (دمك:

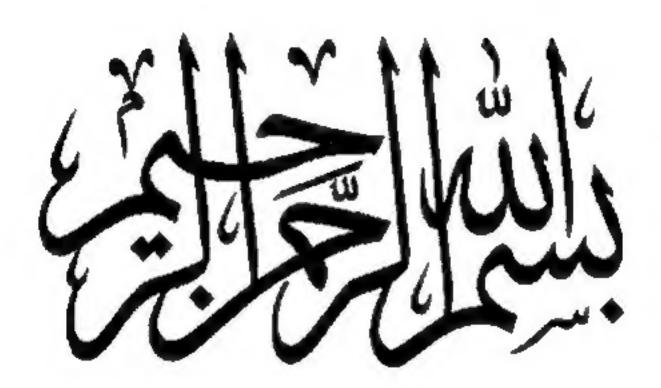
1. الدبلوماسية السودانية.

2. الأعلام النولي – السودان.

3. السودان - العلاقات الخارجية.

أ. العنوان.





# بسد الله الرَّحْمنِ الرَّحِيمِ

#### قال تعالى :

﴿ لَا يُكِلُّهُ اللَّهُ نَفْساً إِلاَّ وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا كَنْسَبَتْ مَرَّبُنَا وَلاَ يَحْمِلُ عَلَيْنَا الكَّسَبَتْ مَرَّبُنَا وَلاَ يُحْمِلُ عَلَيْنَا إِلَّ اللَّهُ عَلَى الّذِينَ مِن قَبْلَنَا مَرَّبُنَا وَلاَ يُحَمِّلُنَا مَا لاَ طَاقَةً لَنَا إِلَى اللَّهُ عَلَى الْقَوْمِ إِلَى اللَّهُ عَلَى الْقَوْمِ اللّهُ مَا اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ عَلَى الْقَوْمِ الْكَافِرِينَ ﴾ البقرة (٢٨٦)

# الإهداء

الى ربي ....... وخشوعي وحياتي لك صلاتي وخشوعي وحياتي رسولي (ﷺ) .....

"نبي الرحمة"

لك الصلاة والسلام والعشق الكبير الدائم الى روح والدي لهما الرحمة والمغفرة الى روح والدي لهما الرحمة والمغفرة الى أفراد أسرتي الفاضلة الذين كانوا نعم المشجع والمؤازر حتى لا تفتر عزيمتي شكراً على الصبر الجميل النبيل ولك ياوطني الشموخ والعزة والكبرياء

د. منصور عثمان محمد زین

# المحتويات

المتوى	رقم الصفحة	
غدمة	1	
قدمة بروفسير/ معتصم عبدالله عثمان	11	
عيد	14	
مصل الأول: الإطار المنهجي	10	
مصل الثاني: الإعلام الخارجي	74	
مصل الثالث: الدبلوماسية	24	
نصل الرابع: الدبلوماسية في الإسلام	7.0	
مصل الخامس: القانون الدبلوماميي	٧١	
مصل السادس: الدبلوماسية الإعلامية	A1	
نصل السابعة الدبلوماسية السودانية	AY	
صل الثامن: مجلس الإعلام الخارجي	qv	
صل السابع: مؤشرات الدراسة المهدائية	1+V	
تاثج والتوصيات	14.	
م التوصيات	177	
فاتمة	144	
منادر والمراجع والدراسات والبحوث	159	
لاحق	100	

# مُقتَكِلُّمْمَنَّا

هذا الكتاب هو دراسة أكاديمية في الإعلام والدبلوماسية تناولت الجوانب النظرية والعملية في تكييف العلاقة بين المجالين الدبلوماسي والإعلامي وهدفت إلى تبيان أهمية الدور الذي يمكن أن يلعيه الإعلام الخارجي في دعم العمل الدبلوماسي وينصفة خاصة في السودان الذي ينتسب إليه المؤلف وتقع فيه الجامعة التي منحته الدعكتوراه.

لقد بدل د. منصور عثمان محمد زين. جهداً مقدراً أثناء إعداده وكتابته للرسالة في جمع المعلومات والمراجع التي أسست وفيصلت المفاهيم الإعلامية مقرونة بالتجارب والممارسات على النطاقين الدولي والقومي الأمر الذي شمل دراسة النشاط القومي كمنطلق للرسالة الإعلامية ومنشأ ثها ثم الإعلام خارج البلاد والذي اصطلع على تسميته الإعلام الخارجي والذي هو وثيق المسلة بالعمل الدبلوماسي من حيث المحيط وبينة العمل والتعاون بين الاثنين داخل أرض السودان في أرض سودانية يطلق عليها سفارة السودان.

أن القارئ لهذا الكتاب وخاصة أبناؤنا الطالاب سيستفيدون منه كثيراً نظراً للمعلومات الثرة التي يحويها التناول الإيجابي لمسألة الإعلام الخارجي وخاصة في هده الظروف التي تبدلت فيها الأمور وتغيرت فيها الوسائل والأساليب. ولم يعد مفهوم الدبلوماسية ومفهوم الإعلام الخارجي هو دلك الدي اعتدنا عليه في زمن الوسائل التقليدية التي توارت واختفت وحلت محلها الوسائل الحديد.

بروفسير / علي محمود شمو

# مُفتَكُلُّمُمَّا

هنالك مقولة مشهورة وصادقة هي أن وسائل الاتصال أصبحت تتحكم في تصوراتنا بصورة رئيسية، ذلك أن جزاء صغيراً حداً فقط مما نعرفه عن العالم توصلنا إليه بأنفسنا أما الغالبية العظمى من تصوراتنا عن العالم كوناها عن طريق وسائل الاتصال.

فوسائل الاتصال تقدم لنا المعلومات والموضوعات بالطريقة التي تريدنا أن ندركها بها ونتفاعل معها فهي التي تتحكم في تصوراتنا وإدراكنا وهي قادرة على تقديم الحقائق أو حجبها أو تزييقها لأنها القوة المسيطرة على العالم اليوم.

وقد دلت نتائج العديد من الدراسات أن من يتحكم في وسائل الاتصال يستطيع إلى حد بعيد أن يتحكم في بناء التصورات وأن وسائل الاتصال أصبحت أكثر إقناعاً ومصداقية في الآداء الرسمي للدولة كما أنها تحولت من إشهار ذوي المكانة إلى إعطاء المكانة ومن بنال شهرتها بتمتع بالمكانة.

أدركت كثير من الدول النامية هذه الخاصية فأخذت تسعى إلى توظيفها لخدمة قضاياها وإزداد اعتمادها عليها خاصة بالنسبة للعلوم السياسية ومخاطبة الرأي العالمي، وجذب الاستثمار وغيرها من المهام التي كانت قاصرة على الأجهزة الدبلوماسية الرسمية.

واكب السبودان هنذا الاتجناه وأوكن لوسنائل الاتنصال دعيم الجهبود الدبلوماسية، بيل أنبشاً أجهبزة لهنذا الفيرض هندفت إلى أداء مهام منسائدة للدبلوماسية.

هذا الكتاب معوره ذلك الموضوع فقد قدم في الأساس للوفاء بمنطلبات درحة الدكتوراه في الإعلام بعنوان (الإعلام الخارجي ودوره في دعم العمل الديلوماسي في السودان) دراسة تطبيقية على الأمانة العامة لمجلس الإعلام

الخارجي هدفت الدراسة إلى تتبع الجهود التي تؤديها وسائل الاتصال والأجهرة الاتصالية في السودان لدعم العمل الدبلوماسي.

حرص المؤلف على تتبع المهام الدبلوماسية من خلال نصوص اتفاقيتي فيسًا والموجهات التي الدرمت بها الدول أعضاء الأمم المتحدة. كما استعرض المؤلف الاراء النظرية والعملية التي تناولت الدبلوماسية بطريقة موضوعية محتصرة أوفت للفاط الرئيسية بها. كما أجرى المؤلف دراسة ميدائية استهدفت توضيع لمهارسات العلمية لللآداء الإعلامي ومدى توظيفه لخدمة الجهود الدبلوماسية واستطاع أن يصل إلى الكثير من المشكلات مازالت تحول دون التسيق في الأداء بين الدبلوماسية ووسائل الاتصال، وانطلاقاً من ذلك قدم الكاتب لموذحاً عرض فيه أفكاراً موضوعية تؤدي إلى تكامل الأداء الدبلوماسي والإعلامي.

آرى أن هذا الكتاب حدير بالقراءة وأنه يهم على وحه الخصوص الدارسين في علم الاتصال بنفس الدرجة الدارسين للدبلوماسية. وأني إذ أقدمه لهم أمل أن تتم الاستفادة منه وأن يكون يوجه النظر لإجراء دراسات أخرى في هذا المجال لهام.

بروفسير / معتصم عبدالله عثمان رئيس قسم الإعلام جامعة إفريقيا العالمية



يعد الإعلام الخارجي وسيلة من وسائل الدبلوماسية الحديثة ومصدراً هاما للمعلومات وقناة رئيسية للوصول إلى الرأي العالمي. ويعتبر الإعلام مقيسا لتطور الدول ونفوذها، كما أصبح الإعلام الخارجي يلعب دورا هاما ومنوثراً في سياسات الدول وعنصراً هاماً في تدعيم العلاقات الدولية، لذلك اهتمت به الدول لما له من همية في تشكيل الرأي العام المحلي والإقليمي والدولي، والسودان وحد من الدول التي تحتاج إلى إعلام فاعل يعتكس سياسته ووجهة نظره في كافة القضايا والأحداث إلى الرأي العام العالمي. واستنادا إلى تلك المفاهيم فإنه لابد من أن يسلط الضوء على أداء وسائل الإعلام الخارجي السوداني للتعرف على دوره في دعم الجهود الدبلوماسية والسياسية في السودان ولمعرفة طبيعة العلاقة التي تربط بين الإعلام الدبلوماسية. وماهي الأسس الموضوعية التي تخلق ذلك التجانس حتى يؤدى دوره المطلوب في طل المنفيرات المحلية والعالمية.

وأسال لله أن يجعل هذا العمل خالصاً نوجهه تعالى. وأن يكون مساهمة تقيد المختصين وطلاب العلم، في إمكانية الاستفادة والاستخدام الأمثل لوسائل الإعلام الحديثة في دعم العمل الدبلوماسي السوداني بصورة تحقق طموحات شعبه وتطلعاته، وتجعل للسودان صورة مشرقة في عالمه الخارجي إقليمياً ودولياً، ويتحقق ذلك بسياسات واضحة وضق أسس ومبادئ ومرتكزات تتوافق ولوائح الأمم المتحدة وقوانينها المتعارف عليها. وهذه تحتاج الى قدر كبير من الدبلوماسية العالية وإعلام حارجي فعّل يواكب التطورات المتسارعة للأحداث الإقليمية والدولية وبذلك يكون السودان دور مؤثر في جميع الأصعدة الدولية بما يتوافق مع مبادئه

والله الموفق ».

د. منصور عثمان محمد زين - المؤلف

# الفصل الأول الإطار المنهجي

#### مقدمة :

أصبح الإعلام الخارجي يلعب دوراً هاماً ومؤثراً في سياسات الدول وعنصراً هاماً في تدعيم العلاقات الدولية وآداه هامة من أدوات الدبلوماسية الحديثة، ومن خلال إجراء الدراسة الأولية لاحظ الباحث أن هناك قصوراً في أداء الإعلام الخارجي السوداني يتمثل في ضعف الخطاب الإعلامي وعدم التسيق بين الأجهزة المختلفة الذي أدى بدوره إلى عدم توحيد الجهود الإعلامية، وكذلك هناك فجوة واضحة في توفير المعلومات لوسائل الإعلام مما خلق عدم رؤيا واضحة للموجهات العامة للخط الإعلامية بين تناول أجهزة المناسة الأعلام مما يضعف الإعلام الخارجي السوداني، وكذلك يربك أجهزة السياسة الخارجية ويؤدي إلى إحراج الدبلوماسية السوداني، وكذلك يربك أجهزة السياسة الخارجية ويؤدي إلى

#### تحديد مشكلة البحث:-

نجد دائماً أن البحث العلمي ينشأ من وجود مشكلة أو ظاهرة معينة تثير اهتمام الباحث وتشعره بإحساس أن هنالك مشكلة ما ، ويضع مجموعة من الفروض والنساؤلات التي تحتاج إلى إجابات عن طريق البحث والدراسة والتحليل العلمي للوصول إلى نتائج موضوعية.

وقد نبعت فكرة ودراسة: (الإعسلام الخدارجي ودوره في دعم العمل الدبلوماسي في السودان) نتيجة لدوافع ذاتية وموضوعية والإحساس القوي بالبحث وأهميته، ونشأت مشكلة هذا البحث وآثارت اهتمام الباحث بأن هناك قصور في توجيه الإعلام السودائي وقلة الاستفادة منه واستخدامه في العلاقات الدولية، لأن العمل الإعلامي بدعم العمل الدبلوماسي إذا راعى عملية التسيق في

الرؤى والمواقف تجاه مختلف القضايا وهذا ما يسعى البحث للوصول إلى نتائجه بالإحابة على تساؤلاته.

#### أهداف البحث:-

- بهدف البحث إلى معرفة دور الإعلام الخارجي في دعم العمل الدبلوماسي في السودان.
  - ٢. التعرف على العلاقة التي ترتبط الإعلام بالدبلوماسية.
  - ٣. معرفة المشاكل والمعوفات التي تؤثر في أداء الإعلام الخارجي السوداني.
- محاولة لوضع سياسات هادفة وبحوث علمية تحقق الأهداف التي تساعد يها تطور أداء الإعلام ووسائله بما يتوافق مع السياسة الدبلوماسية للسودان.
  - و. إلقاء الضوء على أهمية الإعلام وتأثيره في العمل الدبلوماسي.
- معرفة الوسائل الإعلامية التي يستخدمها الإعلام الخارجي السودائي ومدى فعاليتها.
  - الوقوف على أسباب ضعف الرسالة الإعلامية وهنوات الاتصال الخارجي.
     أهمية البحث:

أصبح الإعلام في عالمنا المعاصر وجهاً لازماً في كل الوجوه السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، بجانب دوره الرائد في التنمية، فهو يقوم بدور أساسي في عكس اتجاهات وأوجه تلك السياسات الداخلية في بلد ما للمجتمع الدولي، ومن هنا تنبع أهمية الإعلام الخارجي بحسبانه صلة البلاد ونافذتها التي تطل من خلالها على العالم الخارجي.

والإعلام وسبيلة من وسائل الدبلوماسية المؤثرة في إبراز معالم وأسس ومرتكزات سياسية السودان الخارجية.

واستفاداً على تلك الأسس والمرتكزات جاءت أهمية البحث وموضوعيته وتمثلت في الآتي :-

- ١ دوره في توفير المعلومات الأساسية للصناع القبرار في المجالين الإعلامي
   والدبلوماسي.
- ٢ معرفة مشاكل ومعوضات أداء الإعلام الخارجي السوداني واقتراح الحلول لمالجتها.
  - ٣. تقديم مساهمة بحثية وعلمية تضاف إلى مجالات البحث العلمي.

#### فروض البحث:

- الإعلام الخارجي بلعب دوراً هاماً في دعم العمل الدبلوماسي السوداني.
- الإعلام الخارجي مرآه تعكس ما يجري بالداخل إلى العالم الخارجي.
  - الإعلام يساهم في دعم القرار السياسي الخارجي
- وسائل الإعلام في السودان تقوم بدور هام في خدمة الدبلوماسية السودانية.
- منالك مشكلات تعترض أداء الإعلام الخارجي لابد من إيجاد الحلول لها
   حتى يقوم بدوره الهام في دعم العمل الدبلوماسي.

#### تساؤلات البحث :

- ما هو الدور الذي يلعبه الإعلام الخارجي في دعم العمل الدبلوماسي في السودان؟.
  - م هي طبيعة العلاقة بين الإعلام الخارجي والدبلوماسية؟.
  - ٣. ما هو دور الوسائل الإعلامية في إنجاح العمل الدبلوماسي السودائي؟.
- ما هو الأثر الذي تحدثه وسائل الإعلام المختلفة على تحقيق أهداف العمل الديلوماسي؟.
- ما هي الرؤية المستقبلية التي يحتاج إليها مجلس الإعلام الخارجي لتطوير عمله؟
  - ما هي العوائق والصعوبات التي تواجه الإعلام الخارجي في السودان؟.
- هل يوحد تنسيق بين أجهزة الإعلام والأجهزة الدبلوماسية وما هي الوسائل المستخدمة في ذلك؟.

# المنهج المستخدم في هذا البحث:-

لتحقيق أهداف البحث يستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي والمنهج التاريخي وهما منهجان متكاملان في حمع المعلومات والبيانات وتحليلها وإزالة الغموض. والإستوثاق من صحة المعلومات خلال فترة زمنية محددة، يتابع خلالها الأداء الإعلامي والدبلوماسي ومدى تأثر كل منها بالآخر. ومتابعة تاريخ نشأة وتطور كل منهما من خلال البيانات الأولية والوثائق المتوفرة وتحليلها ومعرفة الحقائق وإضافة معلومات جديدة للبحث العلمي في السودان.

# الأدوات المستخدمة في البحث:-

يقصد بها الأدوات والأساليب التي يستعين بها الباحث في جمع البيانات والمعلومات عن موضوع الدراسة، بقرض الوصول لإجابات لأسئلة البحث بأسلوب علمي للحصول على نتائج بعد البحث والدراسة والتحليل.

### استخدم الباحث للحصول على المعلومات الآتية:-

- ١. الاستقصاء: وهو استمارة تحليلية تحتوي على أسئلة عن واقع الإعلام الخارجي ودوره في العمل الدبلوماسي وهي صممت بعد استشارة الأستاذ المشرف على البحث وبعض الأساتذة والمختصين في مجال الإعلام.
- المقابلة: مع بعض العاملين في المجالين الإعلامي والدبلوماسي خلال زيارته الميدانية.
- استعان الباحث أيضاً بملاحظاته أثناء فترة الدراسة في تحليل المعلومات
   المتحصل عليها من الاستقصاء والمقايلات.
- كما اعتمد الباحث على المعلومات الأولية من الكتب والمراجع والمصادر والدراسات التي لها صلة بموضوع البحث.

#### المفاهيم والمصطلحات:

- الجمهور الإعلام: هو كافة أوجه النشاط الاتصالية التي تستهدف تزويد الجمهور بالحقائق والأخبار الصحيحة والمعلومات السليمة عن القضايا والموضوعات والمشكلات ومجريات الأمور بطريقة موضوعية وبدون تحريف، بما يؤدي إلى خلق أكبر درجة ممكنة من المعرفة والوعي والإدراك والإحاطة الشاملة لدى فئات جمهور المتلقين للمادة الإعلامية بكافئة الحقائق والمعلومات الموضوعية الصحيحة عن هذه القضايا والموضوعات، وبما يسمح في تقوير الرأي العام وتكوين الرأي المعائث لدى الجمهور في الوقائع والموضوعات والمشكلات المثارة والمطروحة.
- الإعلام الخارجي: هو تزويد الجماهير في الدول الأخرى بالمعلومات
  الصحيحة والأخبار الصحيحة والأخبار الصادقة بقصد التأثير على تنك
  الجماهير وإقناعها بعدالة قضايا الدولة، وبالتالي تتبنى جماهير الدول
  الأخرى لمواقف تلك الدولة(1).
- ٣. مفهوم الدبلوماسية: هي علم وفن إدارة العلاقات الرسمية بين الدول يدرس كيفية إدارة وتنظيم تلك العلاقات وتبادل البعثات وتسوية الخلافات، وفن يعكس أسلوب ممارسة العلاقات الدبلوماسية بواسطة السفراء المبعوثين كل بطريقته الخاصة (2)
- ٤. مجلس الإعلام الخارجي: هو مؤسسة إعلامية وإحدى إدارات وزارة الإعلام والاتصالات، وأنشيء عام ١٩٩٣م بهدف دعم موقف السودان تجاه كافة القضايا المحلية والإقليمية والعالمية والتعريف بالسودان وتحسين صورته والدفاع عنه إقليمياً ودولياً (3).

<sup>1)</sup> أحمد بدر − الإعلام والدبلومانيية ← دار شياء − الرياض − ١٩٩٨م ← س ٢٢.

<sup>(2)</sup> حمال بركات - الدبلوماسية ماضيها وحاضرة ومستقبلها القاهرة 1991م.

<sup>(3)</sup> قرار رقم (٢٠٠) إصدره مجلس قيادة ثورة الإنفاذ السابق الخرطوم ١٩٩٣م.

### الإطار الزماني والمكاني للبحث 🕫

- الإطار الزماني : يمتد من عام ١٩٩٩م ٢٠٠٢م، لأن الفترة الزمنية بين
   تلك الأعوام تميزت بالآثي :-
  - أ تطور الأحداث المحلية والعالمية وتأثير الإعلام عليها.
- ب اتجه السودان في تلك الفترة لتطوير علاقاته الخارجية ومعالجة بعص سلبيات الأداء.
- ت الاهتمام العالمي بالإعلام الخارجي كأداة رئيسية في التأثير على الرأي العام لتسارع تلك الأحداث وضرورة مواكبتها.
- ٧. الإطار المكاني: الأمانة العامة لمجلس الإعالم الخارجي وزارة الخارجية ولاية الخرطوم وتم اختيارها لأسباب الأثية:-
  - لوقعها الجغرافي ولأنها عاصمة للسودان.
    - وجود وسائل الإعلام الخارجي بها.
  - وجود الأجهزة والوزارات المتعلقة بموضوع البحث.

#### مجتمع البحث:

شريحة مختارة من المجتمع السودائي وبعض العاملين في مجلس الإعلام الخارجي ووزارة الخارجية وأسانذة الجاممات ومديرو الأجهزة الإعلامية.

#### الدراسات السابقة :

# دراسة رقم (١)

صلاح الدين محمد إبراهيم إدارة المؤسسات الإعلامية في السودان --رسالة دكتوراه غير منشورة -- كلية الإعلام - جامعة أمدرمان الإسلامية --السودان - عام ٢٠٠٠م.

#### مشكلة البحث :

أصبحت الإدارة تلعب دوراً رئيسياً وهاماً في حياة المؤسسات والتنظيمات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وفن الإدارة وإجادة اختيار الأنماط الإدارية سمة من سمات العصر الحديث، حيث أصبح استقرار المؤسسات والتنظيمات واستمرارها ونحاحها وفشلها يعتمد اعتماداً كبيراً على حسن اختيار الأساليب الإدارية والقائمين على تنفيذها.

لقد أصبح تطبيق الأساليب الإدارية الحديثة أمراً شاملاً يغطي كافة مجالات الحياة، كما إن تأثير هنذه الأساليب بات واسبع النطاق خاصة في المؤسسات الإعلامية التي تضغمت واتسعت وتضاعف نموها وتعقدت نظمها الإدارية، ومع هنذه المعطيات الجديدة واجهت دول العالم الثالث المديد من التحديث.

إن النظام الإداري الموجود الآن في المؤسسات الصحفية السودانية في حاجة إلى التطبوير ولمن يتحقق ذلك إلا بالدراسة وكشف الأساليب والممارسات في الماضي.

#### أهمية البحث:

هنالك شح كبيرية الدراسات العربية المتصلة بإدارة المؤسسات الإعلامية ليس في السبودان فحسب ولكن على مستوى العالم العربي كله وخلال هذا العصر الذي تجد فيه الإدارة اهتماماً فائقاً كوسيلة للتوجيه وضبط الأعمال وحسن الأداء، فإن أي منشط يحتاج إلى إدارة ناجحة تنسجم مع طبيعته وتقوده إلى النجاح، والمؤسسات الإعلامية لها نفس نشاطات المؤسسات والمنظمات التجارية.

ونتبع أهمية هذه الدراسة من كونها المرة الأولى التي يتم فيها دراسة هذه المؤسسات إدارياً ونظيمياً واقتصادياً خلال الفترة المعينة، وتشكل هذه الدراسة أساساً بمكن أن يفتح المجال أمام مزيد من البحوث العلمية.

### منهج البحث وأدواته :

اتبع الباحث منهجاً تكاملياً يضخم منهجاً تاريخياً ووصفياً يهدف إلى عرض وتحليل مشكلة الدراسة.

#### نتائج الدراسة :

- إعادة تشكيل نظام وسياسات الإعالام في السودان وقوانينه الإدارية ولوائحه.
- أن تكون علاقة المؤسسات الحكومية ذات طابع غير خاضع بالكامل لسيطرة الدوئة.
  - ٣. يجب تخطيط السياسات الإعلامية وفق أسس علمية.
- تحديد الصلاحيات الإدارية والتنظيمية لوكالة السودان للأنباء والاهتمام بتطويرها.

# دراسة رقم (٢)

معتصم بابكر مصطفى — الإذاعات الدولية وتأثيرها في تشكيل الرأي العام — رسالة دكتوراه — كلية الإعلام — جامعة أم درمان الإسلامية — ١٩٩٩م. مشكلة البحث:

يعيش العالم البوم عصر العولة بمرارتها السياسية والثقافية لخلق نوع من الترابط والتواصل بين الحضارات، وإذا كانت العولة هي الترابط بين محموع التنوعات الثقافية فعن وسائل الاتصال يمكن أن تلعب دوراً ملحوظاً في هذا المجال، ولكن هل هذا الترابط بين الحضارات قد حصل بالفعل ؟ وكذلك الاختلال الواضح في ميزان القوة الدولية في مجال الاتصال جعل فكرة التعايش تحتاج إلى دراسة خاصة في مجال الإذاعات الدولية وتأثيرها.

#### أهداف البحث:-

#### هدف دراسة الباحث على الآتي ؛

- معرفة الأبعاد التأثيرية للإذاعات الدولية على الرأي العام السوداني.
- التعرف على الوسائل والأساليب التي تستخدمها الإذاعات الدولية في
  التأثيرات على الرأي العام السوداني.
- تحديد مدى الموضوعية والمصداقية التي تتمتع بها الإذاعات الدولية موضوع الدراسة في أوساط الجمهور السودائي.
- الوقوف على الأسباب التي تجعل الجمهور السوداني يقبل على متابعة برامج
   وخدمات الإذاعات الدولية موضوع الدراسة.
- ه. تقديم رؤية علمية بمكن عن طريقها تجاوز سلبيات البث الإذاعي الدولي
   على جماهير الشعب السودائي.

#### منهج البحث :

استخدم الباحث منهج دراسة الحالة ومنهج تحليل المضمون للوصول لنتائج الدراسة، وقد خلصت نتائج دراسة الباحث على النتائج الآتية :-

- تعمل الدول على إنشاء وتأسيس خدمات إذاعية دولية الأهداف سياسية وثقافية ودينية راغبة في التاثير على الرأي العام واستمالته لمصالح قضاياها ومصالحها على المستوى العالمي.
- تتمثل الأبعاد السياسية للإذاعات الدولية في وقوفها مع دولها إلى جانب مخابراتها خاصة في أوقات الأزمات والحروب.
- تولي الإذاعات الدولية اهتماماً كبيراً بتقديم النشرات والبرامج الإخبارية.
  - يفضل الرأى العام السودائي الاستماع إلى الإذاعات الدولية.
- ه. أوضحت الدراسة أن إذاعة لندن هي أهم إذاعة يتابعها الشعب السودأتي.

- تحظي الأنباء والموضوعات السياسية والعسكرية السودانية باهتمام كبير في الإذاعة الدولية.
  - ٧. تعتمد الإذاعات الدولية بصورة كبيرة على مصادر الأنباء التابعة لها
- مستخدم الإذاعات الدولية أساليب التكرار والملاحق والإثارة العاطفية ،
   وعرض الحقائق وتحويل الانتباه للتأثير على الرأى العام.
  - ٩. تسهم الإذاعات الدولية بشكل فاعل في عملية الاستلاب الثقافي.
- تعتبر قضايا الموضوعية والمصداقية في طرح الإذاعات الدولية أشياء معيارية.

# دراسة رقم (٣) :

النذير أحمد الكردي - الإعلام وصراع الحضارات - دراسة حالة لتغطية الإعلام الغربي للسودان - بحث تكميلي لنيل درجة الدبلوم المعالي - غير منشور - المركز القومي للدراسات الدبلوماسية - وزارة الخارجية - السودان - الخرطوم - ١٩٩٣م.

#### مشكلة البحث:

حدد الباحث مشكلة البحث في دراسة حالة لتفطية الإعلام الغربي وما تناوله أجهزته من أخبار عن السودان وقد تكون معظمها مفرضة وكاذبة ، وكيفية التصدي الإعلامي لها من قبل أجهزة الإعلام السودانية.

### أهمية البحث وأهدافه:

كما هو معلوم فإن الإعلام توجهه مصالح محددة، والمصالح تتطور وتتمو في المجتمع في ظل حنضارة بعينها، في صبح الإعلام خادماً لتلك المصالح ومجتمعاتها وبالتالي حضاراتها، وكان يرى الباحث في دراسته أن الإعلام في كونه أحد أهم أدوات نشر الحضارة.

وإذا أخذنا في الحسبان التطور الهائل في وسائل الإعلام في عصرنا هذا نجد أن الإعلام سخر لخدمة الحضارات بصورة لم يسبق لها مثيل، ومن هذا ربط البحث بين الحضارات بصورة لم يسبق لها مثيل، ومن هذا ربط البحث بين الحضارات ودور الإعلام في ضبط وتوجيه إيقاعاتها وصراعاتها، وهدف للنظر في اسباب الهجوم الإعلامي الغربي الذي يتعرض له السودان من حين لآخر، وأيضاً هدف البحث لرؤية مدى مجهودات الإعلام وخاصة الإعلام السوداني للتصدي لذلك الهجوم ونجاحه وفشله في ذلك.

#### منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي التاريخي.

#### نتائج الدراسة :

- إذا المع الحضارة الفربية يجب أن لا نعتبر الفرب عدواً بل مخاطباً ناخذ ونعطي معه بنقد دون عدوانية حتى نستفيد من التقدم الذي حققته هذه الحضارة مثلما هم استفادوا من حضارتنا يوماً ما.
- ٢. أن الهجوم الإعلامي الفربي على السودان خاصة والعالم الإسلامي والعربي عامة، ومهما أخفى الغرب دواهمه وأسبابه الحقيقية فإنه تصادم حضاري ضارب الجذور أداره القرب في يوم من الآيام بقوة السلاح ويريد حسمه الهوم بالإعلام.
- إن الإعلام والاتبصال الحديث يقوتهما ونفاذهما المكتسبان من التطور التكنولوجي الهائل قادران على حسم معاركه.
- إن وسيائل ووسيائط الاقتصال الجماهيرية سيلاح أساسي لخوض المعارك الفكرية والسياسية.
- ه. ضعف الإمكانات المادية والبشرية وضعف مضمون المادة المبثوثة والمرسلة
   للخارج وتناقضها سبب رئيسي في عدم إيصال صونتا للخارج بالصورة المثلى.

#### علاقة الدراسات السابقة بالبحث:

معظم الدراسات السابقة اعتمدت على المنهج الوصفي التحليلي أو المنهج التكاملي بين المنهجين الوصفي والتاريخي، كما استخدم في الدراسات السابقة الأدوات المختلفة مثل المقابلة والملاحظة واستمارة الاستبيان.

وإن غالبية الدراسات اهتمت بتطبيق المعايير العلمية الحديثة، ومن هذا المنطلق تتفق الدراسات السابقة مع البحث في الجوائب الآتية :

- ١. منهج البحث،
- أدوات جمع المعلومات.
  - ٣. أسلوب التحليل.
- تخطيط الهيكل العام للبحث.

واستفاد الباحث من الدراسات السابقة في الجوانب النظرية والتطبيقية، وكيفية تتناول هذه الدراسات وأساليب بحثها، وكذلك استفاد الباحث من إيجابيات وسلبيات هذه الدراسات ومعرفة مدى الاتفاق والاختلاف معها، مما جعل البحث يأخذ أهميته في تتاوله لموضوع الدراسة من حيث جمع المعلومات وتحليلها والاستفادة من الدراسات السابقة والتي في ظلها نلتمس الجوانب التي لم نتطرق لها حتى يأخذ البحث شكله الطبيعي في تتاول موضوعه الذي ربط بين الإعلام والدبلوماسية، وهذا ما لم نجده في الدراسات السابقة بشكل ينظم الملاقة والأثر المباشر بين الدبلوماسية والإعلام.

#### الصعوبات التي واجهت الباحث:

- ١. قلة المراجع.
- عدم توفر البحوث والدراسات العلمية.
- صعوبة الحصول على المعلومات من مصادرها الخاصة.
- بعض الصعوبات المنهجية التي واجهت الباحث مثل معالجة كثير من
   البيانات والمعلومات التي استغرقت وقتاً وجهداً.

وهنالك صعوبات خاصة ربما لم تواجه كل الباحثين، منها قلة الإمكانات المادية ولو توفر لهذه المادة الدراسة المال لأستطاع الباحث السفر إلى خارج السودان لمعرفة الوسائل المستخدمة في بعض دول المالم في مجال الإعلام الخارجي، كما يمكن عمل زيارات ميدانية لبعض ملحقياتنا في الخارج حتى بمكننا معرفة أدائها مباشرة ولأمكن جمع مزيد من المعلومات التي تدعم الجهود العلمية في مجال البحث.

وللتغلب على هذه المشكلات والصعوبات قام الباحث بعدة مجهودات في جمع المعلومات والبيانات من مصادر خاصة بالوزارات ومقابلات وملاحظات، وأيضاً بالدخول في شبكة الانترنت والبحث عن معلومات من المصادر والمراجع وتوفيرها قدر الإمكان من معارض للكتاب وكذلك التي أرسلت لي من الأردن بواسطة علاقاتي الشخصية.

# الفصل الثاني

# الإعلام الخارجي

# نشأة الإعلام الخارجي وتطوره

ليس هناك تعريف محدد لمفهوم الإعلام أو العمل الإعلامي لإتساع مفهومه وتداخله في كثير من مجالات النشاط الإنسائي وأنواع الملاقات البشرية ولهذا يصمب تحديد لفظة (الإعلام) لاختلاف مناهجه وتعدد أدواره وتباين مذاهب الباحثين فيه، ولكن معناه اللغوي يقرب إلينا تعريفه الاصطلاحي ومن تعريفاته:-

- انه فن استقصاء الأنباء الآتية ومعالجتها ونشرها على أوسع تطاق للجماهير
   بالسرعة التي تتيحها وسائل الإعلام الحديثة.
- ٧. يقصد بالإعلام: تلك العملية التي يترتب عليها نشر الأخبار والمعلومات الدقيقة التي ترتكز على الصدق والصراحة ومخاطبة عقول الجماهير وعواطفهم السامية والارتقاء بمستوى الرأي، ويقوم الإعلام على التنوير والتثقيف مستخدماً إسلوب الشرح والتفسير والجدل المنطقي.
- الإعلام هو التعبير الموضوعي لعقلية الجماهير ولروحها وميولها وإتجاهاتها علا الوقت نفسه.
- الإعلام هو كافة أوجه النشاط الاتصالية التي تستهدف تزويد الجمهور بكافة الحقاثق والأخبار السمعيحة والملومات السليمة عن القطايا والموضوعات والمشكلات بطريقة موضوعية وواقعية وصادقة.

من وسائل الإعلام الأساسية: الصحافة والإذاعة والتلفزيون والسينما والمحاضرات والندوات والمعارض والحفلات وغيرها، وبذلك يمكن الربط بين المؤسسة أو الهيئة بالمجتمع والجماهير، حتى يثقوا بصحة ما أعملوا به فيؤيدوا الهيئة ويناصرونها.

والإعلام - يق المجتمع المعاصر - ضروري، لدرجة أنه لو انتفى وجوده فيها، قد يحدث تدهور مطرد إلى الوراء، فلا يتوقف التقدم وحسب، على أنه بدون الإعلام قد تظل الحالة قائمة على ما هي عليه.

ذلك لأن نبض التنمية الاجتماعية شديد لدرجة أن البقاء على الحال لا يمني التوقف فقط، بل الانعزالية.

فالفاية من الإعلام - بوسائله المختلفة - في تحقيق تلك المهمة الكبيرة التي تهدف إلى جعل الإنسان في وضع اتصال مستمر مع البيئة والمجتمع، وعن طريق المعرفة التي يحصل عليها الإنسان وعن رد الفعل الذي يحدث داخله لتفسير ما يجرى حوله، ينشأ الوعي بما ينبغي عليه أن يفعل، ومن ثم يحاول تعديل سلوكه كلما زاد وعيه بالمتفيرات الواقعة حوله.

هذا وليس لرجل الإعلام غرض معين فيما ينشره على الناس سوى الإعلام على الناس سوى الإعلام على الناس غيره..

ورجل الدعاية يهدف إلى غرض معين، قد يكون قيادة الأفراد لاعتناق فكرة "ما" أو التأثير للا تصرف "ما" أو القيام بعمل "ما" وهو يؤثر على الناس من خلال أفكار أو آراء يمكن أن يعارضوها، وليست معرفة للجميع..

وهذا يمكس الإعلام الذي يقدم الحقائق.. (1)

سيكولوجية الإعلام: تعتبر عملية الإعلام عملية اتصال بين مرسل (الإعلامي) ومستقبل (الجمهور) من خلال وسيلة إعلامية (صبحيفة - إذاعة - تلفزيون - سينما - ملصقات).

تنتقل بواسطتها الرسالة الإعلامية (في شكل رموز لغوية أو مصورة) من طرف إلى آخر،

والرسالة الإعلامية يجب أن تكون ذات طابع شيق لا يمله المشاهد أو السامع. وهذه الاستجابة تتناسب مع مكونات شخصية الفرد وتتفق مع طابع

<sup>1)</sup> الدكتور / عبد لنعم اليلادي – القاهرة – مؤسسة شباب الجامعة – ص١٢ ۽ ص١٦ – ٢٠٠٧م.

الشخصية القومية والمناخ النفسي الذي يتواجد فيه الضرد أو الجماعة وأيضاً من الدوافع والغرائز والحاجات والخبرة وحيل الدفاع والتعليم وغير ذلك.

أيضاً، تتوقف الرسالة الإعلامية على منا إذا كانت بسيطة.. مركبة، ومباشرة، غير مباشرة، كافية.. غير كافية، واضحة.. غامضة، صادفة.. أم غير صادفة..

ولقد قدم "إبراهيم إمام" تلخيصاً لأهم عوامل نجاح الرسالة الإعلامية جاء فيه:

- يجب الاهتمام باستعمال الألفاظ وتقديم الصور المفهومة الواضحة.
- التخلص من عوامل التشويش التي تقف في سبيل التفاهم بين المرسل
  والمستقبل (ومن أمثلة ذلك : صعوبة الفهم للرسالة الإعلامية، أو سرعة
  ثقديمها أو عدم توافر وسيلة مناسبة لنقلها..)
- مراعاة الحالة النفسية للمستقبل ومراعاة الدقة في اختيار الوقت المناسب والمكان الملائم والوسيلة المجدية حسب نوع وقدرة المستقبل مع استعمال رموز مفهومه، أخذين في الاعتبار أن تكون الرسالة الإعلامية مواكبة للعادات والتقاليد والقيم والمعايير الاجتماعية.

مقاييس الحكم على نجاح الإعلام: إن من أهم مقاييس الحكم على نجاح الإعلام ووسائل الاتصال الإعلامي هو مدى استجابة الجماهير للرسائل التي يبعثها الإعلام.

هذا، وعلى الإعلاميين التوصل إلى أفضل الطرق، لتلمس معرفة استجابات وتجارب أو إرجاع ما يسمى "بالتغذية الراجعة" أي المؤثرات أو الإرشادات أو التلميحات التي يتلقاها المتحدث من مستمعيه أو المحاضر من طلابه أو المثل من جماهيره من ملامح الوجه أو تعليقات أو متابعة للمحاضرة أو البرنامج حتى تتعدل طريقة السلوك أو الأداء.

ويضيف حامد زهران: "أنه لكي ينجح الإعلام ولكن تحظي الرسالة الإعلامية بالتقبل أو الاهتمام، لابد وأن تهدف إلى إشباع الحاجات النفسية للحماهير ملبية رغباتهم محققة فائدة ملموسة في حياتهم".

# المبادئ الأساسية في الإعلام:

قدم رحال الإعلام والعلاقات العامة مبادئ أساسية تقوم عليها "عملية الإعلام".

- الإنسان هو الهدف الأسمى للإعلام وأي شيء يدور في فلكه لخدمة
   بنى البشر.
- عذا، ويرى رجال الإعلام أن رسالة الإعلام يجب أن تعكون مواكبة لاتجاهات وميول الناس الموجه إليهم الإعلام، ومناسبة في أسلوب التخاطب مع أحوالهم الاجتماعية والثقافية مع اختيار الوقت المناسب لنشر الرسالة الإعلامية، ووضوح وصدق المادة الإعلامية ومواجهة الحقيقية حتى لو كانت قامية.

# الإعلام والإسلام: (1)

كل ما نقوله - اليوم - عن الإعلام. لا جديد فيه.. ويستطيع كل من يقرآ القرآن الكريم أن يدرك أن انتشار الإمسلام، وأساس إيمان الملايين من البشرية هو من خلال الأساتيب والوسائل التي اتبعت في هذه الدعوة والتي تمثل أكثر وسائل الإعلام وأسائيبه فاعلية وتأثيراً في نفوس الأفراد والجماعات والشعوب، هذا والمثل الأعلى لأي داع أو أي دعوة يوجد كاملاً في القرآن الكريم.

# نظريات الإعلام الحديثة :

تدور هذه النظريات حول عناصر يمكن حصرها في المبادئ الآتية:

وجود عقيدة أو فكرة أو رسالة يراد نشرها.

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> لدكتور عبدالمعم البلادي – الإعلام - مرجع سليق ص١٢٧ ص١٢٨ م٠١٣١.

- توافر أساليب ووسائل إعلامية مقروءة، مسموعة ومرئية لتوصيلها للناس.
  - معرفة مدى استجابة مستقبل الرسالة لها.
- قياس وتحديد مدى ما يظهر من سلوكه متفقاً مع هذه الرسالة وهو
   ما بعير عنه برد القعل.
- مراجعة الرسالة نفسها على ضوء ماقام به الداعية أو حقيقة الوسائل
   أو الأساليب لمالجة رد القمل إذا لم يتفق مع مضمون الرسالة.

هذه المبادئ تمثل كل ما تقوم عليه النظريات الحديثة في الإعلام فإذا انتقلنا إلى الإعلام على القرآن، فإنه مثلنا كمثل من سما بفكره وقلبه من الأرض إلى السماء.

- الرسالة: رسالة الله سبحانه وتعالى.
- الداعية: أشرف الخلق محمد صلى الله عليه وسلم النبي والرسول.
  - والإنسان خليفة الله في أرضه.
  - بعض عناصر الإعلام القرآئي (والله أعلم).
  - العنصر الأول : هو القرآن الكريم عقيدة وأخلاقاً وشريعة.
  - هو كتاب من عند الله (ما فرطنا في الحكتاب من شيء).
- نزل القرآن الكريم وبه تحديد واضح الهداف الرسالة {الرسالة كُرُالُو النّزِلُنَاهُ إِلَيْكُ لِتُحْرِجُ النّاسَ مِنَ الظُّلُمَاتِ إِلَى النّورِ بإِذْنِ رَبّهِمُ إِلَى صِرَاطِ الْمُزِيزِ الْحَمِيدِ} (إبراهيم!)

أسلوب ضرب الأمثال للعبرة والعظة. ولتثبيت قلوب المؤمنين على الإيمان.

{وَلَقَدْ ضَرَبْنَا لِلنَّاسِ فِي هَذَا الْقُرَآنِ مِن كُلُّ مَثَلٍ ثَعَلَٰهُمْ يَتَذَكُّرُون} (الزمر ٢٧).

- القرآن رسالة عالمية (إن هو إلا ذكر للعالمين) (التحوير ٢٧)
   العنصر الثاني: يتصل بمبلغ الرسالة صلى الله عليه وسلم الرسول والنبي وخاتم الأنبياء {وَإِنَّكُ لُعَلَى خُلُقٍ عَظِيمٍ } (القلم٤)
   إذعُ إلى سبيل ربّك بالْحِكُمةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَمنَة} (النحل١٢٥)
   إلا إكراه في الدّينِ قُد تَبْيَّنَ الرّشَدُ مِنَ الْفَيَ } (البقرة٢٥٦)
  - المنصر الثالث: يتصل بالوسائل الإعلامية:

مقد كانت وسائل الرسول صلى الله عليه وسلم كلها عمل وقول وانتقال وخطابة مع إرسال المبعوثين والدعاة إلى جهات مختلفة بدءاً من المدينة المنورة إلى مواطن القبائل ومنابر الأسواق والاتصالات الشخصية في المواسم ثم وسائله إلى ملوك العالم وحكامه بعد ذلك.

- المنصدر الرابع: يتصل بأساليب الدعوة:
- الـدعوة بالحكمة والموعظة الحسنة (ادْعُ إِلَى سَيِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ
   وَالْمُوْعِظَةِ الْعُسَنَةِ } النحل١٢٥
  - الدعوة ليس بها إكراه {لاً إِكْرَاهَ فِي الدِّينِ} البقرة ٢٥٦.
- أسلوب التبسيط من الأساليب التي أمر الله بها تعالى { يُرِيدُ اللّهُ بِكُمُ
   الْيُسنَرُ وَلاَ يُرِيدُ بِكُمُ الْعُسنَرَ } البقرة ١٨٥.
- كذلك أسلوب مخاطبة كل هئة من المجتمع (مخاطبة المؤمنين غير مخاطبة الكافرين – غير مخاطبة المنافقين).
- اسلوب المحادلة والحوار كان من خلال اللغة العربية، وكان العرب
  قبل نزول القرآن على درجة عالية من الفصاحة والبلاغة : وتحداهم في هذا المجال القرآن الكريم،

اتبع القبران الشواب والعشاب فللمؤمنين الجنبة والنعبيم، وللكفيار والمنافقين جهنم ويئس المصير.

- فتح باب التوبة لمن يرتكب معصية {قُلُ يَا عِيَادِيَ النّزينَ أَسْرَفُوا على أَنفُسِهمْ لَا تَقْنَطُوا مِن رَّحْمَةِ اللّه إِنَّ اللّهَ يَغْفِرُ الدُّنُوبِ جَمِيعاً إِنَّهُ هُو الْغَفُورُ الدُّنُوبِ جَمِيعاً إِنَّهُ هُو الْغَفُورُ الدُّنُوبِ جَمِيعاً إِنَّهُ هُو الْغَفُورُ الرَّحِيمُ } الزمر٥٣
- اسلوب استقراء التباريخ : {وَكَنْدُلِكَ جَعَلْنَا لِكُنْلُ نَبِي عَدُوّاً مُسَ الْمُجُرِمِينَ وِكَفِي بِرَيِّكَ هَادِياً وَنُصِيراً }الفرقان٣١
- أسلوب الأمثال : {مَا يُقَالُ لَكَ إِلَّا مَا قَدْ قِيلَ لِلرُّسلُ مِن قَبْلِكَ إِنَّ رَبُّك لذُو
   مَعْفِرَةٍ وَذُو عِقَابٍ أَلِيم } فصلت٤٦
- أسلوب تهذيب الأخلاق {لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسْولِ الله أُسْوَةٌ حَسنَةٌ }
   الأحزاب٢١.
- أداب الدعوة يقول الله تعالى في التوجيه إلى آداب الدعوة {وَمَنْ أَحُسَنُ أَحُسَنُ فَوَالاً مُمَّن دَعَا إلَى الله وَعَمِل صَالِحاً وقَالَ إِنْنِي مِن المُسلِمِينَ }
   فصلت ٢٣.

هذا، وتكرار النشر والحملات الإعلامية لها تأثير إيجابي على الجماهير، والتقبويم العلمي للبرنامج والحملات الإعلامية يفيند التخطيط الإعلاميي المستقبلي (1)،

الإعلام الخارجي من المجالات الهامة والمؤثرة التي تحتاج إلى مزيد من الفهم والدراسة، فالإعلام تطور في النصف الثاني من القرن المشرين مما قارب بين دول العالم، حيث ينقل لنا في الحال ما يحدث في أقصى أطراف الأرض في دقائق معدودة وتشاهده كأنه يحدث في مجتمعنا مما جعل من المستحيل فصل شعب ما عن شعوب العالم الأخرى.

فقد كان الحديث في الماضي يقتصر على إن الإعلام الدولي هو صحف المصفوة أو الإذاعات الموجهة ودور وكالات الأنباء الدولية، أما الآن فقد "تسع

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> الدكتور عبدالمعم لليلادي - الإعلام - مرجع سابق ص١٣٧ ص١٣٨ ص١٢٩ ص

الموضوع ليتضمن برامج التلفزيون وأفلام السينما وتشاط وكالات الإعلان، وبينما كان المهتمون بالإعلام والسياسة هم المهتمين بالإعلام الدولي أصبح ذلك المحال يشغل بال علماء الاقتصاد النين ربطوا بين النظام الاقتصادي العالمي الجديد والنظام الإعلامي الدولي الجديد، كما ازداد اهتمام علماء الاجتماع بالقوى الإعلامية المؤثرة على عملية التمية والقيم الثقافية الأجنبية التي تفرض نفسها على المحتمعات الجديدة.

أما الإعلام الدولي ومفهومه برز بعد ظهور الدول كوحدات مكونة للنظام الدولي المعاصر، وقد تطورت وسائله وأساليبه وممارساته تطوراً سريعاً نتيجة لتزايد الصراع العالمي وتعقد العلاقات الدولية، مما زاد اهتمام الدول والعلماء والباحثين ومعاولة إخضاعه للدراسة العلمية بهدف تحديد مفهومه العلمي وعلاقته بالمفاهيم الأخرى في هذا المجال كالإعلام الدولي.

ومن تعريفات الإعلام الدولي يعرفه الدكتور أحمد بدر في كتابه الإعلام الدولي (هو تزويد الجماهير في الدول الأخرى بالمعلومات الصحيحة والأخبار الصادقة بقصد التأثير على تلك الجماهير وإقناعها بعدالة قضايا الدولة، وبالتالي تبني جماهير الدول الأخرى لمواقف تلك الدولة). وأهم تمريفات الإعلام الخارجي هو:

- الإعلام الخارجي هو التعبير الموضوعي عن الحقائق والوقائع والقضايا التي تهم الدوئة عن طريق شرح وتوضيع الحقائق والمعلومات للجماهير من الخارج بهدف قضايا الدولة ومصالحها.
- الإعلام الخارجي هو ذلك النشاط الاتصالي الذي تستخدم فيه الدولة مختلف وسائل الاتصال والإعلام بشكل يؤدي إلى تتوير عقلية الجماهير الخارجية بحقيقة الأمور والأوضاع القائمة في الدولة.

ا محمد على العوبس الإعلام الدولي ~مصدر صابق ص14

٣. ويعرفه الدكتور أحمد نصر (بأن الإعلام الخارجي هو الذي يعبر الحدود، وهو ذلك الإعلام الذي يهدف إلى إيجاد أو توفير مناخ عام لدى الرأي العام الأجنبي لمسائدة الدولة التي تقوم بالإعلام الخارجي في مواقفها الدبلوماسية وسياستها الخارجية وعمليات التفاوض).

### الإعلام الدولي كوسيلة من وسائل السياسة الخارجية :

ثُمرُّف (السياسة الخارجية) بأنها النشاط الذي تُمارسه الدولة في الميدان الدولي عن طريق مؤسسات معينة بغية تحقيق أهداف معينة.. وهنالك عدة عوامل تؤثر في السياسة الخارجية للدول المختلفة، منها — كما يقول الخبراء — الميراث التساريخي، والموقع الجفرافي، والإمكانيسات الاقتلمادية، والإمكانيسات المعسكرية، وعدد السكان والتقدم التكنولوجي، والنظام الداخلي.. الخ.

وتهتم معظم دول العالم في العصر الحديث باستخدام الإعلام الدولي لخدمة أهداف سياستها الخارجية.. ولا يفرق الخبراء في هذا المجال بين مصطلح الإعلام السدولي، والاقسصال السدولي Communication حيث تأخيذ الحصكومات في اعتبارها عند استخدامها لهذا الاتصال، التقييم الواقعي للتأثيرات السياسة التي يمكن أن تحدثها الصحف والإذاعات المسموعة والمرثية.

ويُعد الإعلام الدولي وسيلة فعالة من وسائل السياسة الخارجية للدول، إذ الله يسعى لتحقيق أهداف السياسات الخارجية من خلال المؤسسات الإعلامية الموكل إليها ممارسة الإعلام الدولي، كما قد يتم بشكل مباشر أو غير مباشر من خلال وكالات الأنباء الدولية والصعف والإذاعات المسموعة والمرتية واسعة الانتشار. وتزداد أهمية الإعلام الدولي كوسيلة من وسائل السياسة الخارجية بالنسبة للدول الكبرى كالولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا وغيرهما، حيث تتزايد مصالح هذه الدول على المستوى الدولي ويتزايد دورها في السياسة الدولية، لذا فإنها تعمل جاهدة على تقوية الوسائل المختلفة لسياستها الخارجية،

وفي مقدمتها وسائل الإعلام، من أجل تحقيق مصالحها وتوسيع دائرة نفوذهم وتعزيز وتقوية دورها السياسي على الصعيد الدولي.

لذلك أتسع نظاق المهتمين بالإعلام الدولي وأصبح ذلك المحال يتسم بالحيوية وغزارة المعلومات وتنوع أساليب المعالجة، وأن الإعلام بتحه في العالم نحو مريد من المركزية وأن التعاون الإعلامي أصبح أمراً حتمياً لدول العالم (2) وبن ظاهرة الاتصال بين الأفراد والأمم والشعوب ظاهرة قديمة قدم الإنسان والأمم، لكن الاهتمام بدراسة ظاهرة الاتصال والإعلام والدعاية والرأي العام دراسة منهجية منظمة قد أتضح في الفترة التي تلت الحرب العالمية الثانية، كما ظهرت بعض الكتب والدراسات القيمة في الإعلام الدولي.

ثم أشادت الكتب المقدسة منذ القدم بالاتصال والتفاهم بين الأمم والشعوب كما جاء في آيات القرآن الكريم، كذلك المبشرين والدعاة في الأديان الأخرى هدفهم الظاهر نشر دعوتهم وبالتالي إرساء قواعد الاتصال والتعارف والتعاون بين تلك الشعوب. (3)

ولقد كان لظهور التلفزيون في أوائل الخمسينات أثره على العلاقات التي تتخطى الحدود الوطنية ... بل وفتح التلفزيون بالتطورات التكنولوجية الحديثة فنوات تغطي الكرضية كلها بالملومات والصور والأخبار وغيرها من البرامج، وارتبط هذا التطور بأقمار الاتصال الصناعية Communication كما نلاحظ أن دراسة الإعلام الدولي تعتمد أساساً على دراسة أساليب الاتصال الحماهيري وفتونه كالصحافة والإذاعة والدعاية والإعلام

<sup>&</sup>quot;حبهات رشتى الإعلام الدوني دار الفكر العربي بيروت ١٩٨٦م.

<sup>&</sup>quot;حمد بدر - الأعلام الدولي - دراسات في الاتصال والدعاية الدولية - وكالة الطبوعات - الكويت -الطبعة الثالثة - 1947م - ص11

والعلاقيات العامة وغيرهنا، كما يعتمد الإعلام الدولي على دراسة العبلاقات الدولية <sup>(1)</sup>.

ويقول الدكتور عبد اللطيف حمازة في كتابه الإعلام له تاريخه ومذاهبه (عبد الشكائه البدائي للإعلام هو (الشائعات) وبانتقالها بين أفواه الناس تتعرض دائماً للتغيير والتزيد والتحول والتبدل، وبهذه الطريقة تتحول الشائعة أحياناً إلى أسطورة وتختلط هذه الأسطورة بالتاريخ كما حدث ذلك عند المؤرجين القدماء من أمثال هومبيروس والفراعقة في مصر والرومان، وأستعر الحال على ذلك حتى خضع الإعلام لثورات ثلاثة هي ثورة المطبعة — ثورة الحال على ذلك حتى خضع الإعلام للثورات ثلاثة هي ثورة المطبعة — ثورة الوكالات العامة للأنباء — وثورة المخترعات الحديثة:

ومما ذكر نجد أن الإعلام الخارجي في عصرنا الحاضر أصبح جزءاً من حياة شعوب العالم، وأصبحت الدول تدرك أهميته وتطور وسائله، والسودان واحد من تلك الدول التي اهتمت بإعلامها ووسائله خاصة في السنوات الأخيرة، مما جعله ياخذ مجالاً هاماً من محالات التطور والإزدهار.

## مرتكزات وأسس ومبادئ الإعلام الخارجي وأهدافه:-

يرتكز الإعلام الخارجي على أسس ومبادئ وأهداف تتعلق بمصالح كل دولة من دول العالم ومعتقدات وقيم شعوبها، وبالتالي تختلف الوسائل والأهداف حسب الظروف والأوضاع الدولية.

وإذا كان الإعلام وسيلة من وسائل السياسة الخارجية فإنه مع غيره من الوسائل يعمل على تحقيق أهداف السياسة وتتمثل هذه الأهداف يخ تحقيق المصلحة الوطنية (National Interest) للدوئة في المقام الأول، وتختلف هذه الأهداف باختلاف وزن الدولة ودورها في النظام الدولي بالإضافة إلى قوة الإعلام

<sup>)</sup> حمد بدر — الإعلام الدولي - مصدر سابق - ص ١٣

<sup>2′</sup> عبد اللطيف حمرة – الإعلام له باريخه ومثاهبة - الهيئة المصرية العامة للكتاب ٢٠٠٢م - ص ١١

الدولي والوسائل الأخرى، والدعاية مهما بلغت من قوة تعد انعكاساً للأوضاع العسكرية والسياسية والاقتصادية القائمة بالإضافة إلى تقاعلها مع هذه الأوضاع وتأثيرها عليها وتأثرها بها، إذ يستطيع الإعلام الدولي بفضل العوامل العسكرية والسياسية والاقتصادية الدولية بالإضافة للظروف المحلية أن يدعي أفكارا ومعتقدات غير حقيقية مع مرتكزات المنطق الدعائي ن الأمر الذي يؤدي إلى رسوخه في ذهن المستقبل الأجنبي للرسالة الدعائية، وعندما تنشب الأزمات تصل أهمية السياسة الخارجية المقطة القصوى وبالتالي ينزداد الاهتمام بالوسائل المختلفة للسياسة الخارجية ومنها الإعلام الخارجي.

ومن هنا تتفاعل إمكانات الدولة العسكرية والسياسية والاقتصادية والخصائص السيكولوجية للرأي العام مع الوسيلة الدعائية، فتؤثر وتتأثر بها، ومع اشتداد الأزمات يزداد الإقبال على التعرف على الأشياء والمواقف وأهمية تعبير الرموز والمعاني للأوضاع القائمة، ومن هنا يبرز أهمية دور البناء النفسي للأفراد وامكانية التأثير عليه، ويا وقت الأرمات تزداد حساسية الخواص العقلية والنفسية المتصلة بعملية التفكير من حيث استعانة العقل والرموز والأنماط والتجسيد والميل على التبرير مع تعقد الظروف السيكولوجية الخاصة بلجوء الدعاية للتكرار والملاحقة

ولقد كان للنطور الذي حدث في وسائل الاتصال أثر في ارتباط العالم بعضه البعض، الأمر الذي ساهم في تقوية الدور الذي يقوم به الاتصال الدولي رغم اختلاف النظم المسياسية ودرجة النمو الاقتصادي، كما إن احتكار الاتصال الجماهيري الدولي مشكلته تفاعل الدول ذات الإمكانات المحدودة في وقت دخل فيه العالم عصر العالمية.

وقد أحدث اختراع الوسائل الفنية الخاصة بإرسال الرموز تغيرات ثورية في الاتصال، ومكنت سبل الاتصال العديدة من أحداث تغيرات كبيرة في الثقافة الإنسانية بصفة عامة، فالاتصال الجماهيري أحد العمليات الاجتماعية وهو جزء

لا يتجزأ من النظام الاجتماعي، وهكذا فإن الهدف ليمن هو تغيير أراء الشعوب أو التأثير على أفكارهم ومعتقداتهم وإنما خلق المواقف السياسية والنفسية التي تساعد في تغيير سلوك هذه الشعوب ككل أو الجماعات الفردية أو حتى الحاكمة للدول الأخرى، وبالتالي نقل هذا التفكير من مرحلة التفكير إلى مرحلة التصرف ويتمشى هذا مع القول أنه لا إعلام دون سياسة، هالإعلام هو إعلام عن حقائق وسياسات وهذه الحقائق لا ترسمها الوسائل ولكن تتقلها (1).

ويرى الدارس أن أهم المنطلقات التي تنبني عليها مرتكزات وأسس ومبادئ الإعلام الخارجي تنطلق من قيم ومعايير تحكمها طبيعة وسياسة كل دولة ومعتقدات شعوبها ولا التزام بتلك القيم والمعتقدات في حالة وجود أزمات أو حروب كما حدث في الحرب الأمريكية البريطانية على العراق في أوائل العام ٢٠٠٣م. سمات وخصائص الإعلام الخارجي :(2)

يتسم الإعلام الخارجي بمجموعة من السمات والخصائص يمكن إيجازها فيما يلي:-

- التقاف شعوب العالم لإ كافة المجالات.
   الختلف شعوب العالم في كافة المجالات.
- بعد الإعلام الخارجي وسيلة مهمة من وسائل السياسة الخارحية، ويعمل مع غيره من الوسائل على تحقيق أهداف هذه السياسة.
- ٢ يتسم الإعلام الخارجي باختراقه للحواجز والحدود بين الدول والشعوب،
   خاصة بعد التقدم المذهل الذي شهده العالم في مجال الأقمار الصناعية

<sup>&</sup>quot; أعلي محمد العويدي - العلوم السياسية - دراسة الأصول والقطرية والتطبيق - دار العالم لنكتب - القاهرة -- بدول دار طباعة -- ١٩٨٨ -- ص ٢٩٨ -- ٢٩٩

<sup>&</sup>lt;sup>7)</sup> سوران يوسط أحمد الطيني - الإعلام الدولي القاهرة الدون دار طباعة الاستام العالام الدولي القاهرة الدون دار طباعة

- ٤ يركز الإعلام الخارجي في كثير من الأحيان على الجماعات المؤثرة في النظم السياسية المختلفة كرجال الأحزاب وأعضاء البرلمانات والناشطين في حقوق الإنسان ومختلف المؤسسات المؤثرة في صنع القرار السياسي.
- ه. يتسم الإعلام الخارجي بأنه إعلام موجه بشكل مخطط ومقصود وليس شكل ارتحالي أو عفوي.
- تبدو أهمية وهاعلية الإعلام الخارجي في أوقات الحروب والأزمات، حيث
  يسمعي إلى تعبئة الكراهية ضد العدو والحقاظ على صدافة المعديق
  والحصول على تعاون المحايدين وتحطيم الروح المعنوية لجمهور الدولة المعادية.
- ٧. يعتبر الإعلام الخارجي في بعض الأحيان مزيجاً من الدعاية والإعلام لذا يمكن أن نطلق عليه الإعلام الدعائي الدولي.
- ٨. تحدد كل دولة لإعلامها الخارجي أهداها سياسية واقتصادية وإعلامية ودعائية، وتتفاوت هذه الأهداك من دولة إلى أخرى.
- ٩. تحدد كل دولة لإعلامها الخارحي جمهوراً مستهدفاً، قد يتمثل في جمهور يقطن منطقة جغرافية كغرب أوربا أو شمال أمريكا أو شرق آسيا، وقد يتمثل الجمهور في مواطني الدولة المقيمين بالخارج أو المهاجرين منها لربطهم بالوطن الأم.
- ١٠. يرتبط الإعلام الخارجي في أذهان الخبراء والعامة على حد سواء بالبث الإذاعي المسموع والمرتبي أكثر من ارتباطه بالصحافة المطبوعة التي قد تتعرض للمصادرة والمنع والرقابة من جانب الأجهزة الحكومية على الحدود، وتعتبر الإذاعات الموجهة والقنوات والشبكات الفضائية من أهم وسائل الإعلام الدولي.
- ١١. يهدف الإعلام الخيارجي للمنظميات الدولية إلى المساهمة في تحقيق أهدافها، وغالباً ما ترتبط هذه الأهداف بتحقيق السلام العالمي والتعاون الدولي من خلال نشر رسالتها الإعلامية على نطاق عالمي بالوسائل المختلفة.

- ١٢ يرتبط الحديث عن الإعلام الخارجي في كشير من الأحيان بقضايا تثبر اهتمام المثقفين وقادة الراي، مثل الفزو الثقلف والتبعية الإعلامية والتدفق الرأسي للأخبار والمعلومات والتحيز في التغطية الإخبارية للأحداث المهمة وعيرها من القضايا.
- ١٢ يقوم الإعلام الخارجي في بعض الأحيان بوظيفة تمثيليه، ودلك بتمثيل الدولة أو المطمة التي ينتمي إليها أو ينوب عنها، ويتولى هده المهمة المستشارون والملحقون الإعلاميون في سفارة الدولة بالخارج و لمكتب الإعلامية لبعض المنظمات الدولية والإقليمية كالأمم المتحدة وجامعة الدول العربية.
- ١٤ يتسم الإعملام الخمارجي الدي تتبولاه معظم الدول الناميمة بعدة سهمات وخصائص يلخصها الدكتور محمد على العويتي (1) فيما يلئ.
- عدم الإلمام بالتفرقة بين الوظيفة الإعلامية الدولية ومتطلباتها والوظيفة
   الإعلامية الداخلية ومتطلباتها.
- عدم الإلمام بالعلاقة بين التخطيط السياسي والتخطيط الدعائي على الستوى الدولي.
  - ندرة توفر الكوادر الإعلامية الصائحة لمارسة الإعلام الدولي.
- اختيار الكوادر الإعلامية الدولية وفقاً لشروط لا تتصل بالكفاءة في كالمكتب الأحيان.
  - ندرة الخلفية الأكاديمية للعاملين في الإعلام الدولي
  - عدم الربط في معظم الأحيان بين التخطيط والتنفيذ والمتابعة
- عدم تبوفر الإمكانيات المالية، وإذا تبوفرت ببشكل معين يبساء استخدامها.

محمد لعويس الإعلام الدولي بإن النظرية والتطبيق القاهرة - مكتبة الأنجو المصرية الطبعة
 لثابة - ١٩٨١م - ص ص ١٢٠٢٢

- ضعف الإغام بخصائص المستقبل الأجنبي للرسائة الإعلامية.
  - عدم الاهتمام بدارسة المردود الإعلامي.
  - عدم صياغة منطق إعلامي ملائم ومتطور.
- عدم اهتمام المؤسسات الإعلامية في الدول النامية بدراسة الدعاية
   الدولية والدعاية المضادة والتخطيط الدعائي والتحليل الدعائي.
- عدم وجود تعاون كاف بين المؤسسات العلمية الإعلامية والأحهزة
   الإعلامية.

# أبعاد الإعلام الخارجي<sup>(1)</sup> :-

اتحدت ظاهرة عالمية الاتصال متمثلة لل الإعلام أبعاداً نتناولها فيما يلي:-

- التسابق العالمي على استخدام الشبكات والقنوات الدولية.
  - استخدام اقمار البث التلفزيوني المباشر.
- "- استخدام القمار الاتنصالات الحالية ذات الخدمة الثابتة لتغطي الكرة
   الأرضية.
  - ٤- ظهور والتشار وسائل الإعلام المتخصصة.

# القضايا المرتبطة بالإعلام الدولي (2):-

ترتبط بالإعلام الدولي مجموعة من القضايا نعرض لأهمها فيما يلي:

## أولاً : تمركز الأخبار والمعلومات : Center Periphery

تقوم هذه القضية على فكرة محيط الدائرة أو نموذج المركز المسناعية Periphery والـذي يقسم دول المالم إلى دول المركز وتمثله الـدول الـصناعية

<sup>&#</sup>x27;' سوران يوسف أحمد القليمي - الإعلام الدولي - مرجع سابق - صاص ٢٥ - ٣٤

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> سوران يرسف أحمد القليمي " الاعلام الدولي " مرجع سابق ص <sup>(2)</sup>

الكبري ودول العالم الأول أو المهيمنة. ودول المحيط وتمثله الدول التابعة مثل دول العالم الثالث وتتلخص أبعاد هذه القضية فيما يلى:

- الأخبار والأحداث التي تهتم بتغطيتها المؤسسات الإعلامية في دول المركز.
- ٢- تمثل أخبار دول المركز نسبة كبيرة من الأخبار التي تذاع داخل دول
   المحيط والعكس غير صحيح.
- ٣- يوجد تناقضاً كبيراً في نسب تبادل الأخبار بين دول المركز ودول المحيط.
- لا يوجد تبادل إخبارى بنسب مقبولة بين دول المحيط حيث تفتقد
   الاتصال الإعلامي الدولى المباشر نتيجة لظروف إستعمارية.

## ثانياً : التدفق الراسي للأخبار والعلومات flow of information :

تتركز هذه القضية على أن التدفق للأخبار والمعلومات يتجه راسياً من الشمال إلى الجنوب أى أن الدول المنقدمة إلى الدول الأقل نمواً. وكذلك تدفق أفقى يوجد بين دول الشمال لتغذية بعضها البعض بالمعلومات والأخبار على الرغم من وجود تدفق ضعيف المستوى بين دول الجنوب.

وعلى الرغم من وجود تدفق للأخبار والمعلومات من الجنوب إلى الشعال إلا أنه أقل من الاتجاه المحكسي حيث بأخد التدفق اتجاها دائريا حيث أن الأخبار التبي بقبوم المراسلون بجمعها من دول الجنوب ينتم ارسالها إلى دول النشمال الإعدادها وتحريرها قبل إعادة بثها مرة أخري إلى وسائل الإعلام في دول الجنوب. شالتا : التبعية الإعلامية media dependency :

وتقوم هذه التبعية في الإعلام الدولي على ثلاث محددات :

التحيز الكمي: حيث أن الأخبار المتصلة بالدول النامية التي تنظلها مصادر
 الأخبار والمعلومات لا تزيد عن ربع ما تقدمه وكالات الأنباء الدولية.

- ٢- التحيز الكيفي: حيث أن غالبية الأخبار والمعلومات التي تقدمها مصادر الأخبار المختلفة خاصة عن دول الجنوب أو دول العالم الثالث تتسم بالسلبية وتؤكد على الصراع والتوثر والفساد والكوارث والحوادث وغيرها من السلبيات ولا تلتفت إلى الإيجابيات في هذه الدول.
- ٣- عدم الإلتزام بالحياد والموضوعية: حيث نتخذ الأخبار والمعلومات إتحاهاً مع وضد موقف معين دون مراعاة لعناصر الأخبار المتمثلة في الصدق والدقة والوضوح والموضوعية حيث تفتقد هذه الأخبار تهاماً إلى الموضوعية حيث أن مصادر المعلومات تعمل أحياناً على حجب أو منع نشر أو إذاعة بعص الأنباء وبالتالي فهي تقوم بدور حارس البوابة Gate Keeper على الأنباء وهذا يشكل تحيزاً من جانب هذه المصادر في نقل وإذاعة ونقل الأخبار.

### رابعاً ؛ التدفق المثلث Triangular :-

تقوم هذه القضية على تقسيم دول الشمال إلى شرق وغربويتم ربط كليهما بالجنوب، ويهتم كل من دول الشرق والغرب ببث وإذاعة الأخبار والمعلومات السياسية الهامة بالنسبة لها، بينما تخصص وسائل الإعلام في دول الجنوب الجزء الأكبر من تغطيتها الإعلامية لدول الشمال حيث أكدت معظم الدراسات إن دول أوربا الغربية تحظى باهتمام كل دول العالم وتحتل مكان الصدارة في تغطيتها الإخبارية، وتبرز أخبار أوربا الغربية والولايات المتحدة الأمريكية كاخبار رئيسة في وسائل إعلام العالم أجمع شرقه وغربه وجوبه.

## خامسا : الإختراق الثقافي Cultural Penetration -:

ويقوم على محاولة التأثير في المواقف والإتجاهات وكذلك التأثير الثقافي والمحاولات المتعددة لتشويه الحقائق والمعلومات وتزييف صورة الحياة وبث الأوهام وأنماط حديدة من المعتقدات والسلوكيات غير المالوفة في الدول المختلفة

ويهدف الإختراق الثقافي من خلال وسائل الإعلام الدولي إلى :-إحلال المنتج الإعلامي الأجنبي باختلاف نوعياته محل المنتج الوطني التشكيك في بعض الركائز الأساسية التي تقوم عليها ثقافات الدول
 التأثير السلبي في التوجهات السياسية المرتبطة بالمصالح الوطنية والقومية

### الفصل الثالث

#### الدبلوماسية

## أصولها - مفهومها - تعريفها - تطورها

نشأت العلاقات الدولية منذ أن نشأت الجماعات البشرية وقامت القبائل وتطورت وعرفت الحرب والسلم والصفقات التجارية، ونستطيع أن نقول أن هذه العلاقات قديمة قدم وجود الإنسان وتطور المفهوم الحديث إلى علاقات بين الدول، وأن الدول كل منها يضع السياسة الخارجية التي تخدم مصالحه وتخدم أهدافه ويحدد الأدوات التي تحقق تنفيذ هذه السياسة.

ولكننا في عصرنا الحاضر نجد إن الدبلوماسية من أهم أدوات تنفيذ السياسة الخارجية خاصة في وقت السلم، لأنها ترمي إلى إقامة السلم وصيانة السلام العالمي وهي الوسيلة للحفاظ على العلاقات الطيبة بين الدول ورعاية مصالحها المشتركة، ومن هنا لابد لنا من الاهتمام بدراستها معرفة أصولها ومفهومها وتطورها حتى بومنا هدا لنتعرف على التطور التاريخي والموضوعي للدبلوماسية (1).

والدبلوماسية كما وردت في كتاب السفير عبد الفتاح شبانة كلمة يونانية الأصل مشتقة من (Diploma) وتعني الوثيقة : والدبلوماسية هي علم وفن، فهي علم إدارة العلاقات الدولية بدين الدول بالوسائل الصلمية والتعامل مع الغير والتفاوض معه ، ولها قواعدها وأسسها التي تتطور باستمرار وفقاً لما يطرأ على المجتمع الدولي وما يسوده من مبادئ . وقديماً قيل (إنما تتكلم لمدافع عندما يصمت الدبلوماسي) ، وأن الحرب استكمالاً لجهد الدبلوماسيين بطريقة أخرى ،

كما قيل (أن الدبلوماسية هي قن التوفيق بين المصالح المتعارضة)، ويتعاولها أيضاً الدكتور فؤاد شباط في كتابه الدبلوماسية ويعبرف الدبلوماسية البضاء الدبلوماسية ومعناها (Diplomatic-Diplomat) لفظة مشتقة من اليونانية (دبلوما) ومعناها الوثبقة أو الشهادة التي تنظوي على نفسها والتي كانت تصدر عن الشخص الدي ببده السلطة العليا في البلاد، وتخول حاملها امتيازات خاصة، ولم تدحل هذه اللفظة المعجم الدوئي إلا منذ أواسط القرن السابع عشر عندما حلت محل لفظة (المفاوضة) (المفاوضة) (Nigociation).

وقد تطور لفظ مدلول (الدبلوماسية) مع الزمن واصبح يشير إلى معاني مختلفة فهو يستعمل اليوم :-

- إما للدلالة على النهج السياسي في زمن معين، فيقال مثلاً: فقد تطورت الدبلوماسية الأمريكية في القرن الحالي وأصبحت غير ما كانت عليه في القرن الماضي.
- ٢- وإما للدلالة على اللباقة التي يتحلى بها شخص ما بالنسبة إلى علاقاته مع
   الغير، فيقال مثلاً (أن فلاناً يتحلى بدبلوماسية رفيعة).
- ٣- وإما للدلالة على المفاوضات وما يتبعها من مراسيم، فيقال: إن هذه المعضلة الدولية مفتقرة إلى حل دبلوماسي.
- 3- وإما للدلالة على مهنة السياسي الذي يقوم على حد تعبير الأستاذ أرنست سانو بمهمة التوفيق بين مصالح بلاده ومصالح البلاد المعتمد لديها والزود عن شرف وطنه والسهر على تتمية الوعي الدولي (Inter national Mind) وعن تعريف الدبلوماسية أشار الدكتور محمود خلف<sup>(1)</sup> في كتابه (الدبلوماسية النظرية والممارسة) إلى عدة تعريفات منها :-
- العريف معاوية بن أبي صفيان :(لو أن بيئي وبين الناس شعرة ما انقطعت، إذا أرخوها شددتها وإن شدوها أرخيتها).

محمود خلص الدبلوماسية التظرية والمارسة - دار زهران للنشر -- عمان - الأردن -- ١٩٩٧م

- تعريف دكتور سمحوني في كتابه (الدبلوماسية الحديثة) (الدبلوماسية هي مجموعة القواعد والأعراف والمبادئ الدولية التي تهتم بتنظيم لعلاقات القائمة بين الدول والمنظمات الدولية، والأصول الواجب اتباعها في تطبيق أحكام القائون الدولي والتوفيق بين مصالح الدول المتبايدة وهن إجراء المفاوضات والاجتماعات والمؤتمرات الدولية وعقد الاتفاقيات والمعاهدات).
- ٣- تعريب دكتور عبدنان البكري في كتابه (العلاقيات الدبلوماسية والقنصلية) (إن الدبلوماسية عملية سياسية تستخدمها الدولة في تنفيذ سياستها الخارجية في تعاملها مع الدول والأشخاص الدوليين الآخرين وإدارة علاقاتها الرسمية بعضها مع بعض ضمن النظام الدولي.
- ٤- تعريف دكتور على حسين الشامي في كتابه (الدبلوماسية) حيث يعرفها بقوله: (هي علم وفس إدارة العلاقات بين الأشخاص الدوليين، وهي مهنة المثلين والدبلوماسيين أو الوظيفة التي بمارسها الدبلوماسيين، وميدان هذه الوظيفة هو العلاقات الخارجية للدول والأمم والشموب).

ويري الباحث أن الغالبية العظمى من التعريفات وخاصة التقليدية منها تشير إلى أن الدبلوماسية هي علم وفن وأنه لا قيمة للعلم في الممارسة الدبلوماسية ما لم يرافقه الفن والمواهب والإبداع لمدى الدبلوماسي، إلا أن هنالك بعض التعريفات تقتصر على أن الدبلوماسية هي فن أكثر من كونها علم، ولكن تبقى دائماً أن العلاقات الدولية تحتاج إلى ممارسة تتطلب العلم والفن معاً وكذلك نضيف إليها الثقافة والإطلاع بما يدور حول العالم.

وكما جاء أيضاً أصل وتعريف الدبلوماسية أيصاً في كتاب الدكتور جمال بركات (1) (الدبلوماسية ماضيها وحاضرها ومستقبلها) كالآني : كلمة دبلوماسية Diplomacy ويرجع أصلها إلى اليونائية القديمة وتعني الوثيقة المطوية

حمال بركات الدبلوماسية اماضيها وحاضرها ومستقبلها القاهرة ابدون دار نشرا المجام

الني تعطي حاملها امتيازات معينة أو تحوي ترتيبات خاصة مع الجاليات الأجنبية.

فكلمة Diploma لدى الإغريق معناها يطوي وعند الرومان كانت الوثائق الرسمية تنسخ على ألواح معدنية وهذه الألواح تطوى بطريقة خاصة نسمى Diplomacy ولما كثر استخدام تلك الوثائق استعملت كلمة دبلوماسية على خلال القرور الوسطى للدلالة على دراسة الوثائق وترتيبها وحفظها. ومع بداية القرن التاسع عشر بدأت كلمة دبلوماسية تأخذ معناها المتعارف عليه الآن وخاصة بعد مؤتمر فينا سنة ١٨١٥م حيث ظهرت كوادر دبلوماسية متميرة من رجال السياسة والحكم.

وكما جماء اصطلاح دبلوماسية في كتاب المحتور جمال بركات (الدبلوماسية) أن يتطور مدلول (الدبلوماسية) أن يتطور مدلول الدبلوماسية ونطاقها وأمساليبها بتطور المجتمع الدولي نفسه ، بحيث أصبح اصطلاح دبلوماسية يطلق للدلالة على معاني متعددة :-

- الدبلوماسية وهي أساساً إدارة العلاقات الرسمية بين الدول، فهي تقوم على الاتصالات وبعض الكتاب يركز على المفاوضة كطريقة لتنظيم العلاقات الدولية، وهي علم وفن علم يدرس كيفية إدارة وتنظيم تلك العلاقات وتبادل البعثات وتسوية الخلافات، وهي فن يعكس أسلوب ممارسة العلاقات الدبلوماسية بواسطة السفراء والمبعوثين كل بطريقته الخاصة.
- ٢- على إنه من الشائع أن يطلق اصطلاح الدبلوماسية على الطريقة التي تدير بهما الدولة علاقاتها بالمدول الأجنبية وسياستها الخارجية، فيقمال الدبلوماسية الأمريكية في الثمانينات مثلاً أو الدبلوماسية السوفيتية وهكذا.

<sup>(1)</sup> جمال بركاب الدباوماسية عاشيها وحاضرها ومستقيلها -مرجع سايق - ص ١٧ - ١٨.

- ٣- وقد يطلق اصطلاح الدبلوماسية على الأسلوب أو الطريقة التي تدار بها الاتصالات الخارجية فيقال: الدبلوماسية الرئاسية أو الدبلومسية السرية ودبلوماسية التقل والمكوك أو دبلوماسية المؤتمرات.
- ٤- وأحياناً يحدث خلط بين المهام الموكولة للجهاز الديلوماسي وسين الوظائف الديلوماسية على الحهاز نفسه الديلوماسية على الحهاز نفسه والعاملين فيه الذين يتولون ممارسة المهام الديلوماسية
- وأخيراً جرى العرف على أن يستخدم اصطلاح الدبلوماسية مرادها اللباقة
   والكياسة وحسن التصرف، فيوصف الشخص بأنه دبلوماسي إذا كان
   دقيقاً مجاملاً في تعامله مع الآخرين.

وية تحديد إطار الدبلوماسية ذكر الدكتور جمال بركات عدة أطر للدبلوماسية منها:-

### ١) الدبلوماسية والسياسة الخارجية :-

السياسة الخارجية لدولة ما هي الخطط والأعمال التي تقوم بها الدولة في علاقاتها الخارجية، والدولة عندما ترسم سياستها الخارجية تضع في اعتبارها مصالحها القومية في الدرجة الأولى، وهي تستند في ذلك على مقوماتها الداخلية وظروفها التاريخية وأوضاعها الجغرافية والاستراتيجية، ومن هذا كان الفارق الأساسي بين الدبلوماسية والسياسة الخارجية وهو أن السياسة الخارجية تضعها المؤسسات الدستورية في الدولة ممثلة في رئيس الدولة والأجهزة التشريمية والوزارة تعبيراً عن إرادة الشعب، أما الدبلوماسية فهي أداة تنفيذ السياسة الخارجية وتحقيق أهدافها.

فرسم السياسة الخارجية هو قرار سياسي يرجع في جذوره إلى الأحزاب السياسية والرآي العام وما تعتبره الدولة مصالح حيوية دائمة، بينما الدبلوماسية

<sup>&</sup>lt;sup>را</sup> جمال بردات - الديلوماسية - ماضيها وحاضرها ومستقبلها - مرجع سابق - ص ١٩ - ٢٢

هي في المقام الأول عملية تنفيذية في مجال الاتصالات الخارجية، ومن الطبيعي أن يتأثر رسم السياسة الخارجية بالنظام السياسي في الدولة صواء كان ديمقراطياً أو أتوفراطياً أو ديكتاتورياً وما إذ كانت الدولة تأخذ بنظام الحرب الواحد أو تعدد الأحزاب أو تحظر قيام الأحزاب.

ويحدث أحياناً تداخل بين مفهوم السياسة الخارجية والأداة الدبلوماسية المنفذة لها، فيستخدم اصطلاح دبلوماسية للدلالة على السياسة الخارجية لدولة ما وخاصة الدول الكبرى، وأعل سبب التجاوز في استخدام كلمة دبلوماسية برجع إلى أن الدبلوماسية ليست في الواقع بمعزل عن تشكيل السياسة الخارجية، حيث بتم عن اكثر من طريق، فوزير الخارجية وإن كان على قمة الجهاز الدبلوماسي الا أنبه في الوقت نفسه عضو في الجهاز السياسي المنوط به رسم السياسة الخارجية، كما تشارك وزارة الخارجية بحكم عملها في إعداد القرار السياسي وهي عنصر من العناصر الأساسية في تحميع وتقييم المواقف والملومات عن الأوضاع بالدول الأجنبية يؤخذ في الاعتبار عند رسم السياسة الخارجية.

وإضافة إلى مشاركة الجهاز الدبلوماسي في إعداد السياسة الخارجية هإن هنائك مشاركة أخرى لا تقل أهمية من الإعداد، وهي المشاركة في التنفيذ ذلك أن أي سياسة خارجية مهما كانت درجة الإتقان في صنعها يمكن أن تفشل أو تنتج آثاراً مضادة، وإذا لم يتسم تنفيذها بالتفهم والكفاءة والإتقان.

وإذا كانت الدبلوماسية هي الطريق الطبيعي لتنفيذ السياسة الخارجية فإنها ليست الطريق الوحيد، فقد تلجأ الدولة من أجل تحقيق أهدافها الخارجية إلى وسائل الضغط المختلفة اقتصادية وعسكرية، فتستخدم الوسائل الدبلوماسية وتمارس معها وسائل الضغط المتاحة وقد تصعدها باللجوء إلى العمل العسكري فتخلق واقعاً يدعو الدول الكبرى وأجهزة الأمم المتحدة المنوطة بحفظ السلام العالمي إلى تدارك الأمر أو التدخل.

### ٢) الدبلوماسية والعلاقات المولية :

من المسلم به أن أي دولة لا تستطيع أن تعيش بمعزل عن باقي دول العالم . بل إن لها مصلحة محققة في الاتصال الدائم والمستمر بالدول الأخرى وهي بذلك تحمي وتدعم مصالحها القومية سياسية وتجارية وثقافية وترعى حقوق مواطنيها بالخارج ، وتحافظ على إقرار السلام العالمي.

ولكي تدير الدولة علاقاتها الدولية فهي بحاجة إلى جهاز متخصص لتمثيلها والتمبير عن رأيها وتبادل المصالح مع غيرها، ومن هذا تلجأ إلى الدبلوماسية بمعناها الوظيفي لتحقيق هذا الهدف.

فالواقع أن الدبلوماسية نتاج للعلاقات الدولية، ولابد للمشتغل بها أن يدرس هذه العلاقات والتاريخ الدبلوماسي دراسة مستقيضة لأنها الأساس الذي تنبني عليه العلاقات الدبلوماسية المعاصرة، ومع تشعب هذه العلاقات اتسع نطاق الدبلوماسية بحيث لم تعد مقصورة على الحانب السياسي من التعامل بين الدول بل امتدت إلى النواحي الاقتصادية والثقافية والإعلامية وغيرها ولكن مردودها جميعاً في النهاية سياسي، وأصبحت محكومة بالاعتبارات السياسية لأن الدبلوماسية أساساً هي تمثيل الشخصية الدولية والسيادة المنبئةة عنها وهي دائرة المهارسة الحية للعلاقات الدولية، ولكنها وحدها لا تضفي الود والصداقة إذا المهارسة الحية للعلاقات بين دولتين مثلاً غير ودية.

وقد تنجح الدبلوماسية في احتواء الاختلافات ولريما تخفيفها أو تذليلها ولكن لا بد أن يصحب العمل الدبلوماسي المحدود جهد أكبر على مدى أطول لإزائة الرواسب التاريخية وتقريب المصالح وإقرار التفاهم، ومن هذا كانت دراسة العلاقات الدولية مفتاح الدبلوماسية الناجحة.

## ٣) الدبلوماسية والقانون الدولي :-

المعروف أن هنالك خلافاً بين الكتاب حول تعريف القانون الدولي، ويرجع دلك إلى ما يعقده البعض من مقارنة بين القانون الداخلي الدي يسود ويفرض سيطرته داخل الدولة وبين القانون النولي الذي ينظم العلاقات بين الدول ويعجز في كثير من الأحيان أن يقرض سيطرة مماثلة على الدول، إلا أنه يمكن القول أن القانون الدولي هو مجموعة القواعد التي تنظم العلاقات بين الدول كما تبين قواعد التنافية التواعد التنافية التوليم الدولي.

والدبلوماسية هي مجموعة من قواعد المعلوك والعرف الدبلوماسي، وبعض هذه القواعد مقنن بحيث أصبح يشكل جزاءاً من القانون الدولي، ولكن الدبلوماسية ليست هي قوانين ولوائح الخدمة في وزارات الخارجية أو تنظيم أجهزتها وبعثاتها في الدول والمنظمات الدولية فهذه عملية تنظيمية بغلب عليها الطابع الإداري لتحقيق الهدف من الدبلوماسية الناجحة ، أما الدبلوماسية ذاتها فهي ممارسة تتطور مع تطور الحياة الدولية.

والارتباط قائم بين الدبلوماسية والقانون الدولي، وهو في بعض الأحيان وثيقة فكثير من أحكام القانون الدولي المستقرة بدأت عرفاً دبلوماسياً مثل أساليب المفاوضة وكل ما يتصل بالمبعوثين الدبلوماسيين، تعينهم ومزاياهم وحصاناتهم وغيرها، وقد أصبحت هذه القواعد الدبلوماسية ضمن نطاق القانون الدولي وتحكمها قواعده.

وكذلك المعاهدات من حيث عقدها وسريانها وانقضائها فهي حصيلة دبلوماسية استقرت في قواعد القانون الدولي وتنظيمها أحصامه، ولحكن الدبلوماسية أحكثر مرونة وحركة من القانون الدولي وهي من مصادر أحصامه، ولما كان النزام الدول بالقواعد القانونية لازال محدوداً في بعض المجالات وخاصة المتصل منها بالسيادة ومتوقفاً على قول هذه الدول، فحيثما تنفق الدول مثل توقيعها لاتفاقية فينا للعلاقات الدبلوماسية، تعتبر تلك القواعد أساساً لما تم عليه الاتفاق بينها وتستمر قواعد القانون الدولي العرفي في تنظيم المسائل التي لم ينم الاتفاق عليها، ومن هنا يبقى للدبلوماسية دورها الفعال في التقريب بين واقع العلاقات الدولية وقواعد القانون الدولي.

#### ٤) الدبلوماسية والحرب:-

الأصل في الدبلوماسية أنها تسعى لتحقيق أهداف السياسة الخارجية للدولة، ومن ثم تعمل على حفظ العلاقات الودية مع الدول فهي رسالة سلام تسعى لتحقيقه وإقراره وتزدهر بازدهاره.

ولكن العمل الدبلوماسي لا يتوقف بالضرورة بقيام العمل العسكري بل إن هنالك صوراً كثيرة للعمل الدبلوماسي المكثف خلال الحرب، والواقع أن الأمر يتوقف على ما إذا كانت الدولة مشتركة بذاتها في الحرب أو أنها دولة كبرى مثلاً لها مصالحها ومستوليات خاصة بالنعبة لحفظ الأمن والسلام العالمي، فالدولة التي تلجأ للعمل العسكري قد تواكبه بحملة دبلوماسية واسعة لتبرير وتفسير لجؤها لذلك العمل، فهي قد تحتاج لتعبئة أكبر عدد ممكن من الدول للوقوف بجانبها أو على الأقل تحييدها وعدم وقرفها إلى جانب خصمها، وقد تلجأ إلى محاولة كسب الرأي العالمي لصفها، كما إن تفجر العمل العسكري يحفز الدول الصديقة والتجمعات الإقليمية والمحافل الدولية إلى إجراء اتصالات يحفز الدول الصديقة والتجمعات الإقليمية والمحافل الدولية إلى إجراء اتصالات تردي الوضع وتهديد الأمن والسلام العالمي.

وحيث يؤثر العمل العسكري بين طرفين على مصالح دولة ثالثة أو مجموعة دول، فيمكن للدولة التي قد يصيبها الضرر التدخل الدبلوماسي أو عرض وساطتها في النزاع سواء بمبادرة منها أو بناء على طلب الأطراف المعنية، تقوم عدد من الدول البصديقة برعاية مصالح الدولتين المتصاربتين بعد قطع العلاقات الدبلوماسية بينهما.

ولا شك أن التحرك الدبلوماسي سواء من جانب الدولة المشتركة في العمل العسكري أو من جانب الدول الأخرى يتأثر إلى حد كبير بسير العمليات العسكرية، وتحدد الدول لا سيما الكبرى مسارها في ضوء مصالحها الوطنية العليا تبعاً لمدى علاقاتها بالدولة المشتركة في الحرب ونتائجها.

والنماذج على تنشيط الدبلوماسية المباشرة أو دبلوماسية المحافل الدولية خلال الحروب المحلية متوافرة في العلاقات الدولية ومن أمثلتها النزاع العسكري بن الهند ودكستان أواخر عام ١٩٧١م، والتدخل العسكري التركي في قبرص عام ١٩٧١م والحرب العراقية الإيرانية عام ١٩٨٠م، والنزاع العربي الإسرائيلي على امتداد أكثر من ثلاثين عاماً تخللته عدة حروب، وحرب الخليج واحتلال العراق للكويت علم ١٩٩٢م والتدخل العسكري في العراق واحتلاله عام ٢٠٠٢م من قبل الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا.

#### التطور التاريخي للدبلوماسية:-

تناول بطرس يطرس غالي تطور العلاقات الدولية في كتابه مدخل إلى علم السياسة، وذكر أن نشأة وتطور العلاقات الدولية بدأت منذ نشأة الجماعات البشرية وقامت القبائل، ثم تطورت وعرفت الحرب والسلم والصفقات التجارية، لذلك نستطيع أن نقول أن هذه العلاقات قديمة قدم وجود الإنسان، وإن كان كثير من العلماء يرون أن العلاقات الدولية بمفهومها الحديث لم تنشأ إلا منذ أن نشأة الدول أي أنها لم يكن لها وجود قبل مؤتمر وستقاليا سنة ١٦٤٨م، ولحكن أصحاب هذا الرأي أرخوا هذه البداية لعشأة العلاقات الدولية بالنظر إلى الغرب دون الشرق.

ويرى بطرس بطرس غالي أن العلاقات الدولية ترجع إلى ما قبل هذا المؤتمر بأجيال كثيرة، والكشوف الأثرية توضح أنه نشأت علاقات دولية منظمة بين بلاد ما بين النهرين وبعضهما منذ نحو ثلاثة آلاف سنة قبل الميلاد، وتناول تطور العلاقات الدولية في مختلف العصور يكون على النحو التالي :

مطرس عائي مدحل إلى علم السياسة القاهرة - مكتبة الأنجلو المصرية بدون تاريخ ص ٢٣٨٠٠ ١٤٠

#### ١) العلاقات الدولية في عهد الفراعنة :-

كانت مصر الفرعونية ذات علاقات دولية بالدول المجاورة لها مثل النوبة جنوباً وسوريا وفلسطين شرقاً وليبيا غرباً ومملكة كريت وحذر بحر إريحة شمالاً، واتبعت في ذلك كثيراً من القواعد التي لا تكاد تختلف عما هو متبع اليوم في السياسة الخارجية ومن ذلك أنها كانت تتبع:

- سياسة خارجية قائمة على مبدأ توازن القوى مع إمارات سوريا وفلسطين.
- سياسة تقديم المعونات المالية والهدايا إلى ملوك البلاد المجاورة لها وأمرائها.
  - ٣. وسيلة المصاهرة والزواج لتوثيق الروابط.

#### ٢) العلاقات الدولية في عهد الرومان :-

كانت الإمبراطورية الرومانية تفضل استعمال القوة في علاقاتها الخارجية على الاستعانة بالدبلوماسية والمفاوضات والمعاهدات، ورغم ذلك فإن روما دخلت في تحالفات ومعاهدات مع المدن التي تغلبت عليها ومنحتها نوعاً من الحكم الداتي، وكان الرومانيون بنظرون إلى المعاهدات الدولية كنظرتهم إلى عقود مبرمة في ظل القانون الخاص ووضعوا أيضاً قانون الشعوب.

### ٣) عصر اليونان :-

كانت مهمة الرسل أو الدبلوماسيين بدائية ولا تحتاج إلا لذ كرة قوية وصوت جهوري، وفي القرن السادس الميلادي وجدت المدن الإغريقية نفسها مضطرة إلى احتيار مبعوثين لحل مشاكل المسالح التجارية والسياسية بين لمدن ولذلك كان يختار المبعوثين من أبرع المحامين وأبلغ الخطباء وأفضل المفاوضين.

### ٤) الدبلوماسية في العصور الحديثة :--

تطور الدبلوماسية من مؤتمر فينا عام ١٨١٥م حتى الحرب العالمية الأولى. هقد شكل مؤتمر فينا تحولاً إيجابياً في تاريخ تطور الممارسة الدبلوماسية فقد البثقت عن المؤتمر معاهدة فينا لنفس العام والتي بلورت التعامل القائم ونظمت

قضايا الأسبقية وترتيب درجات المبعوثين التي كانت مصدراً للنزاعات، وأصبح من حصائص الدبلوماسية في هذه المرحلة :-

- ١- أن المنعوثين الدبلوماسيين اصبحوا يمثلون دولهم وليس ملوكهم أو رؤساء
   الدول.
- ٢ أصبحت البعثات الدبلوماسية أجهزة رسمية تتبع للدولة وهي المؤسسة المختصة بالشئون الخارجية.
- ٣- تطورت الدبلوماسية في مرحلة ما بعد الحرب العالمية الأولى، حيث كانت الدبلوماسية تتسم بالسرية في معظم نشاطها كما كانت محدودة النطاق حيث بدأت تتغير تحت تتأثير التغيرات الجديدة الني حدثت في المجتمع الدولي وظهور قوى سياسية جديدة وقيام الثورة الروسية عام ١٩١٧م، وكشف قادتها الالتزامات السرية للحكومة القيصرية وإعلائهم رفض هذه الالتزامات.
- إعالان الرئيس الأمريكي (ويلسون) لمبادئه الأربعة عشر في يناير ١٩٦٨م والني تدعو إلى انتهاج الدبلوماسية العلنية، وظهر ذلك في ميثاق عصبة الأمم.
- ه- بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية وقيام منظمة الأمم المتحدة الله عام ١٩٤٥م ظهرت بعض التطورات المتقدمة، حيث بدأ العمل على تقنين موضوع العلاقات والحصانات الدباوماسية وتمت صياغة اتفاقية فينا للعلاقات الدبلوماسية في عام ١٩٦١م ثم اتفاقية فينا للعلاقات القنصلية عام ١٩٦٣م.

وقد تطورت الدبلوماسية موضوعياً وتميزت بسرعة تطورها لتساير متطلبات العصر المتغيرة، وقد مرت الدبلوماسية بعد الحرب العالمية الثانية بتطورات جذرية فرضها مسار التاريخ المعاصر والثورات العلمية والاجتماعية والاقتصادية والتكولوجية، أنتهي نظرياً عصر الدبلوماسية السرية التي كانت تعتمد على

سرية الاتفاقيات والمعاهدات كما حدث بين الغرب وروسيا القيصرية، وظهرت أنواع ومسميات للدبلوماسية أهمها:- (1)

#### ١) الدبلوماسية الشعبية :--

تقوم بها الوفود الطلابية أو العمالية أو الفنية أو الرياضية بهدف عرض الأفكار الصحيحة عن بلدهم وإحداث تقارب عن غير طريق السياسيين أو الدبلوماسيين، والغرض منها التقريب بين الشعوب في مختلف الدول، وهذه الدبلوماسية تتميز بالإقلال من الإجراءات والطقوس ومتطلبات البرتوكول.

#### ٢) الدبلوماسية البرئانية --

وهي التي يقوم بها أعضاء ولجان البرلانات للدول الأخرى بهدف توثيق العلاقات وشرى المنوب الدول العلاقات وشرح القضايا وكسب الرأي العام عن طريق برلانات وشعوب الدول الأخرى.

## ٣) دبلوماسية المعونات :-

تستخدم دول الشمال سياسة المونات لتؤثر على دول العالم الثالث إما بالعطاء أو الحرمان من المنح لعدم معارضة أهداف الدولة المانحة وسياستها.

## ٤) دبلوماسية البوارج والأساطيل الحربية:--

هي دبلوماسية استعراض القوة واستخدامها كما حدث مع حشد الأساطيل أمريكا وحلفائها في الخليج العربي بعد غزو العراق للكويت، ثم ما يتبع ذلك من استخدام أسلحة وطائرات هذه الأساطيل في الهجوم على القوات العراقية.

### ه) دبلوماسية المكوك :--

وهي التي تعتمد على تنقل الدبلوماسيين وخاصة وزراء الخارجية بانفسهم لقابلة أطراف البزاع عدة مرات خلال فترة قصيرة.

المارسة الفدح شبابة - الديلومامية (القواعد القانونية - المبارسة العملية الشكلات الفعلية) مرجع سابق ص ١٠، ص ١٢.

#### ٦) دبلوماسية المؤتمرات :

ظهرت المؤتمرات الدولية في عنصرنا الحاضر كمنتدبات للمفاوضة والمساومة بدلاً عن القاعات المغلقة، وأصبحت من أهم وظائف الدبلوماسية الحديثة، ويكون هدف المؤتمر إنهاء عمل معين وذلك في حيز محدود من الزمن وحيز محدود مقر المؤتمر.

وتحتاج دبلوماسية المؤتمرات إلى دبلوماسيين من نوع معين متمرسين على هذا النوع من العمل الذي يحتاج إلى اتصالات شخصية وصلات اجتماعية وسرعة الحركة والتصرف والدراية التامة بالموضوعات المطروحة ومعرفة أساليب الصياغة الحديثة لمشروع القرارات والمعاهدات وأنواع التكتيكات المختلفة التي تتبع في المحافل الدولية، كما يحتاج الأمر كثيراً إلى الارتجال بسرعة تقديم اقتراحات مضادة وإجادة اللغات لتجنب مشاكل وأخطاء الترجمة.

وقد تكون هذه الدبلوماسية الجماعية بين دولتين أو مجموعة من الدول وقد ساهم قيام الأمم المتحدة في تعميق هذا النشاط الدبلوماسي الجماعي في المنظمات الدولية والمؤسسات التابعة لها، وظهر بجانب المنظمات الدولية منظمات الدولية منظمات العربية ومنظمة إقليمية تربطها مجموعة من المصالح المشتركة مثل جامعة الدول العربية ومنظمة الوحدة الإفريقية والتي تسمى الآن (بالإتحاد الإفريقي) والاتحاد الأوربي، كل ذلك أدى إلى زيادة أهمية دبلوماسية المؤتمرات.

#### ٧) دبلوماسية القمة (مؤتمرات القمة) :-

هي الاجتماعات التي حل فيها رؤساء الجمهوريات والملوك والأمراء محل السفراء لأداء أهم وظيفة من وظائف الدبلوماسية وهي المفاوضات.

أدى التقدم التكنولوجي في وسائل الاتصال إلى تكرار مؤتمرات القمة نظراً لسهولة التحرك السريع للرؤساء.

يترتب على فيام التنسيق المسبق بين الأجهزة المسئولة سهولة التوصل لنتائج إيجابية وخاصة أن الرؤساء المشاركين يستطيعون تقديم تتازلات محدودة مقالل مصالح أخرى يحصلون عليها، ويعزز ذلك وجود علاقات ودية خاصة ببن الرؤساء نظراً لتكرار اللقاءات في المؤتمرات كما إنها تتميز بإمكانية إصدار القرار بسرعة (أي سلطة حل المشاكل)، كما إن قرارات القمة تكون أكثر إلزاما لكل الأطراف.

## ٨) الدبلوماسية السرية :--

هي الدبلوماسية التي تتم بعيداً عن السلطات المختصة والمسئولة في سرية تمة ، وقد طبقها هنري كيسنجر وزير خارجية الولايات المتحدة الأمريكية لتحسين العلاقات بين أمريكا والصين وذلك بقيامه بإرسال رسائل سرية عبر الرئيس أيوب خان رئيس باكستان في ذلك الوقت، وفي نهاية هذه الاتصالات قدمت دعوة من الفريق الصيني البنج بنج للفريق الأمريكي لزيارة بكين (١٩٧١م) ولبى الفريق الأمريكي الدعوة، ثم تبع ذلك قيام هنري كيسنجر بزيارة للصين بصفة سرية في بكين في نفس العام، وقد بدأت الرحلة بزيارة علنية لعدة دول آسيوية انتهت بزيارة الباكستان.

أستخدم نظام الدبلوماسية السرية عام ١٩٨٦م بين وكالة المخابرات الأمريكية والمخابرات المصرية، وأيضاً كما حدث في أوسلو بين الفلسطينيين والإسرائيليين.

## الفصل الرابع

## الدبلوماسية في الإسلام

قبل الإسلام أو ما اصطلع على تسميته بعصر الجاهلية، كان يقطن وسط الجزيرة العربية وشواطئها، مجموعة من القبائل في المناطق الصالحة للعيش وسط الصحراء، وتتمحور المدن التجارية مثل مكة ويثرب، وكان الهم الرئيسي لهذه القبائل هو التجارة حيث كانت قواظها تقطع الصحاري متجهة إلى الشمال للتمامل مع الفرس والرومان، من أجل ذلك كان لابد لهذه القبائل من أن تتصل ظيما بينها وتتعاقد وتتحالف مع بعضها لتسهيل مهامها أمام طموحات القبائل الكبرى المهيمنة، ومن جهة أخرى الاتصال مع ممثلي الدول الأخرى المعطة بالجزيرة العربية للتقاهم معهم على المشاكل التي كانت تعترض سير التعاملات والتسهيلات التجارية فيما بينهم.

ويضرب مثال على أن أنشط هذه القبائل كانت قبيلة بني عُدي، وأشهر مبعوثيها كان عمر بن الخطاب. وكذلك يشار إلى سفارة عبد المطلب بن هاشم إلى آبرهة للمفاوضة على رد الإبل وما سلبه الجنود الأحباش بعد مهاجمتهم بلاد اليمن وغرب الجزيرة العربية وصولاً حتى مكة (1). وليس بمقدورنا الجزم على أن هذه القبائل المبعثرة المتنافسة فيما بينها لم تقدم شيئا للدبلوماسية نظراً لعدم وجود وثائق ومخطوطات توضح ذلك.

ومع بنزوغ فجر الإسلام في القرن السابع الميلادي، وانتقاله من وسط الجزيرة وانتشاره عن طريق الدعوة عبر حركة دينية سياسية لم بعرف التاريخ مثيلاً لها. نظراً لأنها آخر الميانات السماوية، وتتصف بأنها عملية النزعة، وتعترف بالأديان السماوية الأخرى: المسيحية واليهودية، كما إنها لا تفرق بين البشر فجميعهم سواسية.

<sup>( 1)</sup> محمود حليه - الديئوماسية - التظرية للمارسة -مرجع سابق ص ٤٢ - ٤٢.

ونظراً لهذه الصفات استطاعت الدولة الإسلامية أن تمتد ويزمن قصير جداً من المحيط الأطلسي إلى المحيط الهندي والهادي. وتضم غالبية شواطئ البحر المتوسط الشرقية والجنوبية بالكامل، الأمر الذي دفع بالحضارتين الفارسية والرومانية أنذاك أن تقف عاجزة أمام المد الإسلامي، هذا التوسع الكبير أوقعها فريسة لثقافات هذه الحضارات، فأخذوا عن تراث الإغريق العلوم والآداب والفلسفة، وعن الفرس التنظيم السياسي وإدارة الدولة. وانتقلت عاصمتهم من الحجاز إلى دمشق مع معاوية، وإلى بقداد مع العباسيين.

وبعد هذا التقديم للإطار التاريخي للحضارة المربية الإسلامية لابد من معرفة أثرها في مجال الدبلوماسية ومراحل تطويرها وهذه المراحل يمكن تقسيمها إلى ثلاثة (1):

١/ المرحلة الأولى: وتشمل عهد الرسول (ص) والخلفاء الراشدين : فمع بداية الدعوة أوفد الرسول (ص) مبعوثيه للاتصال بزعماء القبائل المجاورة أولاً ومن شم إلى ملوك وأباطرة الدول المحيطة بالحجاز، وذلك بالتعريف الديني ولدعوتهم للدخول في الإسلام.

٧/ المرحلة الثانية : وهي مرحلة الدولة الأموية في بلاد الشام.

٣/ المرحلة الثالثة : مرحلة الدولة المياسية.

ومما سبق نستطيع أن نقول بأن الدولة العربية الإسلامية بكل مراحلها حافظت وباستمرار على الأمان ((للسفير))، وتعتبر كلها مراحل هامة من مراحل الدبلوماسية الإسلامية عبر التاريخ. وممارسة فعلية لتطبيق النظريات الدبلوماسية على أوسع نطاق.

<sup>1/</sup> نفس الصدر السابق- ص ٤٤- ٤٥.

ويقول الدكتور محمد الصادق عفيفي في كتابه تطور التبادل الدبلوماسي في الإسلام (1) أن التطور التباريخي للدبلوماسية الإسلامية كان مع فجر الإسلام مع بعثة محمد (ص) أوائل القرن السابع الميلادي. وعلى التحديد سنة ١٠ أم، على حين أن نشأة القانون الدولي الحديث يرجع إلى منتصف القرن السابع عشر، ولم يدخل مرحلة الاستقرار والنضج إلا في النصف الثاني من القرن المسترون أي علم ١٩٦١م وذلك بمقتضى اتفاقية فينا. ومس شم نلحيظ أن الدبلوماسية الإسلامية التي نشأت منذ المعنوات الأولى للبعثة البوية، قد سبقت الدبلوماسية الإسلامية التي نشأت منذ المعنوات الأولى للبعثة البوية، قد سبقت الدبلوماسية الإسلامي الإسلامي الإسلامي الإسلامي الإسلامي الإسلامي الإسلامي الإسلامي الإسلامي الإسلامية النظام الحديث بعشرات القرون، فالنشاط والتنظيم الدبلوماسي الإسلامي الإسلامية وقد ظل منهجاً ذا أسس ونظم محددة الأهداف، واضحة المعالم نجدها الإسلامية. وقد ظل منهجاً ذا أسس ونظم محددة الأهداف، واضحة المعالم نجدها في تبادل علاقاتها، وتسيير صلاتها بغيرها من الدول غير الإسلامية عبر العصور.

ويمجيء الإسلام حدثت نقلة كبيرة من المآثر والعادات الجاهلية إلى عادات ويمجيء الإسلام حدثت نقلة كبيرة من المآثر والعادات الجاهلية إلى عادات وتقاليد ونظم جديدة (في النظرية الدبلوماسية). لأن الحضارة الإسلامية ترفعت عن التقاليد، وانتهجت بكل إمكانياتها إلى الإبداع والتجديد والإتقان في كل الميادين.

ونشير إلى أن العرب قد مارسوا هذه الدبلوماسية بصورة بدائية في الجاهلية قبل الإسلام نتيجة لظروفهم الاجتماعية والاقتصادية والدينية والحربية، وقد دفعتهم إلى ولوج هذا الباب ممارسة التجارة. واجتماعاتهم على طول العام بالأسواق والأندية، ومشاهدة المواسم الثقافية والدينية العالمية. فكان نتيجة ذلك أن قامت بينهم وبين بعضهم داخل الجزيرة العربية علاقات وارتباطات، ثم امتدت أبعاد هذه العلاقات إلى خارج الجزيرة العربية بين كثير من الدول والشعوب وإذا كانت الدبلوماسية العربية في العصر الجاهلي قد ارتبطت علاقاتها الخارجية

محمد الصادق عميف القباور التبادل الدبلوماسي في الإسلام - مكتبة الأنجاو المصربة القاهرة بدون تاريخ - ص ٢٧ - ٢٨

أكثر ما ارتبطت بالمسالح التجارية، إن الدولة الإسلامية عندما جاءت وانتشرت فتوحاتها. واستظل كثير من جوانب العالم يظلالها. فإن كثير من الدول المعاصرة لها على طول عهودها – ولا سيما في أوقات القوة – سارعت لتطلب ودها. وكانت اللبنة الأولى التي غرسها رسول الله (ص) – على بقاع قمة العالم. أن المسلمين أمة واحدة.

هذا التحول في حياة العرب من الجاهلية إلى دخول الإسلام في الحياة الجديدة، قد فتح أمام المسلمين أبواباً كثيرة في مجال التنظيم السياسي الداخلي والخارجي، وفتح من هذه الأبواب باب التنظيم لدبلوماسي، ووضع أصولاً وقواعد لتكون أسلوباً في ميدان العلاقات الدولية الخارجية.

وبالحظ الباحث أن مفهوم الدبلوماسية الإسلامية تختلف عن مفهومها في العصر الجاهلي، وأخذت تضع لها أسساً ومبادئ ثابتة منذ عهد الرسول (ص) وخلفائه الراشدين وفي العصر العباسي.

## اسس الدبلوماسية الإسلامية وأهدافها

#### أسس الدبلوماسية الإسلامية:

- ١/ إنها ذات طابع إنسائي. ولقد كان عطاء الدولة الإسلامية للشعوب التي تتعامل معها، والمبعوث المسلم أو السفير الإسلامي يقوم على ذلك المبدأ فلا تعصب ولا استعلاء ولكن الجميع أخوة.
- ٢/ إن الدبلوماسية الإسلامية تلتزم بالحقائق التي تقوم على الحكمة الهادئة والنزيهة البعيدة عن المآرب الشخصية، والأطماع المادية. فالدبلوماسية في نظر السفير المسلم هي العدالة، وهي إعطاء كل ذي حق حقه.
- "الدبلوماسية الإسلامية مأخوذة من مفهوم الكتاب والسنة، لذلك يكمن
   فيها الإبداع والانساع والنسامح، والإبقاء على روح التبادل السلمي.

<sup>1</sup> محمد الصادق عميفي - تعلور التبادل الدبلوماسي في الإسلام - مرجع سابق - ص ٤٢ - ٤٢

#### أهداف الدبلوماسية الإسلامية :

- التعاون: إن الدبلوماسية تتسم بالمرونة في إقامة العلاقات مع غيرها من الدول،
   وأن الدبلوماسية الإسلامية تتأصل في تعاملها مبادئ الحرية والإخاء والمساواة.
- ٢/ دعم السلام والحرب: وقد كانت الدبلوماسية الإسلامية في أوج قوتها تدعم
   أغراض السلام والحرب باعتبار ذلك جزء لا يتجزأ من شريعة الجهاد.
- ٣/ نشر الدعوة الإسبلامية : كان نشر الدعوة الإسلامية وتوسيع نطاقها هو الهدف الأول للسفارات الإسلامية ولاسيما في عصر صدر الإسلام والدولة الأموية.
- إلى اللغة العربية : لأن اللغة العربية هي لغة الإسلام ولغة دستوره ألا
   وهو القرآن الكريم.
- ٥/ الفداء وتبادل الأسرى: كانت من الجوانب المهمة التي قصدت إليها السفارات الإسلامية عملية فداء الأسرى من المسلمين بمال أو نحوه. أو إطلاق سراحهم مقابل إطلاق سراح عدد من أسرى الأعداء.
- ١٦/ الهدف والصلح: قام السفراء والرسل في الدولة الإسلامية بمهمة التفاوض
   لعقد الهدف وعقد معاهدات الصلح بين الدولة الإسلامية وبين غيرها من
   الدول.
- ٧/ إصلاح ذات البين : قامت السفارات الإسلامية بمهمة جليلة ، وهي محاولة دأب الصدع في الصف الإسلامي وتقريب وجهات النظر بين المتنازعين وإجراء المسالحات بين ملوك الإسلام.
- ٨/ التهنئة والتعزية : كانت السفارات الإسلامية تؤدي إلى جانب دورها مهامها
   الكثيرة مهمة التهنئة والتعزية.

وكما ورد في كتاب الدكتور علي عبد القوي الغفاري الدبلوماسية القديمة والمعاصرة!

القديمة والمعاصرة!

مول إن الدبلوماسية العربية الإسلامية مرت بثلاث مراحل: المرحلة الأولى: عهد الرسول (ص) والخلفاء الراشدين.

المرحلة الثانية : مرحلة قيام الدولة الأموية في بلاد الشام.

المرحلة الثالثة: مرحلة قيام الدولة العباسية.

ومما سبق يجد الباحث أن كل الكتاب والباحثين في مجال الدبلوماسية اتفقوا جميعاً على بداية وتطور الدبلوماسية عند العرب والمسلمين واتفقوا على أسسها ومبادئها وأهدافها، لذلك نجد أن الدبلوماسية الإسلامية تتسم دائماً بالثبات على تلك المفاهيم على مر العصور. وبالتالي لو استمرت على هذا النهج لكانت الآن الأنموذج الأوحد في عالم اليوم المتغير، ولكن الأمة الإسلامية دائماً نجد فيها الخير إلى يوم القيامة، ومادام ذلك فلابد للدبلوماسية الإسلامية والعربية أن تنتهج ثلك السياسة التي وضعها الرسول (ص) وخلفائه الراشدين من بعده، وتسير على نهجهم حتى تكون هي الدبلوماسية الرائدة في جميع مجالات السياسة الخارجية والدولية.

علي عبد القوي المماري - مكتبة الأوائل - القاهرة - بدون تاريخ - ص ٢٤- ٢٥

### الفصل الخامس

## القانون الدبلوماسي

#### اللغة الدبلوماسية 🖚

لم يكن المجتمع الدولي في أي يوم من الأيام مجتمعاً منظماً بل هو فوضوي بطبيعته وهذه الحالة تنعكس وباستمرار على أشخاصه وعلى ومؤسساتهم المشتركة والفردية التي تربط بينهم، وبدورها تنعكس على علاقاتهم المتبادلة من منطلق أنه ليس هنالك صداقات دائمة ولا عداوات دائمة بل هنالك مصالح دائمة.

وهذه المصالح الدائمة لأي كيان من كيانات هذا المجتمع الدولي ليست ثابتة بل هي متغيرة ومتطورة على المدى القصير والطويل، وتصاعدية آي تزداد يوماً بعد يوم وكلما ازدادت ازداد الدفاع عنها والتمسك بها أو تحويلها إلى ما هو أفضل، وبظرف دولي متازم كالظرف الدولي الحالي الذي نمر به ونحن في بداية القرن الواحد والعشرين والذي تسوده الصراعات الدولية والإقليمية والحروب الأهلية والأزمات الاقتصادية والمديونيات المالمية والتدمور الأخلاقي والانفجار السكاني والمجاعة والمحدرات والأمراض ومشكلة الفقر واللاجئين والتبعية وهيمنة الشركات متعددة الجنسيات، كل ذلك انعكس على أشخاص المجتمع الدولي وينعكس بدوره على العلاقات فيما بينهم، حيث أن (قانون الغاب) مازال هو المهيمن على هذه العلاقات تحت قناع ما أصطلح على تسميته بعبدأ (الماملة بالمثل) هذا المبدأ ولنسميه (القانون) الذي أصبح هو المسيطر على الدبلوماسية حالياً.

والمنتبع للأحداث الدولية يعرف بأن الدبلوماسية تمر بأزمة مخيفة تنعكس باستمرار على القائمين بها أو عليها من الدبلوماسيين، وأن (القانون) الذي يحكمها هو هذا المبدأ (المعاملة بالمثل) والذي يعتبر (سلاح الكسالي) الذي يحل جميع المشاكل العالقة بين أشخاص هذا المجتمع الدولي وخاصة الدول.

والحقيقة أن هذا (القانون الدبلوماسي الدولي) ما هو بقانون، لأن اتفاقية فينا لعام ١٩٦١م تجاهلته، إذاً ما هو إلا كما وصنفناه (بقانون الكسالي فينا لعام ١٩٦١م تجاهلته، إذاً ما هو إلا كما وصنفناه (بقانون الكسالي الدولي) وإن لم يكن دولياً، فهو ليس كذلك بقانون وطني (داخلي) رغم أن كثيراً من الدول تحتمي خلفه وتتمسك به وكان الأجدر بها أن تسن قوانين لمواجهة حالات من هذا النوع بدل أن تتمسك به وتمارس نفس العمل الذي تمارسه دولة أخرى، أي بكلمات أخرى (نسخة طبق الأصل) عن ما تمارسه الدولة الأخرى بحقها.

وهدنه الممارسة تجلت في السنوات الأخيرة بما يسمى بعمليات طرد الدبلوماسيين المستمرة فيما بين الدول والتي تزايدت منذ عام ١٩٨٠م وتؤجج نيرانها الصحافة المالمية تحت عناوين براقة وعلى المدى البعيد خطيرة مثل (طرد الجواسيس) وليس الدبلوماسي بجاسوس، وعلى سبيل المثال نقول أنه إذا طردت فرنسا أو بريطانيا خمسة دبلوماسيين سوفيت يرد السوفيت بنسخة طبق الأصل أي بعماملة البادئ بالمثل، أي بطرد خمسة من دبلوماسي فرنسا أو بريطانيا (حكان ذلك قبل انهيار الاتحاد السوفيتي)، وما يحدث للدبلوماسيين المتمدين لدى الدول وتحديد حرية التنقل والانتهاكات التي تحدث لهم.

لهذه الأسباب نقول بأن المجتمع الدولي مازال هوضوياً، وما هو إلا استمرار للمجتمعات القديمة التي انغلبة فيها للأقوى والقوة فقط وليس للدبلوماسية، بالرغم من أن الدبلوماسية تلعب دوراً أساسياً للحضاظ على (السلم والأمن)، ونظرياً نقول أن التطور الطبيعي للممارسة الدبلوماسية يرافقه تطور في العادات والتقاليد الدبلوماسية مما يؤدي إلى ترسيخها ويجعل منها عرفاً يسهل معه أن

ا محمود خلم (الدبلوماسية (النظرية والمارسة) - مرجع سابق − ص ۸۵ – ۸۹.

تصبح قواعد قانونية دولية يتم الاتفاق على صيفة لصياغتها لتصبح مقبولة وصالحة لخلق قانون دبلوماسي.

وللتوضيح نقول بأن القانون الدبلوماسي ليس هو بالكامل القانون الناشئ عن الممارسة الدبلوماسية بل هو القانون الذي ينظم هذه الممارسة بالإضافة إلى أن الأجهزة المكلفة بتنظيم وتسيير هذه الممارسة الدبلوماسية التي تحتاج إلى قواعد قانونية تحكم الأسلوب والكيفية التي يجب أن تمارس الدبلوماسية على أساسها، كما إنه من الضرورة أن تكمل هذه القواعد بأخرى لحماية وضمان الممارسة الحرة للدبلوماسية.

وعلى ما سبق ذكره نستطيع تعريف القانون الدبلوماسي آخذين بتعريف البروفسير كاهير (Cahier) في كتابه القانون الدبلوماسي المعاصر حيث يقول: (إن القانون الدبلوماسي هو مجموعة القواعد القانونية التي تعنى بتنظيم العلاقات ما بين مختلف الأجهزة التابمة لأشخاص القانون الدولي العام والمكلفة بالعلاقات الخارجية لمؤلاء الأشخاص وضمان المارسة الحرة لوظائف هذه الأجهزة).

أو آخذين بتعريف جينيه (Genet) من حيث يقول: (إن القانون الدبلوماسي هو ذلك الفرع من القانون العام الذي يعنى بشكل خاص بالممارسة وتنظيم العلاقات ما بين الدول، وبيان وسائل تمثيلها لدى الخارج بما فيها كيفية إدارة الشئون الدولية وأسلوب التفاوض فيما بينها)

أو بتعريف البروضيير البرازيلي (Ferreira De Melo) بأن القانون الدبلوماسي: (هو ذلك الفرع من القانون العام الذي يعنى بشكل خاص بممارسة العلاقات الخارجية للدول، وبالأحكام التي تنظم التمثيل الوطني في الخارج وكيفية النفاوض).

ويشير دكتور بطرس غالي في كتابه مدخل إلى علم السياسة إلى أن القانون هو مجموعة القواعد التي تنظم الروابط الاجتماعية التي يجبر الناس على اتباعها ، وكانت المدرسة الفرنسية تربط بين القانون والسياسة بل كانت إلى عهد قريب تجعل من دراسة القانون الدستوري (القانون الذي يحدد نظام الحكم في الدولة) ركنا أساسياً لعلم السياسة ، أما المدرسة الماركسية والمدرسة الأمريكية الحديثة فكل منها يعمل على نظام الفصل التام بين علم القانون والسياسة ، رغم العلاقة القوية بين القانون الدستوري وعلم السياسة من ناحية ، ومن ناحية أخرى رغم أن القانون الدولي لا يتجزأ من العلاقات الدولية ، وهذه ومن ناحية أخرى رغم أن القانون الدولي لا يتجزأ من العلاقات الدولية ، وهذه

ويقول الدكتور جمال بركات في كتابه الدبلوماسية ماضيها وحاضرها ومستقبلها أن هنالك خلافاً بين الكتاب حول تعريف القانون الدولي ويرجع دلك إلى ما يعقده البعض من مقارنة بين القانون الداخلي الذي يسود ويفرض سيطرته داخل الدولة وبين القانون الدولي الذي ينظم العلاقات بين الدول ويعجز في كثير من الأحيان أن يفرض سيطرة مماثلة على الدول، إلا أنه يمكن القول أن القانون الدولي هو: (مجموعة القواعد التي تنظم العلاقات بين الدول كما ثبين قواعد التنظيم الدولي)، والدبلوماسية هي مجموعة من قواعد السلوك والعرف الدبلوماسي، والارتباط قائم بين الدبلوماسية والقانون الدولي.

ويضيف الباحث أنه من أجل أن يتكتمل هذا القانون ويمكن الالتزام به من قبل الدول، فلابد من اتفاق دولي على ممارسة عامة وموحدة بشرط أن تكون مقبولة من جميع الأطراف، ليس فقط بالتوقيع أو المصادفة أو الانضمام إليها كما حدث في اتفاقية فينا عام ١٩٦١م، بل بممارستها واعادة النظر في القوانين الداخلية وإصدار تشريع وطني يتماشى بالكامل معها، وإلغاء القانون

<sup>&#</sup>x27; دكتور مطرس غالي - مدحل إلى علم السياسة - مرجع سأبق - ص ١١.

<sup>^</sup> حمال بركت : الدبلوماسية —ماشيها وحاضرها ومستقبلها .. مرجع سابق ~ص ٢١

الدبلوماسي الداخلي للدول الذي يتماشى مع عادات وتقاليد كل دولة لصالح هذا القانون الدولي الموحد.

#### اللغة الدبلوماسية :--

نشير في البداية إلى منا ورد في كتناب (الدبلوماسية لهارولند نيكسون) تستخدم عبارة اللغة الدبلوماسية للدلالة على أمور ثلاثة مختلفة هي :-

- انها اللغة المتي يستخدمها بالفعل الديلوماسيين فيما بينهم في الحديث والمراسلة.
- ٢- هي العبارات أو الجمل الفنية التي أصبحت على مر القرون جزءاً من متن اللغة الدبلوماسية العادية.
- ٣- وهي أكثرها عموماً وشيوعاً تستخدم لوصف تلك التوريات الرشيدة
   الحذرة التي تمكن الدبلوماسيين من أن يقولوا لبعضهم بعضا أشياء حادة
   دون إثارة ودون تجاوز حدود الآداب.
  - ومن جهتنا نوجزها بمفهومين:-
- ١- اللغة الدولية السائدة للتخاطب والتماقد دبلوماسياً في المالم، وكما يقول المثل (من عرف لغة قوم أمن مكرهم)، ونزيد لذلك عرفهم وعرف عاداتهم وتقاليدهم ووصل للهدف الذي يرجوه منهم، لأن الدبلوماسية هي وسيلة الاتصال والتفاهم بين الكيانات السياسية والاجتماعية المنظمة.
- الدبلوماسية والمخاطبة والتكلم والتواصل بين الدبلوماسيين، والدبلوماسية كما هو معروف علم وفن لهذا فهي مهنة دقيقة وحساسة، فمعرفة الدبلوماسي النظرية ومعرفته بالقواعد والأصول الدبلوماسية المختلفة وثقافته العامة ليست بكافية لأن تجعل منه دبلوماسياً ناجحاً، لأنه بحاجة إلى تطبيق ما تعلمه ليكن له شخصيته الخاصة وليتفاني في خدمة وطنه ويتصرف تصرفاً لائقاً بالمهمة التي أوكلت له، وليستند في كل ذلك على الزكاة والفطنة والكياسة والمجاملة وتعلم فن المخاطبة مع الآخرين، أي

ضن الحديث والمخاطبة والمراسلة والبصياغة السهلة الواضعة واستخدام المصطلحات والمقردات ذات المعاني المزدوجة، ومن أجل ذلك لابد من إتقان لغة أجنبية أو أكثر على جانب لفته الأصلية.

فالدبلوماسي يستخدم في حديثه مع الآخرين أو في مراسلاته الدبلوماسية لفة خاصة، لفة مؤدية لفة مليئة بالعبارات المنمقة المتزنة أي يجامل الجميع، فمهمة ودية مهمة صداقة مهمة تعاون حتى أثناء التهديد بالحروب أو قيامها أو حتى قطع العلاقات بين دولته والدولة المعتمد لديها، فعليه اتخاذ موقف وسعد للتعبير عن ما تريده حكومته فلقته يجب أن تكون حذرة يقظة ولا يتجاوز حدود الغضب حتى ولو كان معتدياً على دولته.

وكما قلنا سابقاً إن الدبلوماسية هي وسيلة الاتصال للدبلوماسيين مع حكومات وشعوب الدول المتواجدين فيها ومع زملائهم في السلك الدبلوماسي، وبما أنهم المكلفون بنقل حضارتهم وتقافتهم إلى الآخرين فمن الواجب على الدبلوماسيين معرفة عدة لغات وعلى حكومات الدول خاصة حكومة السودان وضع الإنسان المناسب في المكان المناسب، فهو ممثلها والناطق باسمها والناقل لحضارتها وتراثها.

### السلك الدبلوماسي والحياة الدبلوماسية :-

السلمك الدبلوماسي (Diplamatic Carp) -: (

يعني (محموعة المثلين الدبلوماسيين المعتمدين بشكل دائم عُمُ دولة من الدول) ، وهذا المفهوم يشير تفسيره إلى معنيين :-

إنه يشير إلى رؤساء البعثات الدبلوماسية فقط.

<sup>&</sup>quot; هارولد نيكسون - الدبلوماسية - ترجمة محمد مغتار الزقزوقي - معكتبة الأنحاء المسرية - القاهرة الالادام. ١٩٧٥م.

١- إنه يشير إلى جميع الموظفين الدبلوماسيين بمختلف مراتبهم والواردة اسمائهم في القائمة الدبلوماسية الصادرة عن وزارة الخارجية في الدول المتمدين لديها."

وإذا أخذنا بهذين المفهومين نقول بأنه لا يدخل ضمن دائرة السلك الدبلوماسي أو في عضوية هذا (القادي الدبلوماسي) كل من الموظفين الإداريين والفنيين والمستخدمين أو أي مراتب أخرى، وكذلك أعضاء البعثات الخاصة والمندوبين إلى المؤتمرات الدولية ومعثلين لديها أو في منظمات دولية أو الموظفين الدوليين، رغم تمتع الجميع بالحصانات والامتيازات الدبلوماسية.

والحياة الدبلوماسية أو (السلك الدبلوماسي) هي من أهم المواضيع العلمية (للدبلوماسي) لأنها تمس حياته الشخصية وتـرثر في سـلوكه اليـومي لأن الدبلوماسي يمثل دولته ولا يمثل نفسه وإن حياته الخاصة هي حياته الرسمية والعكس صحيح، وأهم واجبات الدبلوماسي من خلال الحياة الدبلوماسية ما يلي:-

- الدبلوماسي مع الوسط المحيط الضيق (السفارة وأعضاء السلك الدبلوماسي، أي دبلوماسي السفارات الأخرى المعترف لهم بهذه الصفة).
- ٢- علاقبات الدبلوماسي منع الوسيط المحيط الواسيع الرسمي والتشعبي من مواطئي الدولة المتمد لديها.
- ٣- علاقة الدبلوماسي مع رعايا دولته المقيمين في الدولة المعتمد لديها وحمايتهم
   وإقامة علاقات طيبة معهم دون تمييز.
- 3- تأهلم الدبلوماسي مع الوسط المحيط ولا يتناسى عاداته وتقاليده الوطنية ويتبنى عادات وتقاليد شعب الدولة المستقبلة، بل عليه أن يكيف نفسه على ذلك وأن حياته الشخصية وعلاقته الاجتماعية يجب أن تكون مرتبطة بصفته الرسمية.

<sup>&</sup>quot; محمود خلف " النظوماسية (التظرية والمارسة) " مرجع سابق " ص ١١٨.

#### مهام البعثة الدبلوماسية الدائمة :

أهم مهام البعثة الدبلوماسية الدائمة المنصوص عليها بشكل واضح بالمادة الثالثة من اتفاقية فينا لعام ١٩٦١م كما يلي :-

- ١ تمثيل الدولة المتمدة لدى الدولة المعتمد لديها.
- حماية المصالح الخاصة بالدولة المعتمدة وبرعاياها في الدولة المعتمد لديها ،
   وذلك في الحدود المقبولة في القانون الدولى العام.
  - ٣- التفاوض مع حكومة الدولة المعتمد لديها.
- ٤- الإحاطة بكل الوسائل المشروعة بأحوال الدولة المعتمد لديها وبتطور
   الأحداث فيها وموافاة حكومة الدولة المعتمدة بتقرير عنها.
- ٥- توطيد العلاقات الودية وتدعيم العلاقات الاقتصادية والثقافية والعلمية بين
   الدولة المعتمد لديها والدولة المعتمدة.
  - ٦- ممارسة المهام القنصلية.

#### واجبات البعثة الدبلوماسية الدائمة : -

على أعضاء البعثة الدبلوماسية عند قيامهم بمهامهم واجبات يجب مراعاتها وأخذ جانب الحذر في تطبيقها قبل الدولة المبعوثين لديها، مراعاة لسيادتها من ناحية والتزاما للحدود المشروعة لمهمتهم من ناحية أخرى.

وهذه الواجبات مبينة في أحكام القانون الدبلوماسي العربية ومجموعة في القافية فينا لعام ١٩٦١م، ويمكن اختصارها في نقطتين :-

- ١- عدم التدخل في الشئون الداخلية للدولة المستقبلة.
  - ٢- احترام قوانين الدولة المتمد لديها.

## واجبات الدولة المعتمد لديها (المستقبلة) ،

بالإضافة للامتهازات والحصائات الدبلوماسية، هنالك واجبات أخرى دات طبيعة عامة وهذه الواجبات العامة يمكن اختصارها بنص المادة (٢٥) من اتفاقية فينا لعام ١٩٦١م، تمنح الدولة المعتمد لديها كافة التمهيلات اللازمة لقيام البعثة بمهامها، وعلى الدولة المستقبلة وأجب عدم وضع العقبات والعرافيل أمام البعثة الدبلوماسية أثناء فيامها بمهامها.

ونصت اتفاقية فينا لعام ١٩٦١م أيضا على منح الحصانات والامتيازات والوضع القانوني المناسب للدبلوماسي تمييزاً له عن باقي الرعايا الأجانب وحتى المواطنين داخل إقليم الدولة المعتمد لديها، ومن الامتيارات أيضاً رفع العلم والشعار في مقر البعثة وفي سيارة رئيس البعثة، وتقديم كل التسهيلات اللازمة من سكن وإعفاءات جمركية ومن كل الرسوم والضرائب المباشرة، ونصت الاتفاقية في المادة الأولى على حصانة مقر البعثة وموجوداتها وحصانة المراسلات الخاصة بالبعثة الدبلوماسية وحاملها)، والحصانة القضائية للمبعوث الدبلوماسي، وتنتهي البعثة الدبلوماسية بالأسباب التالية :-

- ١- قطع العلاقات الدبلوماسية.
  - ٣- أثناء الحرب.
  - ٣- فناء الدولة المعتمد لديها.
- إلغاء البعثة الدبلوماسية بسبب الظروف الاقتصادية لأي من الدول.

ومما سبق ذكره هناك إشارة مهمة وهي أن الدبلوماسية في عالم الهوم تحتاج إلى إعادة النظر في حكل القوانين الدولية وفي ممارسة العمل الدبلوماسي نفسه، وتحتاج إلى تقييم مستمر وفق معطيات عصرنا الحاضر الذي تتعقد فيه المجتمعات الدولية وتزداد بعداً ونفوراً في علاقاتها الدولية.

ولا بد لمفهوم الدبلوماسية أن يتطور وفقاً للواقع الحالي حتى يكون أكثر عمقاً وقبولاً لدى جميع دول العالم.

### الفصل السادس

## الدبلوماسية الإعلامية

الدبلوماسية والإعلام مرتبطان ارتباطا وثبقاً، إذ أن العمل الدبلوماسي والقرار السياسي يستندان بشكل أساسي على قرأة دقيقة لاتجاهات الرأي العام وما تحمله وسائل الإعلام في كل بلد من تحليل للآراء والمعلومات وما تقدمه من صور وعرض للإحداث الداخلية في كل بلد.

ويعد الإعلام من أخطر الأسلحة منذ أقدم العصور وإلى يومنا هذا لم لم من أهمية قصوى في حياة الأمم والشعوب، وأستخدم الإعلام من خلال الحرب العالمية الثانية وأصبح الإعلام في حد ذاته أدأة لبعث ونتمية الشعور القومي.

فإذا كانت الدبلوماسية إحدى وسائل الدولة لتنفيذ سياستها الخارجية في الميدان الدولي، عن طريق مؤسسات معينة بغية تحقيق أهداف معينة فإن الإعلام أضحى فعالاً كغيره من الوسائل السياسية والاقتصادية والعسكرية والاجتماعية والثقافية وغيرها.

ويتمثل جوهر الوظيفة الإعلامية في تحقيق أهداف السياسة الخارجية من خلال العمل الإعلامي المواكب للأداء الدبلوماسي، كما يلعب الإعلام دوراً هاماً مع وسائل الاتصال الجماهيري الأخرى في التأثير على الرأي العام المحلي والعالمي، وقد تطور مفهوم الإعلام كأداة فعالة في تنفيذ السياسة الخارجية بحيث أصبح جزءاً حيوياً من نشاط الدبلوماسية.

والإعلام نشاط اتصالي يستهدف عرض الحقائق والمعلومات السليمة عن القضايا والمعلومات مما يؤدي إلى خلق أكبر درجة ممكنة من المعرفة والوعي والإدراك لدى جمهور المتلقين للمادة الإعلامية مما يسهم في تتوير الرأي العام والتأثير إيجابا في عقلية الجماهيراً .

أصبري مقلد الملاقات السياسية الدولية مطبوعات جامعة العكويت ١٩٧٩م.

وأصبح الإعلام يقوم بدور رئيسي في السياسة والتقمية والتقدم وتكوين رأي عام سليم، وأحياناً يلجأ الإعلام للدعاية والكذب والمبالغة لتحقيق الأهداف القومية والتأثير على مجريات العلاقات الدولية والتوصل لحلول تخدم المصالح الذائية للدول المنية (1).

إذاً فالإعلام عملية متصلة مستمرة تهدف إلى تحقيق أعلا حد من التفاهم والوفاق الدوليين، فإنه يلعب دوراً فعالاً في حالة وجود الصراعات الدولية، وتعتمد كل دولة في عملية إدارتها للصراع مع دولة أخرى أو أكثر على عدة عناصر التي تحدد المحصلة النهائية للصراع (كما فعلت أمريكا تجاه السودان) (وفعلت تجاه حربها واحتلالها للعراق) وتحسم نتيجة الصراع في أخر الأمر لصالح دولة معينة أو عدة دول.

ويمكن أن تكون هذه العناصر مرئية وملموسة كالقوة الاقتصادية والعسكرية والبشرية، وبعضها الأخر غير ملموس يتمثل في القوة المعنوية التي يلعب الإعلام في سبيل تدعيمها دوراً فعالاً ومؤثراً، فالإعلام يمثل نصف عملية الصراع لأنه يمثل الجانب المعنوي من عناصر إدارة الصراع، حيث يكون دوره فاعلاً بين الأطراف لخلق رأي عام موحد يؤثر في إصدار القرارات ونقل وجهات النظر والسياسات إلى شعوب العالم لخلق رأي عام عالمي متعاطف (2).

وإن اتفاق أهداف المعياسة الخارجية لدولتين أو أكثر يضيف قوة على إعلام الدولة الأضعف من قبل إعلام الدولة الأقوى حتى ولو كان اتفاقاً تكتيكياً وليس استراتيجياً، حيث يعتبر الإعلام من المرتكزات الأساسية التي تقوم عليها العلاقات الدولية وتقدمها الدول ضمن أولوياتها للتعريف بأخبارها وأنشطتها من أجل كسب الثقة والتعاون.

<sup>2</sup> دراسات دبلوماسية - العدد الرابع - ١٩٨٧م.

أ محمد على العويس الإعلام النولي بين النظرية والتطبيق القاهرة مكتبة الأنطر المسرية ١٩٧٨م.

وإدا نظرنا لدور الإعلام بشكله العام فإن الإعلام بالنسبة للدول النامية مطلوب منه أن يراعي ظروف هذه الدول وقضاياها السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وظروف المجتمع الدولي وقضاياه، على أن تؤخذ في الاعتبار الإمكانيات المتاحة وطريقة الاستفادة منها على نحو فعال، وبالطبع فإن أهمية الإعلام تزداد كلما كانت هناك قضايا معبرية تواجه الدول النامية على نحو ما هو معروف مثل قضايا الاستعمار والتحرر والتتمية، الأمر الذي يجعل من الإعلام إحدى الوسائل الفعالة من وسائل المياسة الخارجية.

فالعلاقات الدولية التي تتحمل مسئولية التعامل معها المؤسسات الدبلوماسية لابد أن يسايرها إعلام واع مقدر للمسئولية يعطي الصورة الأمينة عن بلده ومواطنيه في الخارج، ويشرح قيمه وثقافته ومبادئه ويدافع عنها ويحاول كسب تأييد الرأي العام العالمي ويلائم بين مصالح بلده العليا وبين المصالح الدولية الأخرى، وفي هذا المجال تلتقي جهود وزارتي الخارجية والإعلام في البلد ويتم التنسيق بينهما تحقيقاً للأهداف القومية وتنفيذاً لتوجيهات القيادة السياسية العليا للدولة.

إن واجب رجال الإعلام في الداخل هو ترجمة سياسة الدولة وشرحها ونقل الصورة الصحيحة للمواطن، وتسليط الضوء على مواطن الخلل والقيام بالنقد البناء والدعوة إلى الإصلاح والرد على المزاعم والدعايات المفرضة وفضعها، فواجب الدبلوماسي وخاصة المكلف بشئون الإعلام في البعثة أن يستقرأ الأحداث وأن يقوي علاقته برجال الإعلام في البلد المضيف، وأن يفهم اتجاهات وسائل الإعلام وما وراء المنشور فيها والمعروض من خلالها، وأن ينقل بصورة نقدية تقييمية فهمه هذا واستنتاجه لوزارة خارجية بلده لتستعين بهذا التقييم فيه.

يقول الدكتور محمد عايش في بحثه في مجلة أبحاث البرموك أعن الدبلوماسية الإعلامية وبالرغم من وضرة البحوث حول علاقة الإعلام بالملاقات الدولية فإن الفموض يكتنف معظم التطورات المطروحة بهذا الشأن، ولإلقاء الضوء على هذه العلاقة يقدم الباحث مفهوم الديلوماسية الإعلامية كظاهرة متعددة المستويات، ويتعلق المستوى الأول بقيام وسائل الإعلام بنقل أخبار الشئون الدولية إلى جماهيرها الوطنية مما قد يؤثر في تشكيل الصورة الذهنية التي يحملها أراء الجمهور حول العالم الخارجيء ويقترن المستوى الثاني باستخدام وسائل الإعلام الرسمية لمخاطبة الجماهير الأجنبية خارج نطاق القنوات الرسمية، أما المستوى الثالث فيتمثل في قيام الصحافة بلعب دور نشط ومشارك في العملية الدبلوماسية من خبلال نقبل المعلوميات الدبلوماسية أو الكشف عن المعلوميات الحساسة أو تعب دور الوسيط بين الأطراف المختلفة، وإن الدراسة العلمية للدبلوماسية الإعلامية بمستوياتها الثلاثة بجب أن تقترن بدراسة الدوافع والأساليب والأهداف المتعلقة بالدبلوماسية الرسمية، همهما بلغت وسبائل الإعلام من استقلالية وتعددية فإنها تصب في نهاية الأمر في مصلحة الدبلوماسية الرسمية للدول التي تقترن بها ، وبناءً عليه شإن الدبلوماسية الإعلامية هي أداة لتنفيذ السياسة الخارجية سواء على المدى الإستراتيجي البعيد أو التكتيكي القريب، وفي ضوء الهيمنة الفربية على فنوات الاتصال الدولية، يتضح لنا حجم الدور الذي تقوم به هذه القنوات في الترويج للخطوات الدبلوماسية الرسمية لدول غرب أوريا وأمريكا الشمالية، وقد حظيت مسالة دور وسائل الإعلام في العلاقات الدولية خبلال العقبود البسبعة الماضية باهتمنام متزايند فج المنبابر الدولينة والأوسناط الأكاديمية ، فضي عنام ١٩٣٢م وقي سنياق ردهنا علني الندور السبلبي للدعاينة

أ محمد عايش - الدبلوماسية الإعلامية - تحو فهم مبدئي لدور وسائل الإعلام ية العلاقات الدولية - الأردر - محله أبحاث اليرموك - المجاد السابع-- العدد الثاني - ١٩٩١م

الإعلامية في الشئون الدولية أصدرت عصبة الأمم المتحدة اتفاقية دولية حول استخدام الإذاعة لخدمة قضايا السلام العالم.

ونص البند الثاني من هذه الاتفاقية على أن تعتمد الأطراف المتعاقدة بالعمل على أن لا يشكل البث الإذاعي الصادر من أراضيها تحريضاً على الحرب ضد طرف ما، أو على أعمال قد تؤدي إلى اندلاع مثل تلك الحرب، كما اعترفت ديباجة ميثاق اليونسكو لعام ١٩٤٨م بأهمية وسائل الإعلام في تحقيق الوئام والسلام الدوليين، وأن أهمية الدبلوماسية العامة تتبع من كونها أحد فروع العلوم السلوكية وهي تحتضن الأساليب والتأثيرات المقترنة باتجاهات وأراء الجمهور والتي تؤثر بدورها على تشكيل وتنفيذ السياسات الخارجية.

ومن هذا المنظور فإن الدبلومامية الإعلامية تقدرج تحت ثلاثة مستويات تتعلق بدور الإعلام في العلاقات الدولية :

المستوى الأول: يتمثل في الوظيفة الأساسية لوسائل الاتصال الجماهيري (العامة والخاصة) في تزويد جماهيرها الوطنية بشكل يومي منتظم بالمعلومات حول القضايا والأحداث الدولية المختلفة بما يتناسب مع القيم والقوائين الاجتماعية والثقافية والسياسية والموارد الإعلامية المتوفرة.

المستوى الثاني: من الدبلوماسية الإعلامية الاستخدام المقصود والمنهجي والمدروس لوسائل الاتصال من قبل أطراف رسمية بهدف الوصول مباشرة إلى الجماهير الأجنبية ومخاطبتها بشأن القضايا الملحة التي تحدث للشعوب الأخرى خارج فنوات الدبلوماسية الرسمية والدي يسهم في تهيئة الظروف المناسبة لنجاح الاتصالات الدبلوماسية بين الدول.

المستوى الثالث: للدبلوماسية الإعلامية حالات محددة تقوم من خلالها وسائل الإعلام ذات الصبغة القانونية والمؤسسية المستقلة بالمشاركة الفعلية في العمليات الدبلوماسية الخفية أو من خالال التوسط النشط في المفاوضات.

وقد ادت حالة عدم التوازن في تدفق الأخبار الدولية إلى مطالبة الدول النامية لإيجاد نظام إعلامي دولي جديد يمكنها من القيام بتوفير المعلومات المناسبة حول الشئون الدولية بالطريقة التي تخدم مصالحها الدولية.

ومما سبق ذكره نجد أنه لا بد من إيجاد الدراسات العملية التي تأتي باساليب علمية لمفهوم الدبلوماسية الإعلامية لابد لنا في السودان والوطن العربي من إدراك أهمية الملاقة الوثيقة بين الدبلوماسية والإعلام حتى تستطيع دولتنا مواكبة النطور في استخدامات وسائل الإعلام الدولية ومن ثم النهوض وعكس وجهة نظرها للرأي العالمي لكمب التأييد والمساندة حول قضايانا الوطنية.

## الفصل السابع

## الدبلوماسية السودانية

# النشأة والتطور

عرف السودان الدبلوماسية منذ مدة طويلة حيث كان يستقبل رسل الملوك والأباطرة. ويبعث بالوفود والرسل البلاد المجاورة والبعيدة. هذه الوفود والرسل هي جوهر الدبلوماسية منذ القدم، ومنذ أقدم العصور كان السودان على اتصال دائم بالعالم الخارجي ويؤثر ويتأثر بما يدور في مختلف العصور والحضارات، وقد تمثل هذا الاتصال قديما في البعثات التجارية المختلفة. فكان السودان بمنتجاته النادرة من الأخشاب وريش النعام وسن الأفيال وغير ذلك أرضاً خصبة للتجار الأجانب الذين كانوا يجلبون مختلف منتجات بلادهم من الخزف والحرير والمعادن وغيرها. وخلال الحضارات القديمة كانت العلاقات التجارية والنشاطات الحربية تطغي على علاقات السودان ومصر.

وخلال التطور التاريخي لتلك العلاقة بين السودان ومصر يجد استمرار الصلات التجارية والحضارية، وشواهد ذلك موجودة في مختلف الحضارتين حتى الآن، والهدايا التي كانت ترد إلى الملوك ظاهرة دالة على وجود سفارات مختلفة بين شعوب هذه الحضارات، نعني سفارات بمعنى التعامل، وليس إقامة المباني والمكاتب فهذه لم نعرف إلا منذ مدة حين تيسرت وسائل النقل واشتبكت المصالح.

وفي الضترة المني تلت الحقية المروية والمني انتقال فيها الثقال السياسي والحضاري سواء كانت تلك الدول ذات حدود مباشرة مع المعودان أو لها مصالح في هذا الجزء من العالم، مثل الدولة العثمانية أو البريطانية أو الفرنسية بالإضافة إلى ذلك فإن المعالم الرئيسية لوضع العبودان الحالي كدولة تقوم على النظم

الحديثة في الداخل وترتبط بالنظام العالمي في الخارج بدأت تنضح في العهد التركي.

إن الدبلوماسية بمعناها الحديث من حيث التمثيل المقيم بدأت بشكلها القنصلي في العهد المصري التركي حيث أوقدت الدول المختلفة مثل النمسا وفرنسا وبريطانيا فنصلياتها إلى الخرطوم. وكان التمثيل القنصلي ذا ارتباط وثيق بالنشاط التجاري لرعايا تلك الدول، كما كان مرتبطاً في بعض الحالات بالنشاط التبشيري المسيحي وبكل ما يرتبط بمصالح واهتمامات تلك الدول بصفة عامة.

فالحروب التي قامت في شمال السودان، كانت دبلوماسية تذكرنا أن الحروب مرحلة من مراحل الدبلوماسية يصل إليها حيث تعز السبل الأخرى وتعجز، كما حدث مع السلطان المقدوم وإلى سلطنة دارهور على كردهان التي كتب له محمد على باشا يطلب منه الخضوع هرد عليه بعنف يسأله عن داهعه، ويسخر منه مؤكداً له أن لديه رجال وسلاح يقومون على الدولة سيداهعون عنها ولن يهابوا الموت.

وية أثناء المهدية طرأ تغيير أساسي على كل أوضاع البلاد، إذ تشكلت الملاقات الخارجية وفقاً لطبيعة الدولة الجديدة، فقي حينها كانت المهدية ما تزال في مرحلة الثورة وحتى عند وفاة المهدي كانت الدولة ناقصة التكوين من النواحي السياسية والإدارية. ونستطيع أن نتحدث عن وجود الدبلوماسية بالمعنى المعروف في القدم من اتصالات المهدي بغردون واتصالاته الأخرى مثل كتاباته إلى السنوسي.

إن طبيعة الدولة المهدية (لم تكن خاضعة في عهد الخليفة عبد الله) تسمح 
بنشأة علاقات دبلوماسية مع الدول الأخرى لأن المهدية أساساً حركة ثورية 
تحولت إلى دولة استمرت طوال تاريخها تحمل روح الثورة والصدام النابع من أسس 
عقائدية لا تستهدف السودان وحده، بل تستهدف العالم الإسلامي كله.

وهنا تتدخل شخصية الخليفة عبد الله وتقكيره والطروف التي أحاطت به. كانت هذه كلها من العوامل التي أثرت في السياسة الخارجية لدولة المهدية. ويتبغي أن نذكر هنا أن دولتي مصر وبريطانيا لم تفكرا في الاعتراف بدولة المهدية ولم تحاولا إقامة أي نوع من العلاقات الدبلوماسية معها، ولم يكن ذلك ممكناً، لأن تلك الفترة كانت فترة التفجر الأوربي على العالم الثالث في إفريقيا وآسيا.

وكانت أبرز معالم النشاط الدبلوماسي للدولة المهدية تلك الرسائل التي بعث بها الخليفة عبد الله إلى بعض الملوك والحكام يدعوهم إلى المهدية، مثل رسائله إلى الخديوي والسلطان العثماني والملكة فكتوريا وملوك الحبشة الذين أرسل إليهم في بعض الحالات بعض الرسل. ثم جاء الحكم الثنائي الذي سلب البلاد سيادتها فلم تعد هناك حكومة سودانية وطنية تمارس السيادة سواء في إدارة شؤون البلاد الداخلية أو علاقاتها الخارجية. ثم صارت علاقات السودان الخارجية تخضع إلى لسياسات دولتي الحكم الثنائي، وحسبما تقرره اتفاقية الحكم الثنائي سنة ١٨٩٨م.

وبعد إعلان الاستقلال عام ١٩٥٦م انتهج السودان سياسة خارجية تلتزم بالحياد الإيجابي وبمساندة حركات التحرر والاستقلال في كل أنحاء العالم الثالث.

وكان على مر المصور وتعدد المدكومات ونظام حكمها ظل السودان ثابتاً على تلك المبادئ والقيم والأسلوب الدبلوماسي الراقي في تعامله مع كافة دول العالم.

وورد في كتاب محمد سعيد محمد الحسن الدبلوماسية السودانية – مواقف ووقائع ، والذي تتاول فيه وقائع وخفايا العمل الدبلوماسي السوداني

أ محمد سعيد محمد الحسن – الديلوماسية السودانية – مواقف ووقائع - الخرطوم – دار الخرطوم للطباعة
 والنشر – ١٩٩٦م – ص ٥٠ ٦.

وأهميته في قضايا الوطن الحيوية والكبيرة، والتي أظهرت أن دور الوقائع يتفاعل قوةً وضعفاً جسارةً وتراجعاً مع الواقع السوداني يسلبياته وإيجابياته. وأظهرت الوقائع، كيف نسج السودان علاقاته الخارجية مع الدول الشقيقة كمصر والملكة العربية السعودية والأردن والكويت ودولة الإمارات والمغرب. والسوابق والثوابت التي تتمسك بها مع دول الجوار ومع الدول الكبري كالولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا وفرنسا وألمانيا وروسياء وكيف اتخذ مواقفه فخ الأزمات الكبرى وفي الحبروب كحبرب السويس في عنام ١٩٦٥م حيث كان وزير الخارجية السوداني هو الناطق الرسمي باسم الوضود العربية في الأمم المتحدة، ووزير خارجية الولايات المتحدة الأمريكية (هوستر دالاسي) وأيضاً في صياغة قرارات الأمم المتحدة بما فيها انسحاب الدول المعتدية الثالث (بريطانيا – فرنسا إسرائيل) من القناة وسيناء المصريتين وكيف استطاعت الدبلوماسية المصرية جمع الرؤساء والملوك المرب في الخرطوم في نهاية أغسطس ١٩٦٧م لتحقق إرادة الصمود العربي لإزالة آثار العدوان الصهيوني، ودعم جبهة الصمود (مصر-سوريا - الأردن) ولتجمل من هزيمة يونيو الفادحة لمصر ولعبد الناصر قاعدة ومنطلقاً لتحقيق النصمر في أكتوبر ١٩٧٢م، واستطاعت الدبلوماسية السودانية تحقيق المصالحة بين الرئيس المصري الراحل جمال عبد الناصر والملك السعودي الراحل فينصل بن عبد العزيز آل سعود، وأيضاً في إيقاف الحرب الأهلية في اليمن، ودورها في تأسيس منظمة الوحدة الإفريقية في مايو ١٩٦٣م، ودورها في جامعة الدول العربية التي انضم إليها السودان بعد أسبوع واحد من استقلاله سنة 1907 La.

ونطرق الكاتب إلى نطور الدبلوماسية من الاستقلال وحثى بداية التسعينيات وكيف كانت الدبلوماسية السودانية تعمل لخدمة ومنفعة السودان في المجالات كافة المساسية والاقتصادية والاجتماعية، وأخذ ذلك في الاعتبار في تعاملها مع كافة دول العالم.

#### طبيعة الدبلوماسية السودانية وأهدافها

السودان عاش ومارس مختلف الأنظمة السياسية فمنها النظام الديمقراطي التعددي والنظام العسكري الشمولي ونظام الحزب الواحد، وكان لكل نظام أسلوبه وطبيعته وممارساته في تنفيذ علاقات السودان الخارجية وفي رسم خطوط دبلوماسيته الخارجية.

ومنذ الاستقلال كاتت لكل واحد من تلك النظم رؤيته وتطبيقاته ولكل واحد أسلوبه المحدد، وتلاحظ من ذلك أن الدبلوماسية السودانية لم تستقر لعدم استقرار الحكومات، أو اتفاقها على رؤية إستراتيجية موحدة لخدمة المصالح القومية بسياسات وعلاقات وفقد أسس ومبادئ محددة لعلاقاتها الخارجية.

ولقد تميزت الدبلوماسية السودانية منذ عام ١٩٨٩م وحتى الآن بأبعاد عدة اهمها كون السودان قطر عربي إفريقي إسلامي يحدد الإسلام قواعد سلوكه وموقعه الجغرافي في توجيه علاقاته الخارجية.

ويسمى السودان في علاقاته الخارجية لتحقيق مصالحه الوطنية والتي يأتي في مقدمتها الأمن القومي ثم المصالح الأخرى التي تنبع من الشريعة الإسلامية، مع مراعاة حقوق الديانات الأخرى.

ويعتمد السودان في ممارساته وسياساته الخارجية مع الدول الأخرى على المرتكزات الإسلامية التي يستمدها من العقيدة ويعلن السودان في المحافل الدولية تمسكه بها، لذلك فسياسته في بعض مراحلها تعيزت بالتعقّل والحكمة وعدم الخضوع لما قد تفرضه الضغوط على السياسة الخارجية السودائية من قبل الدول الأخرى وخاصة الكبرى منها، وقد مرّت سياسة السودان الخارجية في بداية التسعينيات بامنحانات صعبة خاصة في فترة حرب الخليج مما كان له الأثر الواضح وانعكس بظلاله على الحكتير من علاقات الجوار الإفريقي والمحيط العربي وفسرً موقفه في ذلك الوقت واستقل بوسائل الإعلام وفهم خطأ

ولكن في أواخر التسمينيات وبالتحديد منذ عمام ١٩٩٦م وبفضل الدبلوماسية السودانية الحكيمة التي قادها وزير خارجية السودان، وبفضل مجهوداته المقدرة في مجال إعمار تلك الملاقات عادت كثير من العلاقات الإفريقية والعربية ومع كثير من دول العالم الأخرى، وكذلك المنظمات الدولية والإقليمية.

#### أهداف الدبلوماسية السودانية :

إن قرارات السياسة الخارجية التي تتصف بالنجاح هي التي تبني على أسس علمية تخدم المصلحة الوطنية. ولتحقيق هذا المطلب لابد أن تحدد أهداف السياسة الخارجية تحديداً دقيقاً بأخذ في الاعتبار الظروف والعوامل المحيطة بالدولة نفسها، وحيث إنه ليس من السهل تحديد الأهداف القومية للسياسات الخارجية والعلاقات الدولية لأي دولة، لذلك فإنه من النادر جداً أن تعلن الدولة أهدافها الحقيقية أ.

الأيدلوجي الواضح بين الدول الأعضاء في المجتمع الدولي المعاصر إضافة إلى الاختلاف والتباين في المصالح والأهداف القومية والوطنية والخارجية لها إلا بالإمكان تحديد عدد من الأهداف القومية التي تضعها الدول قاطبة في حسابها عند رسم سياستها الخارجية وأهم هذه الأهداف :

١/ تحقيق الأمن القومي.

٧/ تنمية إماكن القوة في الدولة.

٣/ رفع مستوى الرفاهية.

٤/ الحفاظ على الشخصية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والدينية.

٥/ السلام الدولي.

<sup>.</sup> " بطرين غاني - مدخل على علم السياسة - مرجع سابق - ص ٧٢ - ٧٤

وكانت أهداف العبلوماسية السودانية منذ السبعينيات ترمي إلى تحقيق أهداف قومية كبرى وهي تعثل المصالح الحيوية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في ظل سلام دائم، وذلك بعد فترة اتفاقية أديس أبابا حيث اعتمدت علاقات السودان الخارجية على سياسة حسن الجوار واحترام سيادة الدول وعدم التدخل في شئونها الداخلية، وهذا أدى إلى الاستقرار في حدود السودان مع جيرانه لفترة محددة، واعتمدت سياسة السودان الخارجية في ذلك الوقت إلى جلب العون الخارجي لدعم جهود التنمية والعمل على تحسين إمكانات البذل من الخارج.

وعلى الصعيد العالمي تمكنت الدبلوماسية السودانية في نطاق المنظمات الدولية والإقليمية من الوصول إلى اتفاقيات للحصول على معونات وقروض لتمويل المشروعات. واستمرت السياسة الخارجية في فترة السبعينيات وحتى بداية الثمانينيات على توظيف العمل الدبلوماسي لخدمة أهداف التعية، بالرغم من ذلك تأثرت السياسة الخارجية السودانية بمدم الاستقرار السياسي وبالأزمات الاقتصادية وتعاظم الديون والحصار الاقتصادي.

وية نهاية الثمانينيات وبداية التسمينيات وحتى اليوم اعتمدت الأهداف العليا للدبلوماسية السودانية على :

١/ حماية مقومات الأمن القومي.

٧/ توظيف العلاقات الخارجية لتدعيم وتعزيز إستراتيجيات التنمية الشاملة.

٣/حماية نصيب السودان العادل من موارد حوض النيل.

٤/ استخدام علاقات السودان الخارجية وموارد قوته إلى حل مشكلة الجنوب،

٥/ التعريف بالنموذج الحضاري والدعوة إليه.

١ يسعى السودان إلى تعزيز رواية التكافل الجماعي

<sup>1</sup> الإستراتيجية القومية الشاملة ١٩٩٢م- ٢٠٠٠م.

### العوامل المؤثرة في العبلوماسية السودانية

يعتمد اتخاذ القرار السياسي والاقتصادي والدبلوماسي لدولة ما على محموعة من العوامل الداخلية المترابطة والمتداخلة أحياناً أخرى كما يعتمد اتخاذ القرارات هذه على طبيعة المؤسسة المتخذة لها ومدى فاعليتها وكفاءتها وخبرتها ومقدرتها في استباط الخيارات المختلفة ذات المردود المحدد في ظل ظروف موضوعية مفيدة.

ومن العوامل المؤثرة في العمل الدبلوماسي :

### ١/ العامل الاقتصادي :

فمن العوامل الأساسية المؤثرة بطريقة مباشرة على العلاقات الخارجية لدولة ما هي الحائة الاقتصادي جيداً وكلما كان الأداء الاقتصادي جيداً ومتساوياً كلما تأهلت الدولة مادياً في توفير متطلبات الظروف السياسية وإقامة علاقات خارجية فاعلة.

إن الدارس للتطور الاقتصادي في السودان يجد أنه لم يستطع أن ينجز تنمية اقتصادية بمعناها المفهوم، فالاقتصاد السوداني ما زال اقتصادا تابعاً يستورد آلاته وسلمه ومدخلات إنتاجه. وتعمقت مظاهر آثار الأزمة الاقتصادية الطاحنة في عقد السبعينيات والثمانينيات وبداية التسمينيات بتماظم الديون والحصار الاقتصادي وضغوط صندوق النقد الدولي والدول المانحة والدائنة وبالتالي تدهور الاقتصادية السوداني — وهذا الوضع أثر على القرار السياسي والاقتصادي.

### ٢/ العوامل السياسية :

من العوامل المؤثرة على الدبلوماسية السودانية عامل النظام السياسي السائد والمطبق في البلد.

## ٣/ الحدود الجغرافية والموقع :

ياعب الموقع الجغرافي والحدود السياسية دوراً من حيث أهميتها الإستراتيجية دوراً مؤثراً في السياسة الخارجية. فالحدود السياسية لعبت دوراً

بارزاً في الناثير سلباً وإيجاباً على علاقة السودان بجيرانه مع الدول العربية والأفريقية على حد سواء فالسودان يجاور تسعة دول. معظم حدوده معها حدود استعمارية موروثة في بعضها نقاط خلاف سياسي واضح وبعضها به نقاط خلاف غير نشطة ربما تتفجر يوماً ما، فالحدود السودانية المصرية والسودانية الكينية واليوغندية والإثيوبية والآن الإرترية، تازّمت ووصلت إلى مراحل الصراع المسلّح.

## ٤/ العامل السكاني :

إن المتتبع لتكوين السودان السياسي والسكاني والثقافي يجد أن الهجرات السكانية على مر العصور كانت ومازالت تؤثر على تكوينه البشري والثقافي والديني ولقد شهد السودان نزوحاً سكانياً من كل الاتجاهات.

هذا الواقع السكاني فرض على السودان اتباع سياسة خارجية مع جيرانه من الدول العربية والأفريقية تأخذ في عين الاعتبار التواصل السكاني مع الدول الأخرى.

### ه/ عوامل تاريخية :

نجد أن علاقات السودان الخارجية مع الكثير من دول الجوار في أبعادها السياسية والاقتصادية والحضارية والثقافية تعتمد على تاريخ مشترك ضارب في القدم.

#### ٦/ العقيدة الدينية :

سياسة السودان الخارجية متماشية ومتوافقة مع العقيدة الإسلامية، وما جاء في القرآن الكريم والسنة النبوية المطهرة لذا فالسياسة الخارجية مستمدة من أخلاقيات الشريعة السماوية.

### الفصل الثامن

# مجلس الإعلام الخارجي

مر الإعلام الخارجي السوداني بعدة مراحل وفقاً للمتغيرات والنطورات السياسية الني شهدها السودان وشهدتها وزارة الثقافة والإعلام والتي مرت بدورها بعدة مراحل اتسمت بعدم الاستقرار تنظيماً وإدارة، فتارجح الإعلام الخارجي وتكوينه بين مكتب وإدارة مصلحة ووكالة.

وكما أشرنا فإن بداية الإعلام الخارجي بدأ تكوينه بمكتب يقوم بعمل الإعلام الموجه إنى الخارج وكان يسمى مكتب العلاقات الخارجية، ثم بعد ميكلة وزارة الثقافة والإعلام أصبح يسمى إدارة الإعلام الخارجي وقد أنشئت هذه الإدارة عام ١٩٧٠م لتؤدى الآتي :-

- إظهار وعكس وجه السودان في الخارج تعريفاً بحضارته وآدابه وهنونه
   وعرضاً لنشاطاته الاقتصادية والسياسية والاجتماعية.
  - ٢- التصدي للحملات الإعلامية الجائرة.
- ٢- رصد كل ما يبث عن السودان في اجهزة ووسائل الإعلام المقرؤة والمسموعة ومحاولة رصد الاتجاهات العامة للرأي العام الأجنبي.
  - ٤- رصد ومتابعة الإعلام الأجنبي.
  - ٥- إصدار النشرات التعريفية عن السودان.
  - تنظيم دخول وخروج المنعفيين وتنظيم برامج عملهم.
  - ٧- اعتماد المراسلين الأجانب بالبلاد وتسهيل مهامهم الصحفية.
- ٨ تزويد السفارات السودانية في الخارج والجاليات السودانية والأندية
   واتحادات الطلبة بالمواد الإعلامية والمعلوماتس
  - ٨ دعوة واستضافة بعض الصحفيين إلى البلاد ومناسباتنا القومية والرسمية

<sup>&</sup>quot; إصدارات ومنشورات الأمانة العامة لحلس الإعلام الخارجي السون بالتح

وكانت إدارة الإعلام الخارجي تتكون من أقسام ولكل قسم مهام يطلع بها يزدي عن طريقها عمله وأهم الأقسام هي :-

- ١- قسم شئون الصحفيين والمراسلين.
- ٢- قسم الأرشيف والصحف والمكتبة.
  - ٣- قسم المعلومات والنشر.

وفي أواخر وخلال فترة السبعينات قام المؤتمر الأول لنتشيط العمل الإعلامي الخارجي، وفتحت مكاتب وملحقيات إعلامية بالخارج، وقد أنشا في ذلك الوقت ملحقية إعلامية إعلامية لسفارتنا في لندن.

وظل الإعلام الخارجي بعمل في هذا الإطار في تعاون وتنسيق مع الجهات الأخرى من وزارة الخارجية وأجهزة الأمن ووكالة السودان للأنباء، وأثناء فترة الجفاف والتصحر والمجاعات التي أصابت السودان ودول الجوار كان ينظر للإعلام الخارجي بأنه فقط مستقبل للوفود الصحفية وتسهيل مهامهم.

في تسعينيات القرن الماضي تطور الإعلام الخارجي إلى مجلس يتكون من وزارة الخارجية ووزارة الإعلام وأصبح هيئة مستقلة تتبع لرئاسة الجمهورية وأصبح للإعلام الخارجي دور آخر وأجهزة أخرى لتواجه التحدي الراهن ولمجابهة الغزو الإعلامي الذي يحاول تشويش صورة السودان، وتطور الإعلام الخارجي وإدارته خلال تلك الفترة حتى أصبح مجلس للإعلام الخارجي برئاسة وزير الدولة للشئون السياسية برئاسة الجمهورية مما يجمله موصول بالقرار السياسي وصائمي القرار السياسة الخارجية بما يخدم السيادي ليجد الدعم والمسائدة ولينسق للرسالة الإعلامية الخارجية بما يخدم مصالح السودان.

ويستند النظام الإعلامي السودائي على أسس ومبادئ تصمنت كلاً من السياسة الإعلامية للسودان والاستراتيجية القومية الشاملة، فالسودان ينتهج في سياسته الإعلامية منهجاً ينسجم مع ما أعلنته الدولة سواء فيما يتعلق بالسياسة الداحلية أو الخارجية لها مما ساعد على أن يكون للسودان اتجاه إعلامي واضح

المعالم إلى حد ما، ذلك لاستناد السياسة السودانية على أسس الشريعة الإسلامية بكل ما تحمله من مبادئ وقيم وتعاليم وأفكار جليلة، ومن المبادئ والأسس التي قامت عليها سياسة الإعلام الخارجي هي :-

- تقديم صورة صحيحة وواضحة ومشرفة عن السودان البلد الإهريقي المربي
   المسلم الذي يراعى حقوق أبنائه من الديانات الأخرى.
- توجيه الإعلام وجهه إيجابية فاعلة وإيجابية في عملية البناء الوطني الداخلي
   والخارجي.
  - ٣- خدمة العقيدة والتوحيد ومبادئ الإسلام والالتزام بها وحمايتها.
- ٤- جعل الإعلام أداة للتفاهم الأخوي لتوثيق روابط التعاون والتضامن بين شعب السودان والشعوب العربية والإفريقية والإسلامية خاصة والشعوب الأخرى عامة أ.

وتضمنت السياسة الإعلامية عدداً من المواد التي تتعلق بممارسة الإعلام الخارجي وهذه المواد هي :-

- التزم الإعلام السودائي بالإسلام في كل ما يصدر عنه ويحافظ على عقيدة هذه الأمة ويستبعد من جميع وسائله كل ما يتناقض مع الشريعة الإسلامية مع مراعاة للديانات الأخرى.
- ٢- العمل على مناهضة التيارات الهدامة والفلسفات المعادية والسدعايات المغرضة، والتصدي لمحاولات زعزعة الاستقرار الداخلي وكشف زيف تلك التيارات والفلسفات وإبراز أخطاءها والتصدي لها.
- ٣- العمل على خدمة سياسة السودان التي تنطلق من واجب الحفاظ على حقوق المواطنين الأفارقة والعرب والمسلمين، والسعي لتأكيد رفض السودان لأي

<sup>&#</sup>x27; الاستراتيجية القومية الشاملة ١٩٩٢م ٢٠٠٠م المجلد الأول منشورات مركر الدراسات الاسترشحية - سيتمبر ١٩٩٢م عطيعة جامعة الخرطوم -- ص ١٣٨

- تسيس واستغلال لمبدأ حقوق الإنسان كوسيلة للتدخل في الشئون الداخلية للدول.
- الدعوة لدبلوماسية تكاملية مع دول الجوار وتحييد القوى الإقليمية تجاه
   القصايا الدولية.
- ٥- الدعوة للعلاقات الطيبة مع دول الجوار في إطار ما لدي السودان من حرية قرار وسيادة.
- آن تعمل وسائل الإعلام على توثيق أواصر الإخاء والتأزر والتضامن بين
   المسلمين وربط قلوب بعضهم ببعض، وذلك عن طريق التعريف بالشعوب
   الإسلامية وأقطارها.
- الاهتمام بالتوثيق الإعلامي لمختلف الوسائل السمعية والبصرية فيما يتعلق
   بتاريخ السودان، وذلك لحفظ المواد في الداخل والخارج.
- ٨- كما إن أهداف الإعلام الضارجي دحض الحملات الإعلامية المغرضة بسبب كون السودان دولة إسلامية تطبق الشريعة الإسلامية وحدودها بسبب مواقف وتصريحات المسئولين القوية والثابتة الهالدهاع عن قضايا السودان العربية والإفريقية والإسلامية.

## نشأة مجلس الإعلام الخارجي:-

الأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي هي مؤسسة إعلامية تابعة لوزارة الإعلام والاتصالات، وكانت إحدى إدارات وزارة الثقافة والإعلام سابقاً.

وفي عام ١٩٩٣م أصدر مجلس فيادة ثورة الإنقاذ السابق القرار رقم (٢٠٠) لعام ١٩٩٣م بإنشاء مجلس الإعلام الخارجي بهدف دعم موقف السودان تجاه كافة القضايا المحلية والإقليمية والعالمية، وقد حدد هذا القرار بأن يكون المجلس تحت إشراف وزير الثقافة والإعلام وتشمل عضويته القيادات الصحفية والإعلامية والقومية والجهات الأخرى ذات الصلة بالعمل الإعلامي الخارجي

وإن الهدف الإستراتيجي للإعلام الخارجي هو النعريف بالسودار وتحسين صورته والدفاع عنه إقليمياً وعالمياً، وهنالك الأهداف والاختصاصات العامة وهي كما يلى :-

- التعريف بالسودان وتوفير المعلومات التي تبرز صورته الإيجابية إقليمياً
   وعالمياً
- ٢ الإشراف على العمل الإعلامي الخارجي والتنسيق مع أجهزة الإعلام السودائية والجهات ذات الصلة في مجال النشر والبث الإعلامي السودائي للخارج.
  - ٣- السعي لخلق رأي عام أجنبي مساند لقضايا السودان الوطنية.
- 3- الإشراف على عمل مراسلي أجهزة الإعلام الأجنبي داخل السودان وتنظيم زيارات الصحفيين الأجانب للسودان بالتنسيق مع وزارة الخارجية والبعثات الدبلوماسية والجهات الأخرى ذات الصلة.
- ٥- رصد ومتابعة ما تبثه أجهزة الإعلام العالمية عن السودان والتصدي للقضايا
   والحملات المثارة ضده بالتنسيق مع الجهات المسئولة.
- ابرام وتفعيل الاتفاقيات الإعلامية مع الدول الأجنبية والمشاركة في المحافل
   الإعلامية خارجياً.
- توفير المعلومات التي توضح الإيجابيات والإنجازات بالبلاد وتزويد السفارات
   والجاليات والجمعيات ومختلف المؤسسات بالخارج بالمواد الإعلامية

## أقسام وإدارات مجلس الإعلام الخارجي

- ١ - مكتب الأمين العام.
  - ٢- إدارة النشر.
- إدارة شئون الصحفيين والمراسلين الأجانب.
  - ٤- إدارة الرصد والمتابعة.
  - ه- إدارة العلاقات الخارجية.
  - إدارة الملحقيات الإعلامية.
    - ٧- إدارة الكمبيوتر.
  - أدارة الشئون المالية والإدارية.

## ۱) مهام مكتب الأمين العام :--

يقوم الأمين العام بالإدارة والإشراف على العمل بالمؤسسة ويساعده مكتب السكرتارية.

## ٢) مهام إدارة النشر :--

تقسوم هذه الإدارة بإمدار مطبوعات تعدرف بالسودان، وتسلمل هذه المطبوعات إصدار كتاب سنوي وشامل وكتيبات ومطبقات وملصقات وكروت وأشرطة فديو (وسي دي) وتمد هذه الإدارة السفارات بالداخل والخارج والبعثات الدبلوماسية والطلاب والعاملين بالخارج وكل الجهات المهتمة بالسودان بالخارج بالمطبوعات، وقد كان أداء إدارة النشر هام وقه أثر واضح في توفير المعلومات لسفاراتنا بالخارج.

## ٣) مهام إدارة الصحفيين والمراسلين الأجانب --

تقوم هذه الإدارة بإعداد البرامج الصحفية ومرافقة الوضود الإعلامية الأجنبية الزائرة، كما تقوم باعتماد المكاتب الإعلامية والمراسلين بالتنسيق مع مجلس الصحافة والمطبوعات، وقد استقبلت هذه الإدارة عدداً كبيراً من الوفود الإعلامية الأحنبية وساعدت في تنظيم برامجها والإشراف على أعمالها.

كما تقوم إدارة الصحفيين والمراسلين الأجانب بإصدار اذونات تصوير المناطق الأثرية والسياحية للأجانب، كما تقوم بتصنيف الصحفيين الذين يفدون إلى البلاد وفقاً لكتاباتهم عن السودان سلباً أو إيجاباً، وتتولى الإدارة تفعيل وتحديث القائمة البريدية وتزويدها بالبيانات والمعلومات المتعلقة بالسودان في شتى المجالات، كما تشرف على المؤتمرات الصحفية.

# ٤) مهام إدارة الرصد والمتابعة --

ترصد هده الإدارة يومياً ما يبث وينشر في وسائل الإعلام الأجنبية عن السودان، كما تعد تقارير أسبوعية وشهرية ودورية وتقارير متخصصة ترسل للمسئولين تحيطهم علماً بذلك وتنبههم إلى الاتهامات والحملات التي تشن ضد السودان، وقد رصدت هذه الإدارة وتابعت الكثير من خلال ما بثته الاجهزة الأجنبية عن السودان.

# هام إدارة العلاقات الخارجية :-

تعمل هذه الإدارة على إبرام اتفاقبات التعاون بين السودان والدول الأجنبية والشقيقة كما تعمل على تفعيل البرامج التنفيذية لهذه الاتفاقيات وتنظم المشاركة في المحافل والمؤتمرات الدولية الإعلامية، وإن هذه الإدارة تحتاج إلى دعم لتفعيل دورها لما لمن أهمية على أداء الإعلام الخارجي السوداني.

# ٦) مهام إدارة الكمبيوتر:-

تقوم هذه الإدارة بطباعة المكاتبات والإشراف على صفحة الأمانة العام لمجلس الإعلام الخارجي بالإنترنت ورصد أخبار السودان في المواقع العربية والأجبية بالإضافة إلى تدريب العاملين على استخدام أجهزة الكمبيوتر.

## ٧) مهام إدارة الشئون المالية والإدارية :--

تقوم إدارة الشئون المالية والإدارية بإدارة شئون العاملين وكل المهام المتعلقة بالشئون المالية والإدارية بمجلس الإعلام الخارجي.

### وسائل الإعلام الخارجي السوداني

#### ١) الصحافة :-

نشأة الصحافة السودانية عام ١٨٩٩م مع دخول الاستعمار الأجنبي للسودان، ومرت بعدة مراحل من أجنبية وصحافة وطنية، وإن الصحافة السودانية تميرت بالطابع المحلي ودور الصحف في الإعلام الخارجي دور محدود حتى يومنا هذا، ودلك لقلة انتشارها خارحياً بسبب إن غالبيتها يتناول الشأن المحلي أكثر، وأن لغنه، المستخدمة لا تتيع لها أن تؤثر في الأحداث العالمية ولا تستطيع مخاطبة أي جماهير خارجية، ومن الأسباب التي جعلت تأثيرها ودورها حتى الآن محدود قلة توزيعها خارجياً بالمقارنة مع ما تنتجه وتوزعه الصحف في دول أخرى.

### ٢) الإذاعة :--

بدأت في عام ١٩٤١م خلال الحرب العالمية الثانية حيث أنشأها الاستعمار البريطاني لنقال أخبار الحارب، وقد تطاورت الإذاعة بعد الاستقلال، وفي السبعينيات والثمانينيات والتسعينيات ودورها في الإعلام الخارجي أصبح حلقة وصل بين المغتربين ووطنهم، كما أن هنالك برامجاً إذاعة موجهة باللغة الإنجليزية والفرنسية تؤدي دوراً هاماً في الإعلام الخارجي رغم قلة البث، وهذه البرامج الإذاعية الموجهة تساهم في دحض ما يحاك ضد السودان من تلفيق وباطل وأخبار مشوهة ومضللة.

والإذاعة الآن يمكن أن تلعب دوراً هاماً لو توفرت لها الامتكانيات المادية والبشرية المدربة سوف تكون سنداً ودعماً للإعلام الخارجي السوداني، وسوف تكون أداه ووسيلة تخدم السياسة الخارجية السودانية وذلك بتطوير برامجها وتوسيع دائرة بثها وتحديثها فنياً وتأهيل كوادرها حتى تواكب الإذاعة الستحدات على الساحة الإعلامية الدولية.

### ٣) التلفزيون :

التلفزيون في الإعلام الخارجي السوداني له دور كبير حيث تقوم إدارة العلاقات الدولية بالتلفزيون بدور جيد في الإنتاج الإعلامي، أي تقوم الهيئة القومية المتلفزيون بدور كبير في إنتاج مواد تبث عبر الأقمار الاصطناعية في الأعياد القومية لمختلف الدول العربية والإفريقية ولبعض الدول ذات التمثيل الدبلوماسي في السودان، كما تعد برامج مسجلة ترسل لسفارات السودان بالحارج في الماسبات القومية.

أصبح التلفزيون في عصرنا الحاضر وسيلة من وسائل الإعلام الدولي المهمة وأداه مؤثرة لعكس سياسة الدول ووجهة نظرها في مختلف القلصايا، لأن التلفزيون بما يتميز به من خاصية نقل الأحداث بالصورة والصوت أول بأول إلى الرأي العام المحلي والعالمي وبالتالي فإن دور التلفزيون السودائي في الإعلام الخارجي دور هام ومؤثر يستطيع من خلاله نقل الأحداث على العالم ووجهة نظره للرأي العام العالمي حتى يجد القبول والتأبيد والمساندة في جميع موقفه تجاه الأحداث المحلية والإقليمية والدولية.

### ٤) وكالة السودان للأنباء --

تعتبر من الوسائل الهامة في الإعلام الخارجي السوداني عبر مكاتبها المنتشرة في كثير من دول العالم ومراسليها بالخارج، وهي أصبحت الآن واحدة من كبرى الوكالات في العالمين العربي والإفريقي، وقد توسعت في السنوات الأخيرة وتطور عملها وأجهزتها ووسائلها المختلفة حتى أصبحت تبث الأخبار عبر الأنترنت.

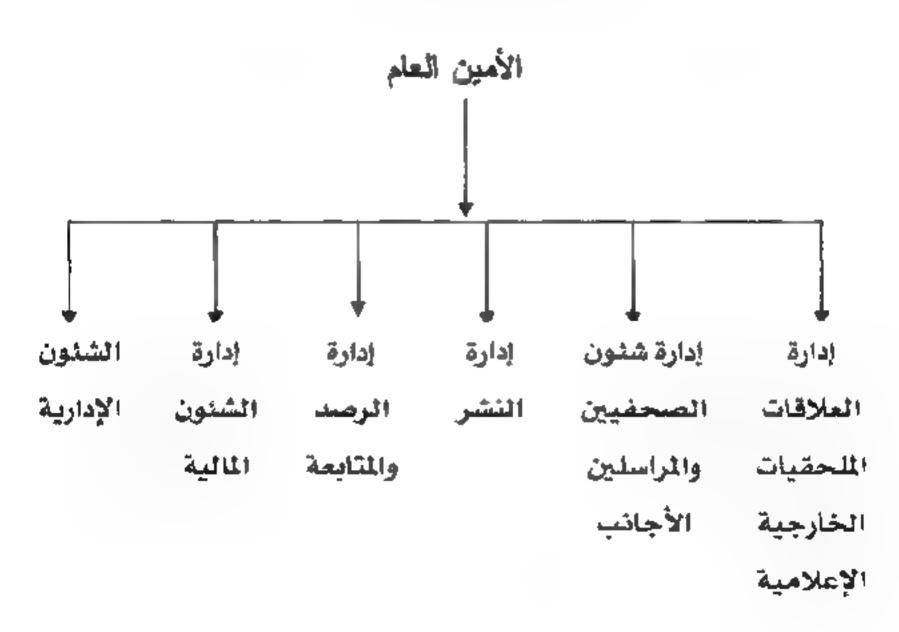
## ه) الملحقيات الإعلامية :-

هي من الوسائل الهامة للإعلام الخارجي وقد أنشئت في سفارات السودان بالخارج ومهمتها توفير المعلومات والحقائق والأرقام عن المعودان، والتعريف بإنحازاته والعمل على التصدي للحملات والدعاية المغرضة الموجهة ضد السودان، إضافة على إزالة الغموض أو اللبس أو سوء الفهم لمواقف وسياسات السودان الخارجية.

## ٦) المعارض والثدوات :--

وهي من الوسائل الإعلامية الهامة والأكثر نجاحاً وتأثيراً على الرأي العام العالم العالم بكافة جوانبه وتوجهاته وميوله، فقد اشترك السودان في عدة معارض وندوات وسمنارات ومؤتمرات إقليمية ودولية تعكس واقع السودان، منها المعارض الفنية تشكيلية وفلكلور ومعارض تجارية.

الهيكل التنظيمي والإداري غلاماتة العامة لمجلس الإعلام الخارجي الحالي



المصدر . الهيكل الننظيمي و الإداري لأجهزة الأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي.

## الفصل السابع

#### مؤشرات الدراسة الميدانية :-

#### أدوات الدراسة :--

حدد الباحث المشكلة التي يعالجها هذا البحث والتساؤلات والفروض التي يسعى هذا البحث للإجابة عليها، وقد تم توزيع استمارة الاستبيان على اعراد عينة البحث لجمع البيانات والمعلومات، وقد روعي في ذلك حجم العينة وطريقة إختيارها ولقد استخدم الباحث عدة طرق لجمع البيانات إنحصرت في الاستبيان والمقابلة والملاحظة.

وقد تم اعداد استمارة الاستبيان في صورتها الأولية بدراسة ومراجعة صحف الاستبيان التي قام بتصميمها باحثون في هذا المجال، كما وقف الباحث على مجموعة من البحوث المماثلة والمراجع التي تناولت مناهج البحث العلمي في العلوم الاجتماعية والانسانية بالإضافة إلى الاستنادة من أراء بعض أساتذة الإعلام في كيفية إعداد الصحيفة.

وقد إنبع الباحث عدة خطوات علمية لإعداد الاستمارة في صورتها الأولية منها:-

- ١- إعداد روزس الموضوعات التي أستندت على أهداف وتساؤلات البحث.
  - ٢- صياغة الأسئلة وفق أسس مناهج البحوث العلمية.
    - ٣- صياغة الأسئلة من عنوان وموضوع البحث.
  - ٤- إختيار الحمل والعبارات السهلة في صياغة الأسئلة.
- وضع الاعتبارات للمستوى الثقائج والعلمي والمهني للمبحوثين عند صياغة
   الأسئلة

وقد إتبع الباحث أيضاً عدة خطوات علمية لتصميم استمارة الاستبيان في صورتها النهائية منها :-

- اعداد موضوعات أسئلة استمارة الاستبيان بصورة أولية إعتماداً على أهداف وتساؤلات الدرامية.
- ٢ صياعة الأسئلة وفق الأسس العلمية ومراعاة توافق الأسئلة مع عنوان وموضوع الدراسة.
  - عدم استخدام الأسئلة والمفاهيم العلمية الغامضة.

وبعد ذلك تم عنرض استمارة الاستبهان في صنورتها الأولى والثانية على المختصين من الخبراء وأساتذة الإعالم لمراجعتها علمياً ومنهجياً على النحو التائية.-

- ١- دراسة الشكل العام لاستمارة الاستبيان،
- التأكد من إرتباط المادة العلمية بالشكلة موضوع البحث.
- ٣- إعادة صياغتها في شكلها النهائي بعد حصر الاحتمالات المختلفة للإجابات.
  بعد عرض استمارة الاستبيان على الأساتذة المختصين تمت مراجعتها مراجعة
  نهائية من حيث الشكل والمضمون.¹

ولقد أكدت مراحعة الأسانذة الآجلاء وتوجيهانهم صدق الصحيفة الظاهري، أما فيما يتعلق بالصدق الذاتي فقد أعد الباحث استمارة أولية (تجريبية) حدد عينة مماثلة للعينة الأصلية (من عشرة أشخاص تم توزيع استمارة البحث عليهم) وذلك للتعرف على مدى فهم العينة لمضردات أسئلة الاستمارة والألفاظ المستخدمة فيها ودرجة وضوحها وسهولتها ومدي تحاوبهم معها وبعد

<sup>&</sup>quot; ١- تروفسير حسن مكي – عميد مركز البحوث - حاممة إفريقيا العالمية

٣٠ - وكتور فيصل مجمود خضر ٢٠ رئيس قسم الإعلام ٦٠ جامعه أم درمان الإسلامية

٣٠ دكتور هاشم الحاز - الأمين إنعام الجلس الصحافة والمطبوعات

٤- دكترر معتصم بابكر مصطفى - عميد كلية الإعلام جامعة أم درمان الاسلامية

تحليل نشائج العينة التجريبية توصل الباحث إلى أنه لابد من توزيع استمارة الاستبيان بنفسه لضمان الإجابة على الأسئلة وتأكيدها.

## مجتمع الدراسة :-

لعدة اسباب موضوعية لجأ الباحث إلى تحديد محتمع الدراسة تحديداً عمدياً مستخدماً الأسلوب العلمي في حصر مجالات مجتمع الدراسة، واتخذ في تحديد عينة الدراسة عدة خطوات على النحو التالي :-

تم أولاً: حصر الجهات التي لها علاقة مباشرة بأداء الإعلام الخارجي وهي:-

- الأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي
  - ٢- وزارة الخارجية
  - ٣- وكالة السودان للأنباء
  - ٤- اساتذة الإعلام بالجامعات
    - ٥- الأمن الخارجي
    - ٢- وسائل الإعلام الخارجي
  - ٧- مجلس الصداقة الشعبية المالية

تم حصر العاملين بهذه المؤسسات في الدرجات الوظيفية العليا، على أساس مديري الإدرات والمسئولين باعتبار أن هولاء هم الأقدر على معرفة الأداء الإعلامي الخارجي، وبناءً عليه تم تحديد العينة على النحو التالي:

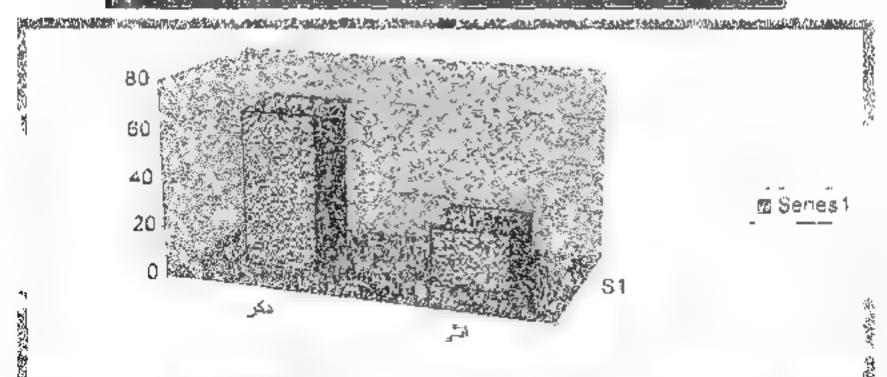
		-
- 1	الأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي	۳۰ مقردة
-4	وزارة الخارجية	// ٣٦
-٣	وكالة السودان للأنباء + الصحف اليومية	// Y·
- {	أساتذة الإعلام بالجامعات	// \ž
-0	الأمن الخارجي	// 1+
-7	وسائل الإعلام الخارجي (مرئية ومسموعة)	// <b>VY</b>

ولقد نم نوريع استمارة الاستبيان عليهم، وبعد الله تم جمع استمار ت الاستبيار من أهراد العينه، وكانت هذه المرحلة من المراحل المرهمة حيث سال ليدحب حهد صحيراً استطاع بعده الحصول على ٨٩ استمارة هي التي مثلت عينة البحث

مم مه تحليل الإجابات بواسطة الحاسب الآلي (الكمبيوتر) على النظام (إكسر) وذلك نقياس الفروقات والاختلافات في الأراء والأفكار ودراسه العلاقة بينهم، وكست على النحو التالى :-

۱- جدول رقم (۱) يوصح العينة من حيث النوع

النسبة المئوية	التكرار	العينة
7.VT	٦٥	ذڪر
7.44	Υ <sub>2</sub>	انتى
/١٠٠	۸۹	لجموع

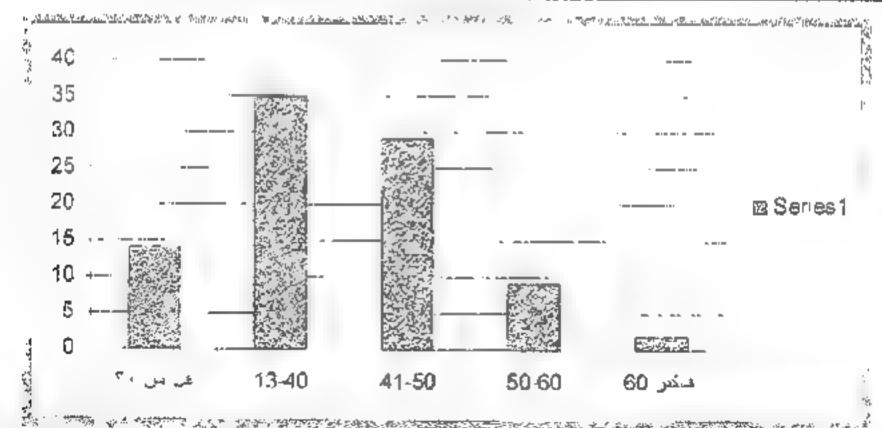


يشير الحدول رقم (١) إلى أن العينة من حيث الموع، أن نسبة الذكور فيها ٧٣/ من حجم العينة ونسبة الإناث ٢٧/. بالاحظ أن ذلك يتناسب مع طبيعة

مشارك كل من الذكور والإناث في مجال العمل الإعلامي والد الوماسي، خاصة في المستويات القيادية العليا

حدول رقم (٢) يوضح العينة من حيث الفثة العمرية .

النصبة المئوية	العدد	العمر لاقرب سنة
. \ \	١٤	القل من ۲۰ سينه
۳۸	۲٥	2 41
/٣٣	49	0 21
21.	٩	701
<b>/</b> ヤ	Y	٦٠ فآڪثر
7.1	٨٩	لمجموع



تَرَكَّزُ أَعَمَّارُ اقْرَادُ الْعَيِنَةَ فِيُّ الْفَتُتِينَ الْعَمِّرِيَتِينَ (٢١ - ٤٠)، (١٠ - ١٥)، (١٠ - ١٥)، (١٠ - ١٥)، (١٠ - ١٥)، (١٠ - ١٥)، (١٠ - ١٥)، وبلغت بافي الفنات بين بعب نبي كل منهما على التوالي ٢٨٪ - ٢٣٪، وبلغت بافي الفنات النسبة المنوية كما يلي :-

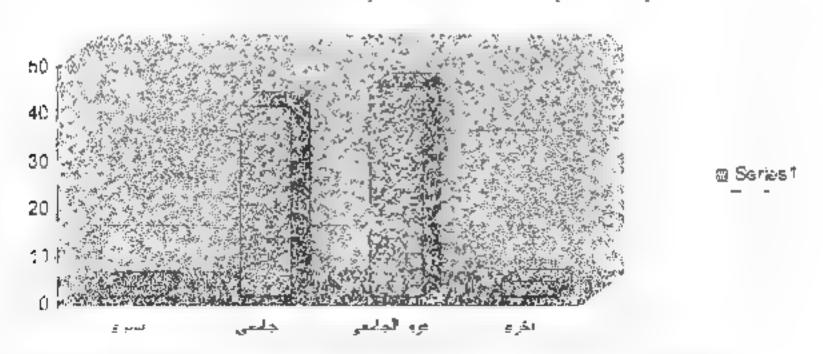
أقل من ۳۰ سنة ۱۳۰/

10- 1 miss -01

مم يال على أن النسبة العالية في المرتبة الأولى تمثل النصوح المكري والعظلي لأفراد ثلث العيبة، وأما الفئات الأخرى نمثل حيوية ونشاط الشباب في اى محتمع من المحتمعات، أما الفئة العمرية الأعلى ١٠ سنة فأكثر فهولا، ممن يستمان بعد المعاش، ويمثلون رجاحة العقل والحكمة والخبره

٣ حدول رقم (٣) يوضح العينة من حيث المستوى التعليمي

200	المينة	التكرار	النسبة المثوية
-	ا نوى	۲	\ <del>\</del> \
	حامعني	٤.	/.zo
	فوق لجامعي	<b>ኒ</b> ኒ	/./ tA
	خرى	٣	7 E
	لمجموع	۸٩	/\.,



يسير الحدول رقم (٣) إلى أن مستوى التعليم لدى مستويات هده السة حاء كالاتي حسب المرانب والنسب المئوية :-

◙ فوق ألحاممي الألا

ہ حامعی ہے۔

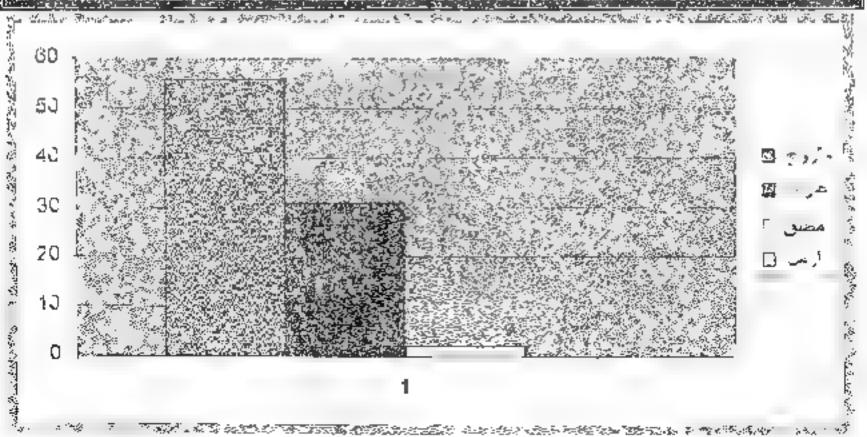
أخرى

أما الثانوي فكان الآخير ٢٦

مما يدل على أن المستوى الأكاديمي والتعليمي نال المراتب الأولى في الميت المستوى أما الفنات الأحرى تعليمها هوق الثانوي مثل الديلومات الوسيطة وهي مع مستوى التابوي تحدها الا نمثل لما وطايف وسطى لها تأثير وخبرات وبعض الوعي الدي يمكنها من معرفة ما يدور في كل المجالات سواء كانت سياسية و إعلامية. الأنها تشكل رأي عام محل تقدير وإحترام.

٤- حدول رقم (٤) يوضح وصف المينة من حيث الحالة الاجتماعية :

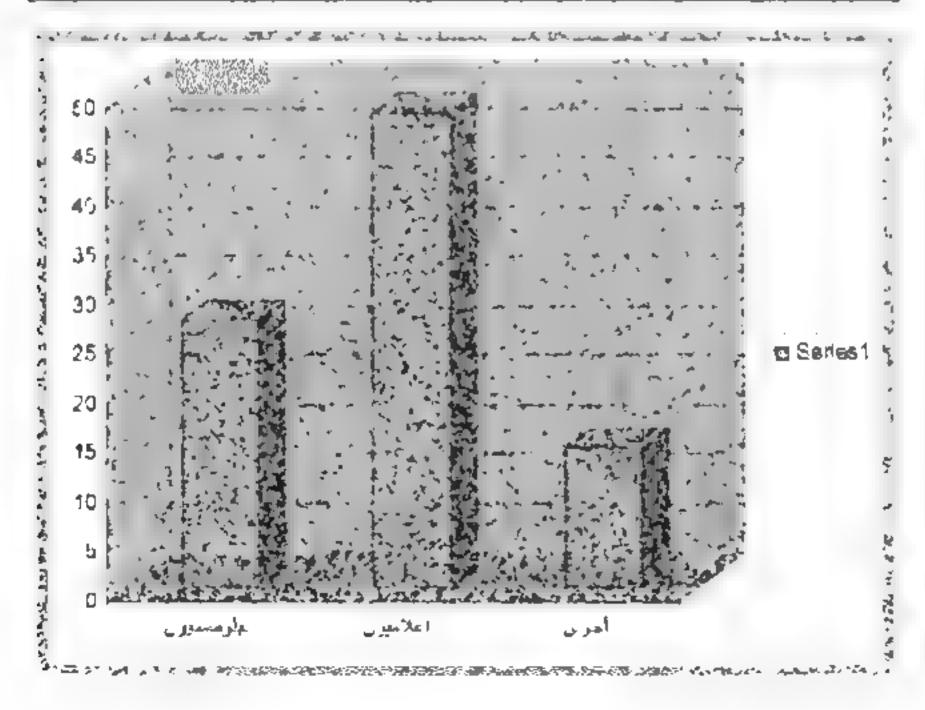
النسبة المثوية	التكرار	العينة
/14	7.0	متزوج
150	71	عازب
/.٣	Y	مطلق
y •	,	أرمل
4000	44	المجموع



يوضع الحدول رقم (1) أن المنزوجين يعثلون أعلى نسبة بين المبحوثين ٢٦/ مما يدل على الاستقرار الانسسي والاحتماعي و٣٥٪ من عينة عازب و٢/ مطلق وضفر نعيب الاراسل، ولكل السات مها تعثل وضعاً احتماعيا بمكها من مناعه الأحداث وإبداء الرأي العام حولها.

٥- حدول رقم (٥) يوضح العينة من حيث الوظيفة :

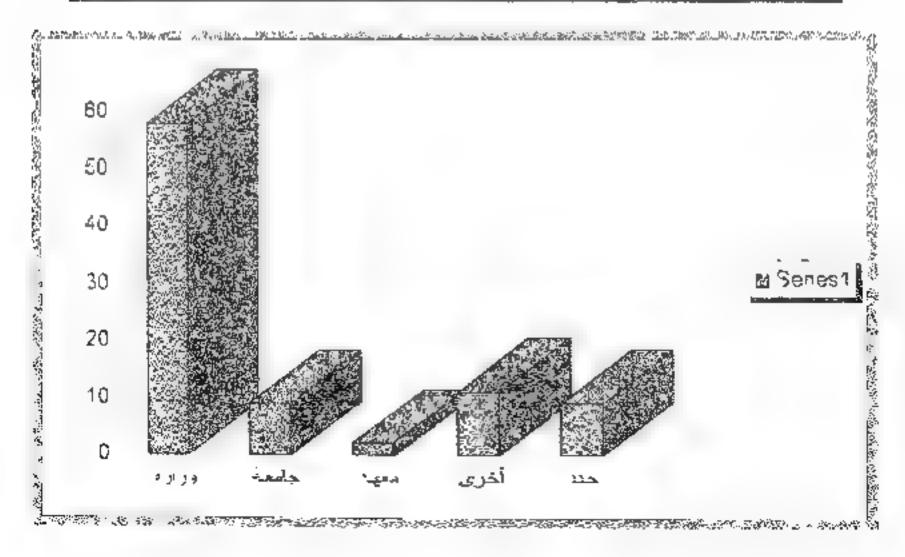
<b>ا</b> ا	المينة	التكرار	السبية المثوية
دېلوماسيون		* \	/ <b>V</b> +
علامنون		÷ N	2:
احري		12	/15
الحسوع		A4	/15-



يشير الجدول رقم (٥) إلى أن المركز الأول كان من عينة الإعلاميين بسبب ٥٤/ تليه عينة الديلوماسيين بنسبة ٢٠٠/ مما يلاحظه الباحث وكذلك الذين نمت مقابلهم أن السبب المثوية العالية إنحصرت بين أهم عينة من عينات البحث وهي الإعلاميون وهي القئات الأقدر على معرفة دور الاعلام في العمل الدبلوماسيون وهي نسبه ٢١٪ وهي تمثل الوطائف المساعدة في لعمل العمل الإعلامي والدبلوماسي.

٦- جدول رقم (٦) يوضح العينة من حيث مكان العمل:

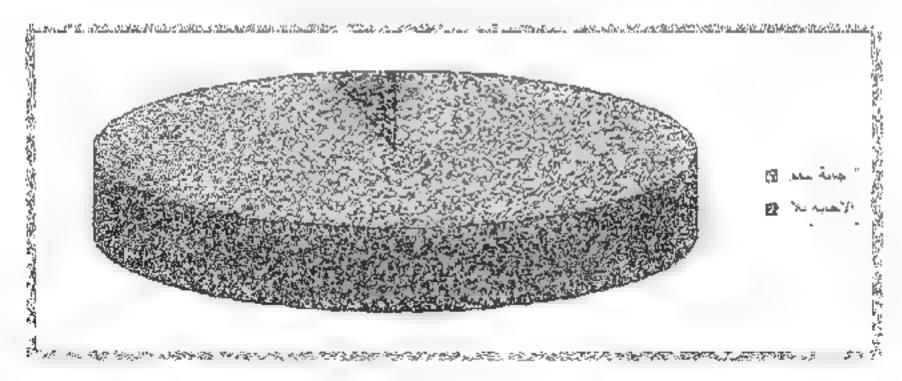
النسبة المثوية	التكرار	ألعينة
/10	٥٨	وزارة
\ •	٩	جامعة
7.8	۲	عهد.
/ TT	۲,	آخرى
/. \ + +	۸٩	المجموع



سوسح "حدول رقم (٦) العينة من حيت مكان العمل حيث الالكبر من أمراد العينة بنحصر عملهم بين وزارة الإعلام والاسمالات وورارة الاكبر من أمراد العينة بنحصر عملهم بين وزارة الإعلام والاسمى و ١٠ لم يه الحدوجية بنسبة ١٥ مما يدل على أن ائتماء المنة الأكبر للعمل الرسمى و ١٠ لم يه الحدميات و٢٠ يه المعاهد و ١٠ لم ١٣ مية اماكن مختلفة مثل وسائل الإعلام من الحدمين و محدثه موصوع البحث

١- جدول رفيم (٧) سيئل أشراد العيفة فينه إذا كأست توجد علاقية بنين
 الإعلام والديلومانية :-

النسبة المئوية	التكرار	العينة
/ A V	ለ٦	الإجابة ينعم
уч	۲	الاحابة بلا
/1	٨٩	المجموع

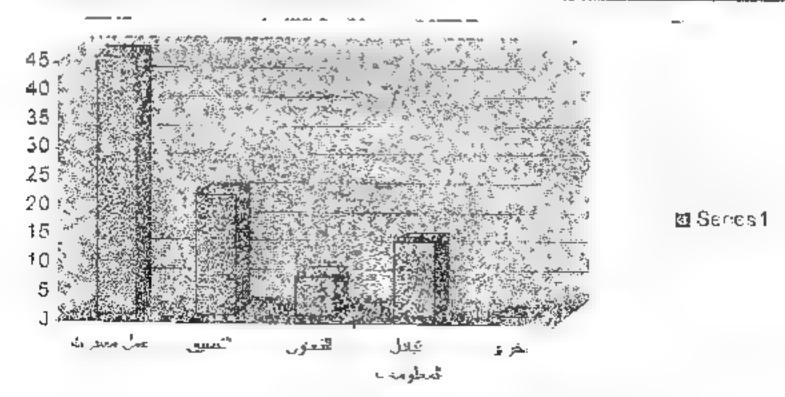


يوصح الحدول رفم (٧) العينة من حيث العلاقة بين الإعلام والدبوماسية، وتوكد الأحابة أن الذين أجابوا بلا ٢٠، مما يسير لل أن هنالك علاقة فوية بين الاعلام والدبلوماسية، وهنذا منا أكدته ملاحضات البحث وننظات وجهنات نظر الخبراء والمختصين فينه وذلك يندل على أن

الدبلوماسية لم تعد وظيفة سياسية فقط، ولكنها أيضاً اعلام في المقام الأول . لذلك فإن المسئولية الإعلامية تقع على عائق البعثات الدبلوماسية ، وقد توافقت لإحابات في الحدول أعلاه مع تلك الأفتكار ، ومع كل من سألهم وقاسهم الباحث أكد ب كل إجابياتهم مدى العلاقة والتأثير المباشير للإعبلام في العمل الدوم سي مما يحب عليه فهم تلك العلاقة وترجمتها بما يقيم الحود و في حميع الحافل الدولية.

جدول رقم (٨) يوضح العينة من حيث الاجابة بنعم وماهى العلاقة
 بين الاعلام والدبلوماسية :

النسبة المتوية	التكرار	العينة
/ox	20	عمل مشترك
/.Y &	۲١	التنسيق
/٩	٨	التعاون
/17	17	تبادل المعومات
/ 1	Y	أخرى
71	٨٩	المجموع



سير الجدول رقم (٨) لنسبة العينه التي أجابت بنعم بأن هذالك علافة بابن الإعلام والدسوماسية وأن تلك العلاقة تتمثل في الأتى وعلى التوالى ·

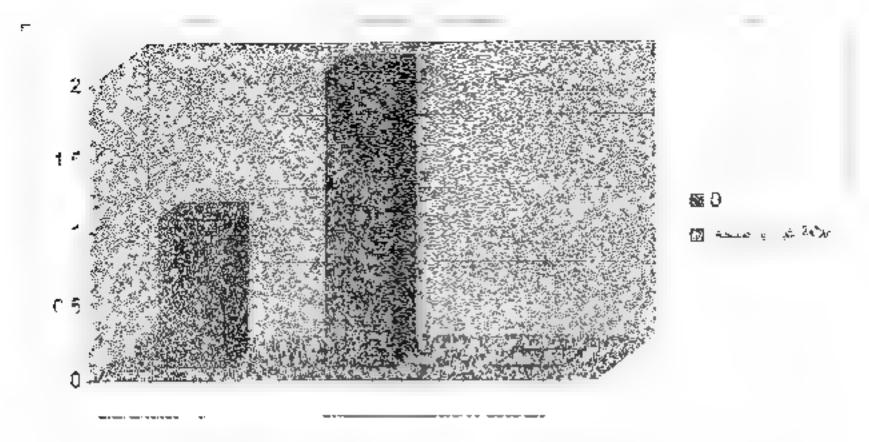
- 1	عمل مشترك	/01
∀	(مَسِيةِ الْمِسِيةِ الْمِسِيةِ الْمِسِيةِ الْمِسِيةِ الْمِسِيةِ الْمِسِيةِ الْمِسِيةِ الْمِسِيةِ الْمِسِيةِ ال	371
-7	تبادل المعلومات	71%
- £	التعون	7.9

٥- علاقة آخرى وهي خدمة المصالح العليا للوطن ٣٠/

وهذه الإشارات توصح مدى العلاقة الوثيقة بين الاعلام والدبلومسية وتأثير كل منهما على الآخر، وتتبع منها فهم أضراد العينة وهم أغلبهم من الخبراء والمختصين والأكاديميين في مجال الإعلام والدبلوماسية لأهمية تلك العلاقة.

٩- جدول رقم (٩) يوضح العبنة من حيث الاجابة بلا وما هي أهم الأسماب.

النسبة المثوية	التكرار	المينة
<i>ا</i> ،		علاقة غير واضحة
/٣٣	)	تتبعان لوز رتين مختلفتين
/\\	۲	عدم القهم للوظائف
/ •	•	اخرى تدكر
1	7	المجموع

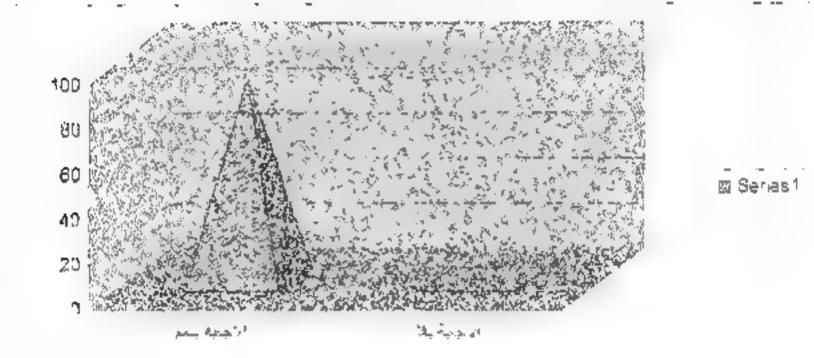


يوضح الجدول رهم (٩) العينه من حيث الأجابة بلا، بأنه لا توجد علاقة بين الإعلام والدبلوماسية وجاءت الأسباب كالآتي :-

- ا. علاقة غير واضحة بنسبة ٦٥٪ وهذا إنما يدل على ضعف الإعلام لخرجي،
   ولا بد من معالحة ذلك وتوضيح الرؤية حول العلاقة بينهما حتى يؤدي الإعلام الخارجي دوره
- ثم حاء السبب الثاني بأن دلك يرجع إلى أن الإعلام والدبلوماسية يتبعان لوزارتين مختلفتين، مما يظهر الخلل الواضح وإزدواحية لعمر و ختلاف الاختصاصات، مما يربك تدعيل الخطاب الإعلامي الخارجي، ولكن هذه النسبة عد الإحابة لهذا السبب تعتبر ضعيفة ٢٪ إذا ما قورنت برجابة أشراد العيمة لسابقة، ونكن تصبح كل الاحتمالات واردة علم طل هذا التناقض الواضح.
- ٧. وهذك سبب ثالث وهو هام وضروري بالرغم من ضمت سببة الهيئة أبطناً ٣/ وهو عدم النههم للوظائف، وقد لاحظ الباحث ذلك غمسه عندما وحد أن همائك وطائف لا تتناسب مع حجم المسئولية ولا يوحد بها الشخص الماسب الذي يمكن أن يفهمها ويعرف اختصاصاتها.

- بينما لا بحد من أفراد العينة من يقول بأن هنالك أسباب أخرى، هإن ذلك
   يه ل عبى قوة الأسباب السابقة والنوافق التام الأفراد العينة عليها
- ۱۰ حدول رهم (۱۰) هل تـرى أن العمـل الدبلوماسـي يحتـاج الى وسـال اتصال

العينة	التكرار	النسبة المئوية
الأجانه ننعم	۸۹	//
الاحابة بالا		/.
لمجموع	۸٩	// >

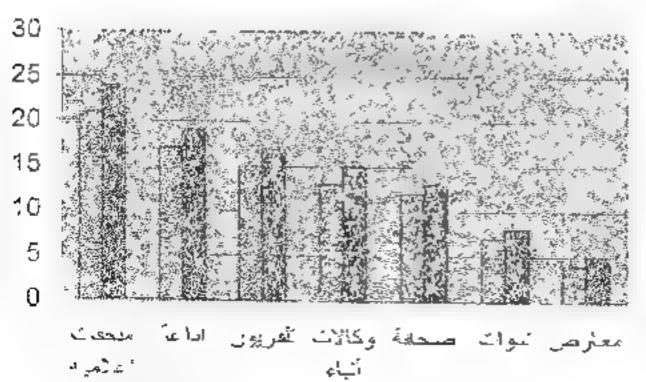


بوضح الحدول رفم (١٠) أن كل المبحوثين من أهراد العينة يروب أن لعمل لدسومسي يحتاج إلى وسائل انصال بسببة كاملة ١٠٠٨، وذلك ينبع من أهمية وسائر الانصال الحديثة في دعم الجهود الإعلامية والدبلوماسية ويعكس مدى تفهم فراد العينة لدور وسائل الانصال في ذلك، وهذا النوافق المدم مرده إلى تهدلك حاجة ملسة لدعم وسائل الانصال مادياً وبشرياً وتكولوجياً لتععيل عمل لإعملام الخمارجي الصودائي، وقد أشارت كل الدلائل من خلال المقابلات وملاحظات الباحث إلى أن هنالك فجوة واضحة بين وسائل الانصال وما ينطلبه

العمل الإعلامي والدبلوماسي، مما يتطلب معرفة أهميتها وتقديم ما يمكن تقديمه للبهوض بها

١١- جدول رقم (١١): سنل النين أجابوا بنعم ما هي أهم لوسائل
 الإعلامية للناسبة لنجاح العمل الدبلوماسي من وجهه نظرك؟ رتبها؟

كرار النسبة المثوية	رقم السؤال التح
/15	إذاعة
/14	تلفزيون ١٥
410	وكالات أنباء أ١٣
AYE	ملحقيات إعلامية ٢١
7.18	صحافة ١٢
/A	ندوات ۷
/o	معارض ع
/1	المجموع ١٩٨



التكر ر 🖾 السبه لملويلة 🔯

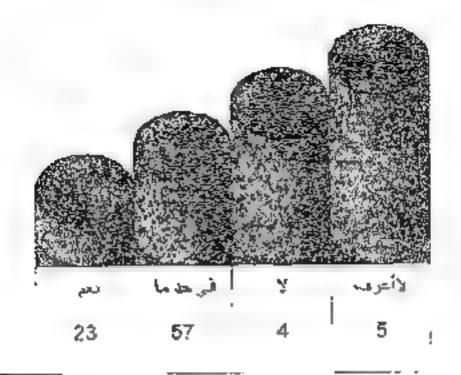
نرى غالبيه عينة البحث في الجدول رقم (١١) أن العمل الدبلوماسي يحتج إلى وسائل اتصال وهذه الوسائل تأتي أهميتها على الترتيب التالي.

373	ملحقيات إعلامية	٠,١
214	إذاعة	۲,
AV	تنفزيدن	۳
710	وكالات أبناء	٤
Zir	صحافة	٥.
/.A	ندوات	ĭ,
70	معارض	٧,

ومن هذه الإجابات تبرز لما دور وسائل الإعلام في نجاح العمل الدبلومسي، ويأتي مؤشر هام وهو ضرورة مصاعفة عدد الملحقيات الإعلامية بالخارج بالتركير على أهمية المواقع المؤثرة، كما أن هنالك لباقي الوسائل من إذاعة - تفزيون - وكالة أنباء - صحافة - ندوات - معارض، وضرورة الاهتمام بها وتطويرها، حتى تخرج برامحها من اطار المحلية إلى رحاب العالمية لموكبة التطور الدولي في جميع المجالات.

 الجدول رقم (١٢): سئل أفراد العينة هيه هل ترى أن الأمانة العامة لجلس الإعلام الخارجي السوداني تقوم بدور إعلامي للسودان؟

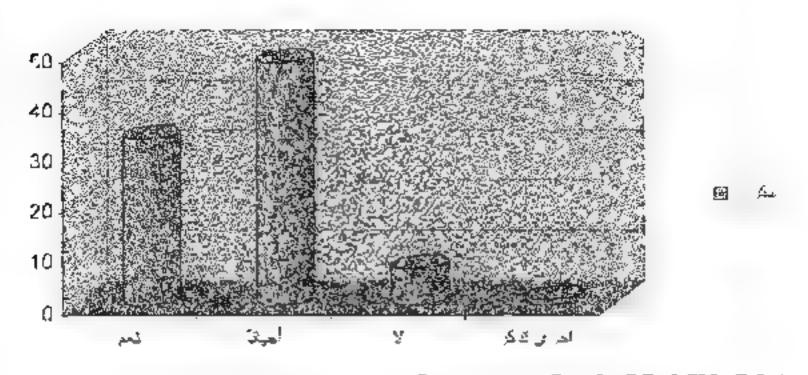
النسبة المثوية	التكرار	السؤال
1.40	77	نعم
/0	٤	Z
7.75	٥٧	انی جد ما
/٦	٥	لااعرف
7.1 • •	۸٩	لمحموع



الحدول رقم (١٢) بشير إلى أن غالبية أهراد العينة ٦٤٪ يميلون فيه إلى ضعف أداء الأمانة العامة لمجلس الإعلام الخبارجي وقلة دورها في دعم العمل الدبلوماسي في السودان، بينما نجد نسبة ٢٥٪ أجابة بنعم وهذه أيضاً إشارة تدل على القصور الواصح في عمل الإعلام الخارجي، وأيضاً تشير نسب متقاربة ٢٪ وه/ رغم صغرها بأن لا دور يذكر لها ولا معرفة لهم بدورها.

۱۲- الجدول رقم (۱۳): كان السؤال لأفراد العينة فيه: هل لوسائل الاعلام
 السودانية دور عى تحقيق أهداف العمل الدبلوماسى؟

النسبة المثوية	التكرار	السؤال
/77	77	ثعم
/A	٧	¥
/04	٤٨	احباثاً
/۲	1	اخرى أذكرها
7.1	۸۹	المجموع

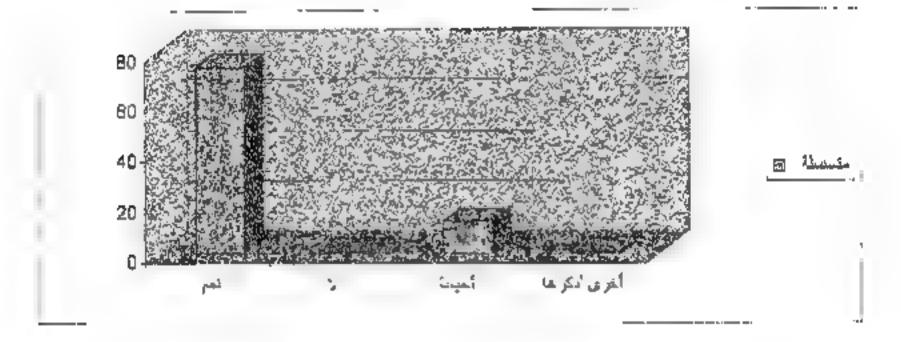


يوضح الجدول رقم (١٢) أن افراد عينة البحث التي أجابة على السودائية توافقت تقريباً على غياب وسائل الإعلام في تحقيق أهداف الدلوماسية السودائية رغم إختلاف الآراء حولها، فينبغي مراجعة مهام وبرامج وأجهزة وسائل الاعلام المختلفة حتى تواكب التطور العالمي في مجال الإعلام، وبالتالي تستطيع تقديم أفضل الخدمات للدبلوماسية السودائية، وأن نسبة الإجابة بأحيانا قد فاقت الإجابة بنعم وأن نسبتها ٥٢/، وبنعم ٢٧/، أما الإجابة بلا ٨/ وأخرى ٣/.

وهذه النسب المتفاوتة في الإجابة تدل على تذبذب الرأي العام المحلي حول تلك الوسائل، وأن دور تلك الوسائل غارق في المحلية ولا ذكر لها في معرض الحديث عن دورها في العمل الخارجي، ويلا حط الباحث أن ذلك مرده إلى قلة امكانيات تلك الأجهزة من كل النواحي وعدم مقدرتها في تحقيق أهداف لعمل الدبلوماسي،

الجدول رقم (١٤) سئل أفراد العينة من حيث هل توجد عواشق تعوق
 عمل الأمانة العامة لمجلس الاعلام الخارجي ؟

النسبة المئوية	التكرار	السوال
/AY	Υź	معم
٨٢	١	R
/\٤	۱۳	أحياناً
/,\	١	اخرى أذكرها
///	۸۹	المجموع



يشير الجدول رقم (١٤) إلى أن هنالك عوائق تعترض عمل الإعلام الخارجي وتأكد النسبة الغالبة من أفراد العينة ٨٧٪ تلك العوائق، وآن النسب الأخرى متماوتة ١٤/ ثم ٢٪ مكررة، وهذا يدل على عدم وضوح الرؤية لتلك لمشاكل ولكن لاحظ الباحث وكذلك من خلال مقابلة بعض المسئولين بالأمانة العامة لجلس الإعلام الخارجي وبعض العاملين بوزارة الخارجية وبعض الإعلاميين وذوي الاحتصاص في أجهزة الإعلام المختلفة بأن هنالك عوائق كثيرة تعترص عمل الإعلام الحاردي، أهمها :"

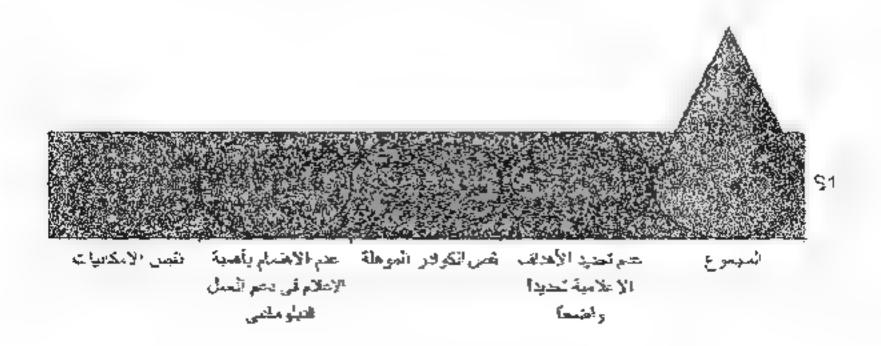
- فلة الإمكائيات المادية.
- قلة الكوادر البشرية المؤهلة والمدربة.

- عدم المسيق والتعاون وتشابك الإختصاصات بين الأجهزة المخشمة
  - عدد وصوح العلاقة بين تلك الأجهزة وصناع الفرار السياسي
    - عدم الاغتمام بأهمية الاعلام للعمل الدبلوماسي.

10- حدول رقم (10) سئل أفراد العينة عن ما هي تلك العوائق؟ هل هي.
مضم الإمكانيات والكوادر المؤهلة أم هو عدم الاهتمام بآهمية
الإعلام في دعم العمل الديلوماسي، أم يا ترى عدم تحديد الأهداف
الإعلامية تحديداً واضعاً ؟

النسبة المثوية	التكرار	السؤال
/.Y9	Yo	نقص الامكانيات
XYY	٧,	عدم الاهتمام بأهمية الاعلام في دعم العمل الدبلوماسي
/.YV	78	لقص الكوادر المؤهلة
ХΥΥ	۲٠	عدم تحديد الأهداف الاعلامية تحديدا واضحأ
/// / /	۸۹	المجموع

## توافق تام للعينة على هذه العوائق



ومس هنا أشار الجدول رقم (١٥) إلى توافق أشراد العينة من حيب نبك العوائق بنسب متقاربة ، كما يلي :

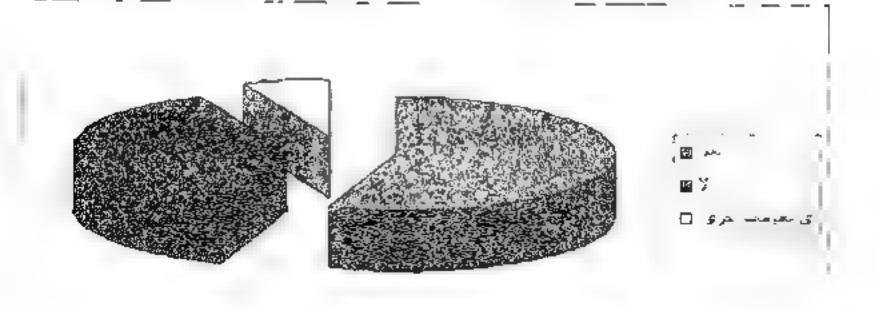
144

- بهص الإماكانيات
- نقص الكوادر المؤهلة
- /YY
- عدم الاهتمام بأهمية الإعلام في دعم العمل الدبلوماسي ٢٧/
- ۲۲/ ایصبا عدم تحديد الأهدأف الإعلامية تحديدا واضحا

وأكدت تلك الفئة صدق قول من قابلهم الباحث أو ثم فحصهم بواسطة استمارة الاستبيان أو ما لاحظه الباحث بنفسه، مما يتطلب تضاهر كل الجهود في الأجهزة ذات الصلة وصناع القرار لحل تلك المشاكل.

١٦- الجدول رقم (١٦) سئل أهراد العينة هل أن الاعلام السوداني يلعب دوره في دعم الدبلوماسية السودانية؟.

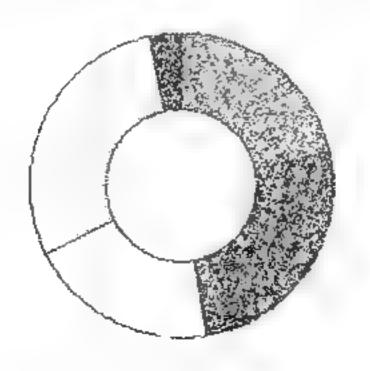
النسبة المثوية	التكرار	السؤال
700	<b>દ</b> લ	ئعم
AYA.	3.7	Ä
//.v	٦	أي معلومات أخرى
/. >	۸۹	المجموع



يرضح الجدول رقم (١٦) كما تأكد سابقاً في بعض الحداول الأحرى وتكرر هإل الإعلام السوداني يلعب الدور الرئيسي في نجاح أي جهود دبلوماسية، وقد أحد أعراد العينة كل حسب وجهة نظره، فنسبة ٥٥٪ من أقراد العينة شرى سكاني، عبد دلك الدور بينما نرى نسبة ٢٨٪ أن قدراته وامكالياته لا شهله لا لك سبم بسبه ٧/ من أفراد العينة تتفاوت تقديراتهم ومعلوماتهم على طبيعة دوره و مكالياته وأهميته لذلك لا تستطيع تحديد طريقة الدعم من عدمه.

الجدول رقم (١٧) سئل أفراد العينة عن ما هي المراكز التي يجب أن
 توجه اليها الجهود الاعلامية اكثر؟

السوال	التكرار	النسبة المثوية
الدول الاصريقية	19	ZYV
لدول العربية	77	% <b>٢</b> ٦.
الدول الاسيوية	\A	/Y+
الدول الغربية	4.1	/ ۲۹
أخرى	7	7 2
المجموع	۸۹	/1



د د د د د د د د

<sup>1</sup> to 30 .

District Con-

سواليا العواصة

د, 💯

بشير الحدول رقم (١٧) إلى أي المراكز الخارجية بجب أن توجه لها الحهود الإعلامية وجاءت إجابات أفراد العينة التي وجه لها السؤال كم يلي حسب الترتيب :

الدول العربية
 الدول العربية
 الدول الإفريقية
 الدول الإفريقية
 الدول الآسيوية

أما باقي المراكز في دول العالم الأخرى فجاء ترتبها الأخير بسبة ٤٪

فإدا علمنا أن هنائك ملحقيات إعلامية للسودان في بمض دول العالم مثل الدول الغربية المؤثرة كملحقية السودان في لندن أو الدول العربية مثل ملحقياتنا في القاهرة أو دبي، أو الدول الإغربقية مثل ملحفيتنا في نيروبي لأدركنا أن دول الملحقيات غير ظاهر وأن عددها قليل في الخارج، لا يملك السودان أكثر من خمسة ملحقيات في العالم إذا أضفنا إلى ذلك ملحقية السودان في بون بألمنيا، الأمر الذي يستوجب إعادة النظر في أهدافها ومراجعة أدائها وتفعيل دورها، وكذلك يتطلب الامر زيادة عدد الملحقيات الإعلامية في الخارج مع مراعة أماكنها وقوة تأثرها وتوزيعها حسب حاجة السودان إليها، مع مدها الكوادر البشرية المؤهلة.

#### النتائج والتوصيات:

#### أهم النتائج :--

- اثبتت الدراسة أن هناك علاقة وثيقة دين الإعلام والدبلوماسية وأن كل منها
   يؤثر على الأخر.
  - ٢- أكدت الدراسة أن الدبلوماسية تحتاج إلى وسائل اتصال وإعلام فاعلة.
- ٣- هنالك إمكانية لوسائل الإعلام السودانية أن يكون لها دور مقدر في تحقيق أهداف العمل الدبلوماسي لو وجدت الإمكانيات المادية والبشرية المؤهلة.
- تشير الدراسة إلى إمكانية الأخذ في الإعتبار عند وضع السياسة الخارجية
   وكذلك تتفيذها إلى تأثير الرأي العام سواء كان محلى أو اقليمى أو دولى.
- أبرزت الدراسة أن الإعلام الخارجي السوداني يحتاج إلى الإهتمام وإزالة العوائق حتى ينطلق ويوادكب التطورات الجارية على الساحتين الاقليمية والدولية.
- ١٦- أشارت الدراسة إلى أنه لابد من وجود تنسيق وعمل مشترك لتوحيد الخطاب الإعلامي الرسمي وكذلك الدبلوماسي، وتحديد القنوات والمصادر التي توخذ منها المعلومات.
- اوضحت الدراسة أنه لابد من اختيار التكفاءات الإعلامية والدبلوماسية
   المقتدرة لقيادة العمل الخارجي.
- أبرزت الدراسة ضرورة الإهتمام بوضع سياسة خارجية واضحة ومحددة قائمة على اسس ومرتكزات من المجتمع الدولي مع الاخذ في الإعتبار أن لا تخرج تلك عن قيمنا وعقيدتنا.
- أكدت الدراسة أنه لا بد من تفعيل دور المؤسسات الإعلامية والإعلام
   الخارجي حتى يقوم بخدمة أهدافه وأداء واجباته.

- الدراسة على ضرورة توجيه الجهود الإعلامية بصورة أكثر فاعلية إلى كافة دول العالم بما يخدم قضايانا ويحقق أهدافنا.
- اثبتت الدراسة أن تطوير العمل الدبلوماسي يتم بمواكبة التطور العالمي في طرق وأساليب الأداء الدبلوماسي وكذلك بالتخطيط العلمي واختيار أنسب الكفاءات ودعمها مادياً وبشرياً.
- ۱۲ أبرزت الدراسة الحاجة إلى مراكز معلومات متخصصة لتوقير المعلومة عند الحاجة إليها، خاصة عند وضع القرارات الخارجية، والإهتمام بالدراسات والبحوث حول القضايا التي تحتاج إلى تحديد مواقف الدولة.
- ١٣- تؤكد الدراسة على ضرورة تاهيل الكوادر الإعلامية والدبلومسية
   وتدريبها لتواكب التطور المستمر في العالم.
- ١٤- أشارت الدراسة إلى ضرورة زيادة عدد ملحقيات السودان بالخارج وكذلك
   إقامة المعارض والندوات والمؤتمرات لعكس صورة السودان المشرفة وتراثه
   وحضارته ووجهة نظره في كافة القضايا والأحداث المحلية والعالمية.
- ١٥- توصيلت الدراسة إلى ضرورة التسسيق والتماون بين كافة الجهات ذات الصلة بالعمل الإعلامي والدبلوماسي لوضع السياسات التي تخدم المصالح العليا للدولة.
- ١٦- ترى غالبية عينة البحث أن العمل الدبلوماسي يحتاج إلى وسائل الإتصال وهذه الوسائل تأتي أهميتها على الترتيب التالي . ( ملحقيات إعلامية إذاعة تلفيزيون وكالات أنباء صحافة ندوات معارض ).
- ١٧ ترى عينة مقدرة من المبحوثين أن الإعالام الخارجي دوره ليس بالحد
   المطلوب ولكنه يجب أن يكون أفضل مما هو عليه الأن.
- ١٨ يتفق كل أفراد العينة على وجود عوائق لعمل الأمانة العامة لمحلس الإعلام الخارجي وهذه العوائق تتمثل في دعم العمل الدبلوماسي ثم نقص الكوادر المؤهلة وعدم تحديد الأهداف الإعلامية.

#### أهم التوصيات:-

- الإهتمام بالرسالة الإعلامية الخارجية وتطويرها عند كتابة التقارير عن
   السودان حول أحداثه الداخلية ووجهة نظره حول الأحداث الدولية الراهنة
- ۲- الاهتمام بالوسائل الإعلامية السودائية (إذاعة تلفيزيون صحافة)
   وتطويرها لتواكب التطور العالمي في مجال أجهزة الإعلام والإنصالات.
- ٣- الإهتمام بالإعلام الخارجي السوداني حتى يتمكن ويكون قادراً على
   القيام بدعم العمل الدبلوماميي في السودان.
  - ٤- الإهتمام بالدراسات والبحوث في مجال العمل الدبلوماسي والإعلامي.
    - ٥- الإهتمام بالكوادر الدبلوماسية من حيث التدريب والتأهيل.
- ٢- ضرورة اتباع الأنظمة الحدبثة لجمع وتنظيم المعلومات وتوثيقها واستخراجها
   عند الحاجة إليها.
- ٧- لابد من توثيق الخطاب الإعلامي السودائي وتوحيد قنواته حتي لا تكون هنالك إزدواجية في التصريح والتعليقات مما يضعف الإعلام الخارجي السودائي ويريك أجهزة السياسة الخارجية ويؤدي إلى إحراج الدبلوماسية السودائية في كثير من المواقف والأحداث الجارية
- التعريف بالسودان من خلال وسائل الإعلام المحلية واستخدام وسائل الإعلام
   الدولية المتاحة.
- ٣- توفير الإمكانيات المادية والبشرية لأمانة مجلس الإعملام الخارجي وكذلك
   لكافة وسائل الإعلام الخارجي.
- ١٠- تفعيل دور العلاقات العامة في وزارة الخارجية لخلق علاقات إيحابية مع المجتمع الدبلوماسي بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والأجنبية.
  - ١١٠ تفعيل وتنشيط دور الدبلوماسية الشعبية ودعمها ورعايتها

- ١٢- توسيع دوائر الخدمات التلفيزيونية والإذاعية وإنشاء قنوات متخصصة باللغات الإجنبية.
- ١٢ تنقيح وتحديث معلومات صفحات السودان في الأنترنت بما يخدم الخطاب
   الرسمي على الصعيد الخارجي.
- ١٤- تطوير العلاقات مع المراسلين والصحفيين الأجانب بالداخل والخارج
   وتطوير قوائم البريد الالكتروني لخدمة الأجندة الوطنية.
- ١٥- استخدام الوسائل الحديثة التي توصل خطابنا للعالم (الانترنت والقنوات الفضائية والقنوات المتخصصة واللغات الأجنبية)
- ١٦- تنظيم زيارات ميدانية بصورة دورية للمجتمع الدبلوماسي لمختلف الولايات
   وخاصة مناطق النزاعات مثل دارفور.

## تموذج مقترح لاداء الإعلام الخارجي السوداني

#### مقدمة:

إنطلاقاً من أراء عينة البحث، ومما برز من خلال المقابلات التي إجريت مع المسئولين والمهتمين بالإعلام الخارجي السوداني، ومما تكشف للباحث أثناء ملاحظاته الشخصية في فترة إجراء الدراسة واستفساراته واتصالاته، يتقدم الباحث بهذا المقترح كناتج نهائي للدراسة، ويأمل الباحث أن تكون فيه إضافة تفيد الجهات المعنية.

ويود الباحث أن يوضح أن هذا النموذج لا يبدأ من الصفر، فإن ما تحقق حتى الآن بعد خطوة كبيرة وهامة في مجال تطوير الأداء للإعلام الخارجي، ولعل فكرة إنشاء مجلس للإعلام الخارجي في حد ذاتها تعد أسلوباً متطوراً للاهتمام بالإعلام الخارجي وتمييزه عن الإعلام الداخلي، فهناك إختلاف كبير في الأهداف والمهام والوسائل بل وطريقة الأداء، كما أن ما تحقق في كثير من الميادين بعد عمالاً متميزاً إذا قيس بالظروف والمستجدات والمشكلات التي أحاطت بالبلاد.

## أولاً: موجهات عامة: --

إن الأداء الاتصالي الخارجي لابد أن يتسم بالمرونة الفائقة فالأحداث قد تتغير تغيرات سريعة وأحياناً فجائية، كما إن التأثير في السياسات ووجهات النظر والرأي العام يحتاج إلى توفر قدر كبير من المعلومات ومقدرة على إستيعابها وإستخدامها في كل مرة بطرق مختلفة، من هنا فإن التبديل والتغيير في الخطط والخطوط وطرق تنفيذها أمر لازم وضروري، كذلك فإن تعديل وتغيير الهياكل ووسائل التنفيذ يجب أن يكون مائلاً ماستمرار في كل المستويات التي تؤدي مهام الإعلام الخارجي، وإذا كنا نقدم مقترحاً يستوعب الظروف الحالية فإن الأمر قد يختلف في ظروف اخرى.

- ٢- التأكيد على إن الإعلام الخارجي هو أحد المجالات اثفنية التي يستطيع المتخصص فيها أن يؤديها بطريقة أفضل من غيره، من هنا فإن الاتجاه نحو التخصص لابد أن يراعى بالنسبة لإختيار العاملين وفي نفس الوقت أن تعطى المقترحات والأراء الإعلامية مكانتها في السياسة العامة للدولة، وهذا الأمر يساعد الإعلاميين على ضبط أدائهم من جهة وتحاشي سلبيات الكثير من المواقف في السياسة العامة، ولابد للسياسة العامة أن تراعي المردود الإعلامي كاحد العوامل الهامة التي لا يمكن إغفالها.
- ٣- أن تستفيد الملحقيات الإعلامية القصى مدى من ميزة خلق الاتصال المباشرة مع وسائل الإعلام في الدول المستضيفة وتمكينها من إقامة علاقات مباشرة مع وسائل الإعلام تكفل لها حضوراً دائماً في تلك الأوساط وفي هذا الشان الإعلام تردى إلى :-
- أ) الإلمام بكل ما يتصل بوسائل الإعلام في منطقة عمل المنحقية ، عن سياستها ومصادر تمويلها والشخصيات التي تؤثر عليها.
- ب) التمكن من مد وسائل الإعلام بكل ما يريدون معرفته عن السودان.
- ت) إعداد ملخصات لإتجاهات الصحف الهامة في المسائل الدولية الجارية.
  - ت) التمكن من توضيح سياسة الدولة في كل الظروف.
- ج) إعداد نبذه عن كبار المعفين والسياسين واتجاهاتهم نصو السودان.
- الإلتـزام بإصدار نـشرة دورية وإعداد أغـالام حديثة بحيـث يمكـن
   اسخدامها في المواقف الطارئة.
- الاهتمام بمقار الملحقيات الإعلامية والعمل بقدر الإمكان على جعلها خارج مقر السفارة حتى يسهل الاتصال بها ويستتبع هذا تخفيف القيود الرسمية عليها حتى تكون عاملاً للتواصل والترحيب، وتزويدها بمعينات الجذب للإعلاميين والمهتمين والمواطنين وتحرير إنطلاق الأداء الإعلامي من

قيود العمل الدبلوماسي، وهذا بالطبع مع عدم إغفال متطلبات الأمن غير المحسوس.

٥- في الاستراتيحيات طويلة المدى لابد من الأخذ في الاعتبار أن العائد النهائي لأداء الإعلام الخارجي هو تكوين صورة دَهنية حقيقية عن الدولة، وأن الصورة الذهنية الجيدة هي تلك التي تستند على فاعدة متينة من الحقائق المبادقة الصحيحة، وأن بناء الصورة الذهنية للدولة ينطلب الأداء المهني المستمر الذي يضع في إعتباره أن المردود الإعلامي يتكون تدريجها وببطء ولهذا فإن التسرع في الحكم على الجهود الاتصالية يعطي مؤشرات غير حقيقية في كثير من الأحيان ومن هذا فإن وضوح الخطط وأهدافها لابد أن يرتبط بقياس مراحل التنفيذ وفق الأهداف البعيدة.

# ثانياً: الاطار العام لمجلس الإعلام الخارجي:-

آخذين في الاعتبار تلك الموجهات العامة تؤمن الدراسة على قيام مجلس للإعلام الخارجي وتقترح أن يتم توسيع المجلس ليشمل الجهات التي لها علاقة مباشرة بالإعلام الخارجي، وذلك لان تمثيلها يؤدي إلى الأخذ في الاعتبار وجهات النظر المختلفة ويجعل النسيج الاتصالي أقرب إلى واقع البلاد، وفي هذا الشأن تقترح الدراسة إضافة الجهات الآثية :-

- القصر الجمهوري.
- وزارة التعاون الدولي.
  - وزارة السياحة.
- بعض الخبراء والأكاديمين في مجال الإعلام.
  - قادة الفكر والسياسة .
  - محلس الصداقة الشعبية العالمية.
  - حهاز السودانيين العاملين بالخارج.

وزارة الثقافة.

# وبنساء على ذلك يتكون مجلس الإعسلام الخسارجي برئاسية وريس الإعسلام والاتصالات وعضوية كل من :-

- الأمين العام لمجلس الإعلام الخارجي.
  - ٢- ممثل رئاسة الجمهورية.
    - ٣٣ ممثل وزارة الخارجية.
      - ٤- مهثل وزارة المالية.
  - ٥- ممثل وزارة التعاون الدولي.
    - ٦- ممثل وزارة السياحة.
      - ٧- ممثل وزارة الثقافة.
    - ۸- ممثل وزارة الاستثمار.
  - ٩- ممثل الأمن الوطئي والاستخبارات.
- ١٠ ممثل جهاز السودائيين العاملين بالخارج.
- ١١- ممثل المجلس القومي للصحافة والمطبوعات.
  - ١٢- ممثل الإذاعة القومية.
  - ١٣ ممثل التلفزيون القومي.
  - ١٤- ممثل وكالة السودان للأنباء
- ١٥ ممثل الأجهزة الصحفية (يختاره رئيس اتحاد الصحفيين).
  - ١٦- بعض الشخصيات القومية.
  - ١٧ ممثل مجلس الصداقة الشمبية العالمية.
- ١٨ بعض الخبراء والأكاديمين في مجال الإعلام والدبلوماسية.



مجلس الإعلام الخارجي الحالي

## مجلس الإعلام الخارجي المقترح

الخبراء والأكاديمين ممثل وزارة الأمين العام ممثل رئاسة في مجال الإعلام للجلس الإعلام الخارجية الحمهورية والدبلوماسية الخارجي ممثل مجلس الصداقة ممثل وزارة الشعبية العالمية المالية رئيس المجلس الشخصيات القومية ممثل وزارة وزير الإعلام التعاون الدولي قادة الأجهزة الصعفية والاتصالات ممثل وزارة ممثل وكالة السودان للأنباء السياحة ممثل التلفزيون ممثل وزارة ممثل الإذاعة الثقافة ممثل المجلس القومي للصحافة والمطبوعات ممثل الأمن الوطني ممثل جهاز السودانيين ممثل وزارة والاستخبارات العاملين بالخارح الاستثمار

## أهداف وإختصاصات مجلس الإعلام الخارجي الحالي :--

- ١- يقوم على أمر التعريف بالسودان ومشاكله عالمياً وإقليمياً.
- ٢- يشرف المجلس على مجمل العمل الإعلامي الخارجي وينسق الحهود في هذا
   المحال والتعريف بالبلاد في ظل سياسات الدولة والتبشير بثقافة السلام.
- ٢ تعميق وتنشيط وتشجيع العلاقات والروابط مع المؤسسات المماثلة والترويج لواقف السودان في المحافل الدولية والإقليمية.
  - إيجاد رأي عام اجتبي مساند للقضايا الوطنية.
  - ٥- التنسيق بين الأجهزة الإعلامية المختلفة لتوجيه الرسالة الإعلامية للخارج.
- تزويد السفارات والجاليات والجمعيات ومختلف المؤسسات بالخارج بالمواد
   الإعلامية.

وتقـترح الدراسـة تعـديل أهـداف واختـصاصات مجلـس الإعـلام الخـارجي لتصبح على النحو التالي :-

- ١- دعم موقف السودان تجام كافة القضايا المحلية والاقليمية والعالمية.
  - الإشراف على الأداء الإعلامي الخارجي ومراجعة أدائه.
- ٢- يختص بوضع السياسات الإعلامية والخطوط العامة التي تتماشي مع السياسة الخارجية.
- ٤- التعريف بالسودان وتحسين صورته، وتوفير المعلومات التي تبرز وجهه المشرف اقليمياً ودولياً.
  - السمى لخلق رأي عام أجنبي مساند ومؤيد لقضايا السودان الوطنية.
- إبرام وتفعيل الاتفاقيات الإعلامية مع الدول الأجنبية، والمشاركة الفاعلة
   إبرام وتفعيل الاقليمية والدولية.
  - الإشراف على عمل الملحقيات الإعلامية بالخارج.
  - ٨- خلق آلية للتنسيق مع كل الجهات ذات الصلة بالعمل الإعلامي الخارجي
    - الإشراف على الأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي من حيث الآتي :-

- أ) تحقيقها لأهدافها المرسومة.
  - ب) مراقبة أدائها العام
- توفير الميزانيات لها ومعينات الأداء والكوادر مؤهلة وأجهزة ووسائل
   حديثة ومتطورة.
- ١٠ رصد ومتابعة الإعلام الأجنبي الموجه للسودان سلباً وإيحاباً ووضع الخطط
   والبرامج لإدارة الحملات الإعلامية لمواجهته.

وتقترح الدراسة أن يجتمع المجلس كل شهر نسبة لتسارع الأحداث محلياً واقليمياً ودولياً، ويجوز له أن يعقد اجتماعات طارئة بدعوة من رئيسه إذا دعت الضرورة لذلك.

## ثالثاً: الأمانة العامة :-

- الأمانة العامة هي الجهة المستولة عن تتفيد مهام الإعلام الخارجي
- يعين رئيس الجمهورية الأمين العام بتوصية من وزير الإعلام والاتصالات.
- يتم إختيار العاملين بالأمانة العامة من ذوي التأهيل الرهيع والخبرة المتميزة.
- توصي الدراسة بالتصديق بالهيكل المقترح للأمائة العامة مع إضافة إدارة المؤتمرات والعلاقات تختص بمتابعة المؤتمرات الدولية والإعلامية ومتابعة تنفيذ قراراتها وإحاطة الجهات المعينة للإستفادة من قراراتها، وتأتي أهمية هذه الإدارة منطلقة من الاهتمام العالمي الذي أصبح بمثابة السمة التي تلازم هذا العصر، وليس بعيداً عن الأذهان القضايا العالمية الخاصة بالسكان والارهاب وحقوق الانسان والسرؤى الوطنية في السول النامية والجدل الإعلامي الذي صاحبها وإفرازات ذلك على السياسات الاتصالية الأمر الذي يستوجب وضعها في بؤرة الاهتمام، أيضاً تهتم هذه الإدارة بقضايا المنظمات الإعلامية العالمية تمثيلاً ومثابعة.

## رابعاً : علاقة المجلس بوزارة الخارجية :-

١- تنشىء وزارة الخارجية قسماً يتبع لإدارة العلاقات الخارجية يختص بشئون الوزارة الإعلامية ويكون حلقة وصل بين مجلس الإعلام الخارجي ووزارة الخارجية بحيث يعمل على تنسيق الأداء المروتيني وفيق رؤى البورارة والمستجدات التي يقرزها الأداء الدبلوماسي.

#### ٢- الملحقيات الإعلامية :-

- أ) نتبع الملحقيات الإعلامية إدارياً للسفير في منطقة الملحقية ويعمل الملحق الإعلامي كمستشار للسفارة فيما بختص بالمسائل الإعلامية،
   كما تأخذ السفارة في إعتبارها مرونة الأداء الإعلامي بالنسبة لمتطلبات المواقف التي تستدعى ذلك
- ب) تتبع الملحقيات الإعلامية فنياً لمجلس الإعلام الخارجي ويتم تزويدها
   دورياً بالخطط والخطوط في ضوء الاستراتيجيات المتبعة.
- ترفع الملحقيات تقارير دورية قصيرة المدى إلى المجلس وبصورة إلى
   السفارة.
- ث) يرصد المجلس ويراجع أداء الملحقيات الإعلامية، ويتم تزويده بجميع الأنشطة الاتصالية التي تقوم بها الملحقية، ويتيح المجلس هذه الأنشطة لجميع الأعضاء المكوثين للمجلس

### ٣- وسائل ومعينات الأداء :-

لا شك أن معينات ووسائل الأداء تمثل العصود الفقسري للأداء الإعلامي وبالنظر إلى الوضيع الحالي فإن الاهتمام بتوفيرها يكاد يبأتي في موخرة الأولويات، وبما أن الإعلام الخارجي يحتاج في كثير من الأحيان إلى وسائل إعلام متطورة بإمكانيات عالية ولا بد من إعطائها أولوية قصوى.

# خامساً: الهيكل التنظيمي للأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي :

تقترح الدراسة في ذلك إعادة هيكلة الأجهزة والإدارات وتوسيع مهامها واختصاصاتها وتفعيل دورها لتكون على النحو التالي :-

- ١- مكتب الأمين العام.
- ٢- مكتب نائب الأمين العام.
  - ٧- المكتب التنفيذي.
- ٤- إدارة شئون الصحفيين والمراسلين الأجانب.
- ٥- إدارة النشر والمطبوعات والانتاج الإعلامي.
- إدارة الرصد والمتابعة والملحقيات الإعلامية.
  - ٧- إدارة العلاقات الدولية والمؤتمرات.
    - إدارة انشئون المائية والإدارية.
      - ٩- إدارة التخطيط والتنسيق.
  - وتكون اختصاصاتها كما يلي:-
- ١- مكتب الأمين العام : يكون اختصاصه الآتي :-
- أ) الإدارة والإشراف على العمل بالأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي.
   ب) متابعة تنفيذ توصيات المجلس.
- ت) التنسيق مع رئيس المجلس في كل ما يختص بعقد اجتماعات المجلس والإعداد لها.
  - ٢- مكتب نائب الأمين العام : ينوب عن الأمين العام في حالة غيابه.
- ٣- المكتب التنفيذي: تكون مهامه واختصاصاته مساعدة الإدارة في الإعداد
   والتجهيز لإجتماعات المجلس وفي أعمال السكرتارية.
  - إدارة شئون الصحفيين والمراسلين الأجانب :

- تعنى بشئون الصحفيين الأجانب الزائرين للسودان بإختلاف مؤسساتهم
   الإعلامية (صحف إذاعة تلفزيون وكالات أنباء بالتنسيق مع
   المجلس القومى للصحافة والمطبوعات)
  - تنظيم وتسهيل حركة التواجد الإعلامي الأجنبي في البلاد.
- تعنى بشئون مراسلو وسائل الإعلام الأجنبية المعتمدون بالسودان، سواء
   كانوا سودانيون أو أجانب، وذلك بمنحهم التراخيص وكل ما يعينهم
   على أداء مهامهم.
- إستخراج أذونات التصوير للمؤسسات الإعلامية والشركات والمنظمات
   الأجنبية المختلفة.
  - إدارة النشر والمطبوعات والانتاج الإعلامي : -
- انتاج كتاب السودان السنوي بثلاث لغات (عربي إنجليزي فرنسي)
   ويشتمل على معلومات في شتى المجالات، كما يتم انتاجه في CDs .
- انتاج مطبوعات تمريفية عن السودان في (كتيبات مطبقات ملصقات خرائط) باللغات الثلاثة، ويتضمن ذلك موضوعات الساعة التي تخص السودان.
  - إصدار نشرة أسبوعية.
  - إعداد أفلام فيديو وثائقية عن السودان وأ يتم ذلك باستمرار.
    - إدارة الرصد والمتابعة والملحقيات الإعلامية :-
  - الإشراف والتوجيه ورصد نشاط الملحقيات الإعلامية بالخارج.
    - مد الملحقيات بالمعلومات والمطبوعات.
    - إجراء دراسات للتوسع في إنشاء ملحقيات في مناطق جديدة.
- تجميع وإعداد النشرات اليومية والأسبوعية والشهرية والتقارير الواردة من
   المحقيات وإحالتها لقسم الرصد لمعالجتها وتعليكها للمستولين.

اعداد تقرير يومي عن رصد كل ما ينشر ويبث في الوسائل الإعلامية الدولية عن الشأن السودائي وتقييم هذا العمل المنشور ومد قيادة الدولة بخلاصة هذا التقرير.

إصدار تقرير أسبوعي عن أهم الأحداث الداخلية.

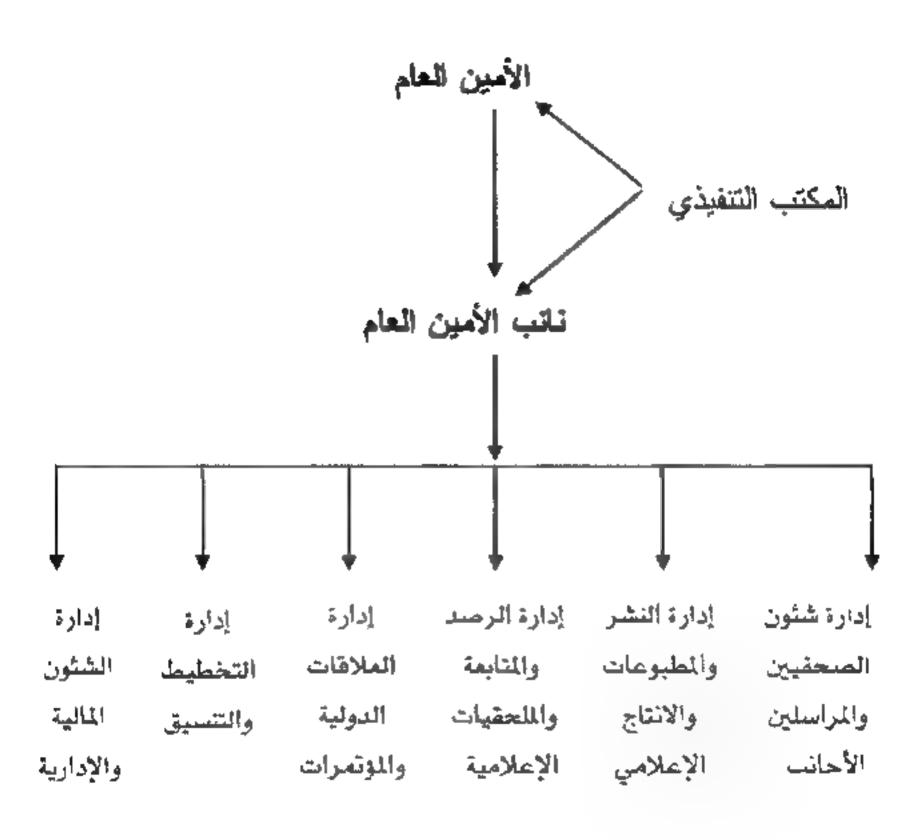
إعداد ملفات لكل الأحداث المهمة والساخنة والقضايا القومية.

- تقذية موضع الإعلام الخارجي على الأنترنت بومياً بالأخبار والتضارير والمقالات والرد على كل الحملات الإعلامية التي تستهدف السودان، وتوضيح الحقائق والمعلومات المغلوطة التي تنشرها المواقع الإعلامية المعادية.
  - ٧- إدارة العلاقات الدولية والمؤتمرات :-
- ترتیب عقد المؤتمرات والسمنارات والندوات والمشاركة داخلیاً وخارجیاً فیها.
- إعداد الاتفاقيات الثنائية في مجال الإعلام والانتصالات بين السودان
   والدول الأخرى.
  - تفعيل التعاون مع المنظمات الدولية والاقليمية.
  - عقد اجتماعات مجلس تنسيق العمل الخارجي.
    - ٨- [دارة الشئون المالية والإدارية :-
- تقوم بإدارة شئون العاملين وكل المهام المتعلقة بالشئون المالية والإدارية
   بالأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي.
  - وضع ميزانية الإدارة والأقسام ورفعها لجهات الاختصاص.
    - ٩- إدارة التخطيط والتنسيق :-

تكون مهمتها وضع الخطط والبرامج والتنسيق مع أجهزة وإدارات الأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي، وكذلك مع الجهات الخارجية دات الصلة.

الترتيب والتنسيق مع مكاتب القنوات الفضائية بالخرطوم لإستضافة
 مسئوئين سود انبين في تلك القنوات.

# الهيكل التنظيمي المقترح للأمانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي



## الخاتمة:-

في ختام هذا البحث وبعد الجهود التي بذلت في دراسة الإعلام الخارجي السوداني، يؤكد الباحث أن الجهود الاتصالية مهما تكشفت ومهما روعيت فيها المعابير العلمية فإن الأداء الاتصالي يظل مجرد عامل ضمن عوامل أخرى قد تحعل دوره التأثيري ضعيفاً في كثير من الأحيان، فلم يثبت حتى الأن أن الانسان يمكن السيطرة عليه بمجرد إعلامه.

ومع هذا فإن الجهود لابد أن تستمر وتتطور ولابد من محاولة الاستفادة من كل الإمكانات وبأقصى مدى، فالعالم اليوم تحكم تصوراته وسائل الانصال فهي التي ترى الحدث وهي التي تقدمه بالطريقة التي تتفق مع سياستها وصيفتها ويظل الراي العام في حالة تلقى مستمر.

ومن الأسباب الرئيسية لعدم تفهم الرأي العام في الدول الغربية لمشكلات وظروف الحياة في الدول النامية، هو قوة تأثير الإعلام المتداول، من هنا فإن كل جهد أو مال يبذل في اتجاه تطوير وتقوية الإعلام الخارجي للدولة لا شك سيعود بفوائد كثيرة للدولة تقوق ما يبذل في كافة المجالات الأخرى، فليس هناك مجال أقرب إلى الرأي العام من الاتصال ووسائله.

إن ما تم افتراحه في هذه الدراسة يمثل خطوة أولى في مجال الاهتمام بالإعلام الخارجي، ونأمل أن يكون بمثابة الأرضية التي تنطلق منها دراسات لاحقة.

وإذا ما تحقق تنفيذ هذا المقترح فإن هناك حاجة إلى تطويره باستمرار، فهو الأقل طموحاً لما يحتاجه السودان.

# واقله الموفق ؛؛؛

# المصادر والمراجع والسراسات والبحوث

- الإعلام والإتصال بالجماهير · مكتبة الأنحلو المصرية
   ١٩٨٢ القاهرة ١٩٨١م الطبعة الثالثة.
  - ٢- أنور السباعي التخطيط الإعلامي السياسي القاهرة ١٩٧١م.
- ٣- بطرس غالي المدخل إلى علم السياسة مكتبة الأنجلو المصرية القاهرة ١٩٨٤م.
- ٤- ج ب فروزيل ترجمة نور الدين حاطوم التاريخ الدبلوماسي لبنان دار الفكر ۱۹۷۸م.
- ٥- جمال بركات الدبلوماسية ماضيها حاضرها ومستقبلها الرياض ١٩٨٥م.
  - ٦- جمال اكرم برزو تواصل في الاتكيت دار الكوثر سوريا ١٩٩٤م.
- ٧- جمال محمد احمد الدبلوماسية السودانية إدارة النشر الثقافي وزارة الثقافة والإعلام الخرطوم الطبعة الأولى ١٩٩٨م.
- ٩- جورج ف كنان ترجمة عبدالله الملاح الدبلوماسية الأمريكية
   دار دمشق للطباعة والنشر ١٩٨٨م.
- ١٠ حسن كامل البرتوكول الديلوماسي والإجتماعي دار المستقبل
   العربي القاهرة ١٩٨٧م.
- ١١٠ حسنين فوزي النجار الإعلام المعامس سلسلة إقرأ القناهرة ١١٥.
   ١٩٨٤م.
- ١٢ سوزان يوسف أحمد القليني -- الإعلام الدولي -- القاهرة بدون دار طباعة
   عام ٢٠٠٠م.

- ١٢- سمير محمد حسين الإعلام والإتصال بالجماهير والرأي العام عالم
   الكتب ١٩٨٤م.
- ١٤ شاهيناز طلعت الرأي العام القاهرة مكتبة الأنجلو المصرية
   ١٤٨٣م.
- ١٥- شون ماكبرايد وآخبرون أصوات متعددة وعالم وأحد الإنصال والمجتمع اليوم وغداً الشركة الوطنية للبشر والتوزيع الجزائر · اليونيسكو ١٩٨١م.
- صالح محمد الفصيل من الحقيبة الدبلوماسية مواقف ومشاهدات –
   لبنان مؤسسة كبسون للنشر والتوزيع بيروت ١٩٩٨م.
- ١٧- عبد العزيز شرف المدخل إلى وسائل الإعلام دار الكتاب المصري القاهرة ١٩٨٦.
- ١٨ عبدالفتاح شبانة الدبلوماسية والقوائد الأساسية الممارسة العملية –
   المشكلات الفعلية مكتبة مدبولي القاهرة ٢٠٠٢م.
- 19 عطا محمد صالح أصول العمل الدبلوماسي والقنصلي الهيئة القومية
   البحث العلمي مركز البحوث الإقتصادية بنغازي ليبيا ١٩٩٤م.
- ٢٠ على صادق أبوهيسف القسانون الدبلوماسي منقساة المعسارف –
   الأسكندرية بدون تاريخ.
- ۲۱ فزاد شباط الدبلوماسية المطبوعات الجامعية جامعة حلب سوريا
   بدون تاريخ.
- ٢٢ فارس اشتي الإعلام العالمي مؤسساته طريقة عمله وقضاياه بيروت دار أمواج للطباعة والنشر الطبعة الأولي ١٩٩٦م.
- ٢٢- فاروق أبو زيد انهيار النظام الإعلامي الدولي ~ مطابع أخبار اليوم —
   القامرة ١٩٩١م.

- ٢٤- لويد جنسون ترجمة محمد بن أحمد المقتي محمد السيد سليم تقسير السياسة الخارجية المملكة العربية السعودية الرياض جامعة الملك سعود ١٩٨٩م.
- ٢٥ محمد الشابعي السفارات في الإسلام مكتبة مدبولي القاهرة –
   بدون تاريخ
- ٢٦- محمد الصادق عفية عليه تطور التبادل الدبلوماسي في الإسلام القاهرة
   مكتبة الأنجلو المصرية بدون تاريخ.
  - ٢٧ محمد على العويني الإعلام الدولي بين النظرية والتطبيق القاهرة محمد الأنجلو المصرية ١٩٧٨م.
- ٢٨- محمد عمار مبدئي صيفات وواجبات الموظيف الدبلوماسي معهد الدراسات الدبلوماسية المملكة العربية السعودية ١٩٨٦م،
- ٢٩ محمد مختار الزقزوني دراسات دبلوماسية مكتبة الأنجلو المصرية
   القاهرة بدون تاريخ،
- ٣٠ محمود خلف الدبلوماسية النظرية والممارسة دار زهران للنشر –
   عمان الأردن ١٩٩٧م.
- ٣١- مصطفى المصمودي النظام الإعلامي الجديد الكويت عالم
   المعرفة ١٩٨٥م.
- ٣٢- منصور خالد سياسة السودان الخارجية الخرطوم دار النشر جامعة الخرطوم ٩٧٣م.
- ٣٢٠ منري كيسنحر الدبلوماسية ترجمة مالك فاضل المدري الأهلية
   للشر والتوزيع ١٩٩٥م.

## الدراسات والبحوث :-

- العبالله أحمد الدبلوماسية في الإسلام بحث لنهل درجة الدبلوم العبالي المركبز القبومي للدراسيات الدبلوماسية وزارة الخارجية العبالي المرطوم ١٩٩٧م.
- بهية سيد أحمد الهادي الدبلوماسية السودانية بين أصالة المولد وتبعية المهارسة بحث لنيل درجة الدبلوم العالي المركز القومي للدراسات الدبلوماسية وزارة الخارجية السودان الخرطوم ١٩٩٥م.
- مسلاح الدين محمد ابراهيم إدارة المؤسسات الإعلامية في السودان رسالة دكتوراة غير منشورة كلية الإعلام جامعة أمدرمان الإسلامية
   السودان ۲۰۰۰م.
- عايش الدبلوماسية الإعلامية نحو فهم مبدئي لدور وسائل الإعلام
   يق العلاقات الدولية بحث منشور محلة اليرموك الأردن المجلد
   السابع العدد الثاني ١٩٩١م.
- معتصم بابكر مصطفى الإذاعات الدولية وتأثيرها في البرأي العام رسالة دكتوراة غير منشورة كلية الإعلام جامعة أم درمان الإسلامية السودان ١٩٩٩م.
- آ. نفيسة محمد الحسن الدبلوماسية والإعلام بحث لنيل درجة الدبلوم
   العالي المركز القومي للدراسات الدبلوماسية وزارة الخارجية السودان الخرطوم ٢٠٠٠م.
- ٧. ورقة عن تقعيل العمل الإعلاميي وضبط الخطاب الرسمي المجلس الإستشاري لوزارة الخارجية وزارة الخارجية السودان الخرطوم الخميس ٢٠ مارس ٢٠٠٢م.

- ٨. ورقة وزير الإعلام والإتصالات الإستراتيجية الإعلامية تجاه العمل
   الخارجي المجلس الإستشاري لوزارة الخارجية وزارة الخارجية الخرطوم الخميس ٢٠ مارس ٢٠٠٢م.
- ٩. الإستراتيجية القومية الشاملة مركز الدراسات الإستراتيجية الخرطوم
   ١٩٩٣م.
- سلسلة الكتيبات والإصدارات والنشرات التي تصدر عن الأمانة العامة لجلس الإعلام الخارجي.

# المراجع الأجنبية

- 1- D.F Rairt The Nature of Camminication -Landan -1978.
- Marten Carter AN Interaducation of Mass cammanication
   Landon 1978.
- 3- Heinz Dietrich and Jahn Calhauny, International and inter Cultrural Camminication – New yark: Hosling Hause Pullishers, Secand printing 1976.
- 4- Hamid Miurlana —Glalol Information and World cammanication, News- Frantiers in international Relations (New yark: long man 1986).
- Axnald D, Fraire, International Media (London constalle 1985).
- 6- Nicalson, H; : "Diplomacy" edit University press; landon 1939.
- 7- SATOW, Emest; "Aguide to Diplomatic" (4 ed); edit. Sir Nevil Bland – Landon 1957.

# بسم الله الرحمن الرحيم ملحق رقم (١) مدمد جماري استمارة استبيان

# الأخ الكريم :-

هذه الأسئلة هي من متطلبات رسالة الدكتوراه التي يقوم الباحث بإجراتها: بعنوان الإعلام الضارجي ودوره في دعم العمل الدبلوماسي في السودان، دراسة تطبيقية على الامانة العامة لمجلس الإعلام الخارجي.

والباحث إذ يشكركم سلفاً على كريم تعاونكم في إمداده بالمعلومات ويؤكد لكم حرصه الشديد على سرية هذه البيانات وعلى استخدامها في أغراض البحث العلمي فقط.

وتفضلوا بقبول خالص التحية والتقدير !!:

الباحث منصور عثما*ن محمد* زین

	اولا:
	١- النوع:
أنثى	ذكر
	٢- العمر:
٤٠ [ ١٥- ١٠ [ ٦٠- ١٥ فأكثر	أقل من ٣٠ 🔃 ٢١ - ٠
	۳- المستوى التعليمي
ي 🔙 جامعي 📗 فوق الجامعي 📗 أخرى 🔝	أقل من الثانوي أأنو

·- الحالة الاجتماعية :	Ź
متزوج مازب مطلق أرمل	
- الوظيفة:	0
دبلوماسي ] إعلامي أخرى	
<ul> <li>الدرجة العلمية والوظيفية :</li> </ul>	7
ar aigi gi in maannaguana er erinaan en aga ar	
- مكان العمل :	- V
زارة حدد المعه حدد المعهد حدد الفرى حدد	وز
نياً :	£.
<ul> <li>مل ترى أن هنالك علاقة بين الإعلام والدبلوماسية ؟</li> <li>نعم</li></ul>	
<ul> <li>في حالة الإجابة بنعم ما هي طبيعة هذه العلاقة ؟</li> </ul>	
مل مشترك التنسيق التعاون البادل المعلومات اخرى	
١- في حالة الإجابة بلا ما هي أهم الأسباب؟	•
علاقة غير واضحة 🔃 تتبمان لوزارتين مختلفتين	
عدم الفهم للوظائف الخرى تذكر	
۱- هل ترى أن العمل الدبلوماسي يحتاج إلى وسائل الاتصال ؟	١
نمم 🗌 لا 📗	
١- في حالة الإجابة بنعم ما هي أهم هذه الوسائل الإعلامية المناسبة	۱۳
لنجاح العمل الدبلوماسي من وجهة نظرك ؟ رتبها حسب أهميتها:	
- إذاعة ال ٢- تلفزيون ٢- صحافة ال ٤- وكالات الأنباء	٠١
- معارض 🔲 ٦- ندوات 🔲 ٧- ملحقیات إعلامیة	٥٠

هل ترى أن مجلس الإعلام الخارجي السودائي يقوم بدور إعلامي	-14
لسودان ؟	ឋ
نعم الى حدما لا الاعرف	
هل ترى أن وسائل الإعلام السودانية لها دور في تحقيق أهداف العمل	-12
الديلوماسي \$	
نعم الحيانا الالالالالالالالالالالالالالاللالال	
ما أهم (٣) اقتراحات ترونها لتطوير عمل الإعلام الخارجي السوداني؟	-10
	- 3
	-4
	-٣
هل توجد عواثق لعمل مجلس الإعلام الخارجي؟ نعم	-17
ما أهم هذه العوائق ؟ قص الإمكانات	i o
دم الاهتمام بأهمية الإعلام في دعم العمل الدبلوماسي	4 ء
نص الكوادر المؤهلة	ii 🍫
دم تحديد الأهداف الإعلامية تحديداً واضحاً	c <b>\$</b>
· Man the late of the state of the state of	
أهم ثلاثة مقترحات لتطوير العمل الدبلوماسي السودائي :	-14
	-1
. 11	Y
	-٣

هل ترى أن الإعلام السوداني يلعب دوره في دعم الدبلوماسية	-19
انية ؟	السود
نمم [ ] لا [ ]	
نعم لا أي معلومات أخرى	
المراكز التي يجب أن توجه إليها الجهود الإعلامية أكثر ؟	-Y.
الإفريقية الدول العربية الدول الآسيوية	الدول
الفربية 📗 أخرى	الدول

# بسم الله الرحمن الرحيم ملحق رقم (٢) ملحق رقم (٢) ملحق رقم (٢) أهم مواد اتفاقية "فيينا" للعلاقات الديلوماسية المبرمة في ١٨ أبريل منة ١٩٦١

# الدول الأطراف في هذه الاتفاقية -

إذ تمذكر أن جميع شعوب البلاد تقر منذ عهد بعيد نظام الممثلين، الدبلوماسيين، وإذ تؤمن بأهداف ومباديء الأمم المتحدة في شان المساواة بين الدول والمحافظة علي السلم والأمن الدوليين وتوثيق العلاقات الودية بين الأمم.

وإذ تقتسع بأن إبسرام إتفاقيمة دولهمة في العلاقيات والمزايسا والحسمانات الدبوماسية يساهم في تدعيم العلاقات الودية بين البلاد أياً كان الإختلاف بين نظمها الدستورية والإجتماعية.

إذ تعتقد إن المزايا والحصانات المذكورة ليس الفرض منها تمييز أفراد وإنما تمكين البعثات الدبلوماسية بوصفها ممثلة للدول للقيام بمهامها على وجهة محدد.

وإذ تؤكد إن قواعد القانون الدولي العرفية يجب أن تظل سارية بالنسبة للمسائل التي لم تفصل فيها صراحة أحكام الإتفاقية.

# مادة (١)

لأغراض هذه الانفاقية، يكون مدلول العبارات الآثية وفقاً للتحديد الآتي:

- ا. عبارة (رئيس بعثة) تنصرف إلى الشخص المكلف من قبل الحكومة المعتمدة بالعمل بهذه الصفة.
- عبارة (عضو البعثة) تنصرف إلى رئيس البعثة وإلى الأشحاص الذين تتكون منهم البعثة.

- ٣. عبارة (الأشخاص الـذين تتكون منهم البعثة) تنصرف إلى الأعضاء
  الدبلوماسيين وإلى الأعضاء الاداريين والقنيين والأشخاص القائمين بالخدمة
  في البعثة.
- ٤ عبارة (الأعضاء الدبلوماسيين) تتصرف إلى أعضاء البعثة الدين لهم الصفة الدبلوماسية.
- عبارة (مبعوث ديلوماسي) تنسمرف إلى رئيس البعثة وإلى الأعيضاء
   الديلوماسيين في البعثة.
- ٦. عبارة (الأعضاء الإداريين والقنيين) تنصرف إلى أعضاء البعثة المكلفين
   بالشئون الإدارية والفنية للبعثة.
- ٧. عبارة (الخدم الخاصيين) تنصرف إلى الأشخاص الذين يستخدمون الأعمال الخدمة الخاصة الأحد أعضاء البعثة وليسوا من مستخدمي الحكومة المتعدة.
- ٨. عبارة (أماكن البعثة) تشمل المبائي أو الأجزاء من المبائي والأرض التابعة لها الني تستعمل في أغراض البعثة: أبا كان مالكها، ويدخل فيها مكان اقامة رئيس البعثة.

# مادة (٢)

اقامة الملاقبات الدبلوماسية بين الدول وايضاد بعثات دبلوماسية دائمة يتم بتراضى الطرفين.

# مادة (٣)

- ١. مهام البعثة الدبلوماسية تتضمن بصفة خاصة فيما تتضمنه ما يلي:
  - ١ تمثيل الدولة المعتمدة لدى الدولة المعتمد لديها.
- ٢- حماية المصالح الخاصة بالدولة المعتمدة وبرعاياها في الدولة المعتمد لديها ،
   وذلك في الحدود المقبولة في القانون الدولي.
  - ٣- التقاوض مع حكومة الدولة المتمد لديها.

- الإحاطة بكل الوسائل المشروعة، باحوال الدولة المعتمد لديها وبتطور
   الأحداث فيها وموافاة حكومة الدولة المعتمدة بتقرير عنها.
- توطيد العلاقات الودية وتدعيم الصلات الاقتصادية والثقافية والعلمية سن
   الدولة المعتمد لديها والدولة المعتمدة.
- ٢ لا يحوز تفسير أي من نصوص الاتفاقية على إنه مانع من ممارسة المهام القنصلية بواسطة البعثة الدبلوماسية.

# مادة (٤)

- ا. على الدولة المعتمدة أن تستوثق من أن الشخص الذي تزمع تعيينه كرئيس
   للبعثة لدى الدولة المعتمد لديها قد نال قبول هذه الدولة.
- لا تلزم الدولة المعتمد لديها بان تبدي للدولة المعتمدة الأسباب التي قد تدعوها لرفض قبول الشخص المزمع تعيينه.

# مادة (٥)

- الدولة المعتمدة، بعد اخطار الدول المعتمد لديها التي يهمها الأمر، أن تعين
  رئيس بعثة أو عضو من الأعضاء الدبلوماسيين في البعثة حسب الأحوال
  لتمثيلها لدى عدة دول ما لم تعترض احدى الدول صراحة على ذلك.
- ٢. إذا عينت الدولة المعتمدة رئيس بعثة لدى دولة أو دول أخرى، فلها أن تقيم في كالمن الدول التي لا يوجد بها المقر الدائم لرئيس البعثة بعثة دبلوماسية يديرها قائم بالأعمال بالنيابة.
- ٣. يجوز لرئيس البعثة الدبلوماسية ولأي عضو من أعضاء البعثة الدبلوماسيين أن يمثل الدولة المعتمدة لدى أية منظمة دولية.

# مادة (٦)

يمكن لعدة دول أن تعين ذات الشخص بوصفه رئيس بعثة لدى دولة أخرى، ما لم تعترض على ذلك الدولة المعتمد لديها.

# مادة (٧)

مع مراعاة احكام المواد ٥ و٨ و٩ و٠٠ تعين الدولة المعتمدة حسب اختيارها أعضاء البعثة وفيما يخص الملحقين العسكريين أو البحريين أو الجويين يكون للدولة المعتمد لديها أن تطلب موافاتها أولاً باسمائهم للموافقة عليها.

# المادة (٨)

- من حيث المبدأ يكون أعضاء البعثة الدبلوماسيين من جنسية الدولية المعتمدة.
- لا يجوز اختيار أعضاء البعثة الديلوماسيين من مواطني الدولة المعتمد لديها
   إلا بموافقة هذه الدولة، التي يجوز لها سحب موافقتها على ذلك في أي وقت.
- للدولة المعتمد لديها أن تستعمل نفس الحق بالنسبة لمواطني دولة ثالثة ليسوا من مواطني الدولة المعتمدة.

# المادة (٩)

- للدولة المعتمد لديها في اي وقت وبدون ذكر الأسباب أن تبلغ الدولة المعتمدة أن رئيس بعثتها أو أي عضو من اعضائها الدبلوماسيين أصبح شخص غير مقبول أو أن أي عضو من أعضاء بعثتها غير الدبلوماسيين أصبح غير مرغوب فيه. وعلى الدولة المعتمدة حينئذ أن تستدعي الشخص المعني أو تنهي أعماله لدى البعثة وفقاً للظروف، ويمكن أن يصبح الشخص غير مقبول أو غير مرغوب فيه قبل أن يصل إلى أراضي الدولة المعتمد لديها.
- ٢. إذا رفضت الدولة المعتمدة تنفيذ الالتزامات المفروضة عليها في الفقرة الأولى من هذه المادة أو لم تنفذها في فترة معقولة، فللدولة المعتمد لديها أن ترفض الاعتراف بالشخص المنى بوصفه عضواً في البعثة.

# ملاة (١٠)

١. تبلغ وزارة خارجية الدولة المعتمد لديها أو أخرى منفق عليها ٠٠

- أ بتعيين أعضاء البعثة بوصولهم وبسفرهم النهائي أو بائتهاء أعمالهم في البعثة.
- بالوصول وبالرحيل النهائي لأي شخص يتبع أسرة عضو البعثة، وكذا
   بحالة أي شخص يصبح عضواً في كادر البعثة أو لم بعد كذلك.
- ت- بالوصول وبالرحيل النهائي للخدم الخصوصيين الذين يعملون في حدمة الأشخاص المذكوريين في الفقرة أ، وفي حالة تركهم خدمة هؤلاء الأشخاص.
- ت- بتشغيل وتصريح الأشخاص المقيمين في الدولة المعتمد لديها مسواء أكانوا
   أعضاء في البعثة أو خدماً خاصين يعمتعون بالمزايا والحصانات.
- ٢. يكون التبليخ مقدماً بالنسبة للوصول والرحيل النهائي في كل الحالات إذا أمكن ذلك.

# مادة (۱۱)

- العدم وجود اتفاق صريح على عدد أعضاء البعثة، يجوز للدولة المعتمد لديها أن تطلب بقاء هذا العدد في الحدود المعقولة والمعتادة وفقاً لما تقدره بالنظر للظروف والأحوال السائدة في هذه الدولة وللأحتياجات الخاصة بالبعثة.
- بجوز كذلك للدولة المعتمد لديها في نفس الحدود وبشرط عدم التميهز أن
   ترفض قبول موظفين من هئة معينة.

# مادة (۱۲)

لا يجوز للدولة المعتمدة أن تقيم مكاتب في مدن أخرى غير المدينة التي يوجد بها مقر البعثة إلا بعد الحصول على موافقة الدولة المعتمد لديها،

# مادة (۱۳)

ا. يعتبر رئيس البعثة قائماً بمهامه في الدولة المعتمد لديها من وقت تقديمه
 اعتماده أو من وقت قيامه بالاخطار بوصوله وتقديم صورة من

كتاب اعتماده إلى وزارة خارجية هنه الدولة أو إلى وزارة أخبرى متفق عليها، تبعاً لما يجرى عليه العمل في الدولة المعتمد لديها، على أن براعى انباع إجراء موحد في هذا الشأن.

 بتحدد ترتيب تقديم كتاب الاعتماد أو صورة من هذا الكتاب بتاريخ وساعة وصول رئيس البعثة.

# مادة (۱٤)

- ١. يرتب رؤساء البعثات الدبلوماسية في مراتب ثلاث كالآتي:-
- ا- مرتبة السفراء ومندوبي الباب من درجة قاصد رسولي المعتمدين لدى
   رؤساء الدول، وكذا رؤساء البعثات الآخرين الذين في درجة مساوية
   لهؤلاء.
- ب- مرتبة المبعوثين والوزاء ومندوبي البابا من درجة ثائب قاصد رسولي المعتمدين لدى رؤساء الدول.
  - ت مرتبة القائمين بالأعمال المعتمدين لدى وزارات الخارجية.
- ٧. فيما عدا ما يتمل بشؤون الصدارة والمراسم، لا يفرق اطلاقاً بين رؤساء
   البعثات بسبب مرتبتهم.

# مادة (١٥)

تتفق الدول الني تتبادل التمثيل الدبلوماسي على مرتبة رؤساء بعثاتها

# مادة (۲۱)

- ا. يتحدد ترتيب رؤساء البعثات في كل مرتبة تبعاً للتاريخ والساعة التي تولوا فيها مهامهم وفقاً لنص المادة الثالثة عشرة.
- التعديلات التي تدخل على كتاب اعتماد رئيس البعثة دون أن تتضمن تغييراً
   في مرتبته لا تؤثر على ترتيبه من حيث الصدارة.
- لا تمس هذه المادة ما تجري أو سوف تجري عليه الدولة المعتمد لديها فيما يخص صدارة ممثلي الكرسي البابوي.

# مادة (۱۷)

يبلغ رئيس البعثة وزارة الخارجية أو أية وزارة أخرى يكون متفقاً عليها بترتيب صدارة أعضاء البعثة الدبلوماسيين.

# مادة (۱۸)

على كل دولة أن تراعي في استقبال رؤساء البعثات الدبلوماسية اتباع اجراءات مماثلة بالنسبة لاصحاب المرتبة الواحدة.

# مادة (۱۹)

- القيام بمهامه، يتولى قائم بالأعمال بصفة مؤقتة عمل رئيس البعثة ويبلغ القيام بمهامه، يتولى قائم بالأعمال بصفة مؤقتة عمل رئيس البعثة. ويبلغ اسم القائم بالأعمال بالنيابة أما بواسطة رئيس البعثة وإما في حالة وجود مانع لديه، بواسطة وزارة خارجية الدولة المعتمدة إلى وزارة خارجية الدولة المعتمد لديها أو أية وزارة أخرى متفق عليها.
- ٢. في حالة منا إذا لم يحكن أي من أعضاء البعثة الدبلوماسيين موجوداً في الدولة المعتمد لديها، يمحكن للدولة المعتمدة بموافقة الدولة المعتمد لديها أن تعين أحد أعضاء البعثة الاداريين أو الفنيين ليتولى تصريف الشؤون الادارية العادية للبعثة.

# مادة (۲۰)

للبعثة ولرئيسها الحق في وضع علم ووضع شعار الدولة المتمدة على أماكن البعثة ومن بينها مكان إقامة البعثة وكذا على وسائل الموصلات الخاصة به.

# مادة (۲۱)

١. تقدم الدولة المعتمد لديها وضمن نطاق تشريعها الوطني للبعثة الدبلومامية
تسهيلات لتملك أو كراء الأماكن اللازمة لبعثتها في اقليمها، وإما أن
تساعد الدولة المعتمدة في الحصول على هذه الأماكن بوسيلة أخرى

٢ وعليها كذلك عند الضرورة مساعدة البعثات في الحصول على مساكن
 لائقة لأعضائها.

# مادة (۲۲)

- حرمة أماكن البعثة مصونة، ولا يسمح لموظفي الدولة المعتمد لديها دخولها إلا بموافقة رئيس البعثة.
- ٧. على الدولة المعتمد لديها واجب خاص باتخاذ جميع التدابير الملائمة لمنع افتحام الاماكن التابعة للبعثة أو الاضرار بها ومنع الاخلال بأمن البعثة أو الانتقاص من هيبتها.
- لا يجوز تفتيش مقر البعثة كما لا يجوز أن يتعرض اثاثها أو موجوداتها ووسائل نقلها للمصادرة أو الحجز أو لأي إجراء تنفيذي.

# مادة (۲۳)

- ١. تعفى الدولة المعتمدة ورئيس البعثة من جميع الضرائب والرسوم الوطنية والإقليمية والبلدية المقروضة على الأماكن الخاصة بالبعثة التي تمتلكها أو تستاجرها شريطة أن لا يتعلق الأمر بضرائب أو رسوم تجبى لقاء تأدية خدمات خاصة.
- ٢. الاعضاء المالي المنصوص عليه في هذه المادة لا يطبق على الضرائب والرسوم المذكورة في حالة ما إذا كانت وفقاً لتشريع الدولة المتمد لديها، على عاتق الشخص الذي يتعاقد مع الدولة الموفدة أو مع رئيس البعثة.

## مادة (۲۴)

للمحفوظات ووثائق البعثة حرمة مصونة في كل الأوقات وفي أي مكان توجد فيه.

# مادة (٢٥)

تمنح الدولة المعتمد لديها كافة التسهيلات اللازمة لقيام البعثة بمهامها

# مادة (۲۲)

مع مراعاة قوانينها ولوائحها الخاصة بالمناطق التي يحرم أو ينظم دخولها السباب تتعلق بالأمن الوطني، تكفل الدولة المعتمد لديها لجميع أعضاء البعثة حرية التنقل والمرور على إقليمها.

# مادة (۲۲)

- الرسمية الدولة المستقبلة وتصون حرية اتصالات البعثة لحكافة الأغراض الرسمية ويحق للبعثة في اتصالاتها مع حكومة الدولة المعتمدة وكذلك مع البعثات الأخرى والقنصليات التابعة لهذه الدولة حيثما وجدت أن تستخدم وسائل اتصال خاصة بها بعافي ذلك حامل الحقيبة الدبلوماسية والرسائل الرمزية أو الرقمية (الشيفرة) على أنه لا يحق للبعثة أن تقيم أو تستعمل جهاز ارسال لاسلكياً إلا بموافقة الدولة المعتمد لديها.
- للمراسلات الرسمية للبعثة حرمة مصونة، وتشمل عبارة المراسلات الرسمية
   كافة المراسلات الخاصة بالبعثة وبمهامها.
  - الحقيبة الدبلوماسية لا يجوز فتحها أو حجزها.
- ٤. العبوات المحون للحقيبة الدبلوماسية يجب أن تحمل علامات خارجية ظاهرة تدل على صفتها، ولا يجوز أن تحوي سوى وثائق دبلوماسية أو أشياء للاستعمال الرسمي.
- ٥. الرسول الدبلوماسي الذي يجب ان يكون حاملاً لمستند رسمي يدل على صفته ويحدد فيه عدد العبوات المحكونة للحقيبة الدبلوماسية، يكون أثناء فيامله بمهامله في حماية الدولة المعتمد للديها، وهلو يتمتع بالحلصانة الشخصية ولا يجوز اخضاعه لأي إجراء من إجراءات القبض والحجز.
- الدولة المعتمدة أو البعثة أن تعين رسالاً دبلوماسيين لمهمات خاصة وفي هذه
   الحالة تطبق بالنسبة لهم أيضاً أحكام الفقرة الخامسة من هذه المادة، مع

مراعاة أن الحصائات المنصوص عليها فيها يقف سريانها بمجرد أن يسلم الرسول الحقيبة الدبلوماسية التي في عهدته إلى وجهتها.

٧. يجوز أن يعهد بالحقيبة الدبلوماسية إلى قائد طائرة تجارية تزمع الهبوط في مكان مسموح بدخوله، ويجب عندئذ أن يكون هذا القائد حاملاً لمستند رسمي يبين فيه عدد العبوات المكونة للحقيبة لكنه لا يعتبر في حكم رسول دبلوماسي، وللبعثة أن توفد احد اعضائها ليتسلم مباشرة ودون قيد الحقيبة الدبلوماسية من يد قائد الطائرة.

# مادة (۲۸)

تعفى الرسوم والعائدات التي تحصلها البعثة لقاء اعمال رسمية من جميع الضرائب والرسوم.

# مادة (۲۹)

ذات المبعوث الدبلوماسي مصونة ، فسلا يجوز اختصاعه لأي اجراء من اجراءات القبض أو الحجز، وعلى الدولة المعتمد لديها أن تعامله بالاحترام الواجب له وأن تتخذ كافة الوسائل المفولة لمنع الاعتداء على شخصه أو على حريته أو على كرامته.

# مادة (۳۰)

- بتمتع المسكن الخاص بالمبعوث الدبلوماسي بذات الحرمة وذات الحماية المقررتين للأماكن الخاصة باليعثة.
- ٢. تتمتع كذلك بالحرمة وثائقه ومراسلاته وكذا أمواله في الحدود المنصوص عليها في الفقرة الثالثة من المادة ٢١.

# مادة (۳۱)

المعوث الدبلوماسي بالاعقاء من القضاء الجنائي في الدولة المعتمد لديها ،
 ويتمتع كذلك بالاعقاء من القضاء المدني والاداري ما لم يتعلق الأمر:-

- أ- بدعوى عينية متصلة بعقار خاص موجود في اقليم الدولة المعتمد
   لديها، ما لم يكن المبعوث حائزاً للعقار لحساب حكومته والأغراض
   البعثة.
- ب بدعوى متصلة بتركة يكون للمبعوث فيها مركز بوصفه منفداً للوصية أو مديراً للتركة أو وارثاً أو موصلي إليه، وذلك بصفته الشخصية وليس باسم الدولة المعتمدة.
- ت- بدعوى متصلة بمهنة حرة زاولها المبعوث أو بنشاط تجاري قام به يخ الدونة المتمد لديها خارج نطاق مهامه الرسمية آياً كانت هذه المهنة أو هذا النشاط.
  - لا يلزم المبعوث الدبلوماسي بان يؤدي الشهادة.
- ٣. لا يجوز اتخاذ أي اجراء تنفيذي ضد المبعوث الدبلوماسي، فيما عدا الحالات المنصوص عليها في الفقرات ا، ب، ت من البند الأول من هذه المادة وبشرط أن يكون التنفيذ ممكناً اجراؤه دون المساس بحرمة ذات المبعوث او مسكنه.
- الحصانة القضائية التي يتمتع بها المبعوث الدبلومامي في الدولة المعتمد لديها لا تعفيه من الخضوع لقضاء الدولة المعتمدة.

# مادة (۲۲)

- الدولة المعتمدة أن تتتبازل عن الحيصانة القيضائية المقبررة للمبعوثين
   الدبلوماسيين وللأشخاص المستفيدين من هذه الحصانة وفقاً لنص المادة ٣٧.
  - ٢. يجب دائماً أن يكون التنازل صريحاً.
- ٣. إذا قيام مبعوث دبلوماسي أو أحد الأشخاص المستفيدين من الحصانة القضائية وفقاً إذا قام مبعوث دبلوماسي أو أحد الأشخاص المستفيدين من الحصانة القضائية وفقاً للمادة ٣٧ دعوى ما، فلا يقبل منهم بعد ذلك الدفع

- بالحصانة القضائية بالنسبة لكل طلب فرعي متصل مباشرة بالطلب الأصلى.
- ٤. انتازل عن الحصانة القضائية في دعوى مدنية أو إدارية لا يفترض فيه أنه يعني التبازل عن الحصانة بالنسبة لاجراءات تنفيذ الحكم، ولا بد فيما يتعلق بهذه الاجراءات من نتازل قائم بذاته.

# مادة (۲۳)

- ١. مع مراعاة أحكام الفقرة ٣ من هذه المادة يعفى المبعوث الدبلوماسي، فيما يختص بالخدمات التي تؤدى للدولة المعتمدة من الأحكام الخاصة بالضمان الاجتماعي التي قد يكون معمولاً بها في الدولة المعتمد لديها.
- ٢. الاعفاء المنصوص عليه في الفقرة الأولى من هذه المادة ينطبق كذلك على
   الخدم الخصوصيين الذين يكونون في خدمة المبعوث الدبلوماسي الخاصة بشرط:
- ألا يكونوا من رعايا الدولة المعتمد لديها وألا تكون اقامتهم
   الدائمة بها.
- ب- أن يكونوا خاضمين لاحكام الضمان الاجتماعي التي قد يكون
   معمولاً بها في الدولة المتمدة أو في دولة ثالثة.
- ٣. على المبعوث الدبلوماسي الذي يصكون في خدمته أشخاص لا ينطبق عليهم الاعفاء المنصوص عليه في الفقرة الثانية من هذه المادة أن يراعي الالتزامات التي تفرضها أحكام الضمان الاجتماعي للدولة المعتمد لديها على صاحب العمل.
- الاعفاء المنصوص عليه في الفقرتين الأولى والثانية من هذه المادة لا يمنع من المساهمة الاختيارية في نظام الضمان الاجتماعي للدولة المعتمد لديها بالقدر المسموح به في هذه الدولة

لا تمس احكام هذه المادة الاتفاقات الثنائية أو الجماعية المتعلقة بالضمان الاجتماعي السابق ابرامها ، كما إنها لا تمنع من ابرام اتفاقات لاحقة من هذا القبيل.

# المادة (٣٤)

يعفى الممثل الدبلوماسي من جميع الضرائب والرسوم الشخصية والعينية الوطنية والاقليمية والبلدية باستثناء :

- الضرائب غير المباشرة التي يشتمل عليها بشكل طبيعي سعر البضائع
   أو الخدمات.
- ب- الضرائب والرسوم على العقارات الخاصة الحكائنة في اقليم الدولة المعتمد لديها ما لم يكن المبعوث الدبلوماسي يحوزها لحساب الدولة العتمدة لأغراض البعثة.
- ت- ضرائب التركات المستحقة للدولة المعتمد لديها مع مراعاة أحكام
   الفقرة ٤ من المادة ٣٩.
- ش- الضرائب والرسوم على الدخل الخاص الذي يحكون مصدره من الدولة المعتمد لديها، والضرائب على رأس المال المفروضة على التوظيفات المستخدمة في المشاريم التجارية في الدول المتمد لديها.
  - إلضرائب والرسوم المستوفاة مقابل خدمات خاصة.
- ح- رسوم التسجيل والقيد والرهن والطابع المتعلقة بالأملاك المقارية غير
   المنقولة مع مراعاة أحمكام المادة ٢٢.

# مادة (٢٥)

على الدولة المعتمد لديها اعشاء المبعوثين الديلوماسيين من جميع الخدمات الشخصية ومن كل خدمة عامة أياً كانت طبيعتها، ومن الأعباء العسكرية كالمصادرة والمساهمة في الشؤون العامة واسكان العسكريين.

# مادة (٣٦)

- الدخال الستقبلة وفقاً للأحكام التشريعية والتنظيمية التي تتبناها حق
  الادخال والاعضاء من الرسوم الجمركية وغيرها من الرسوم والعائدات
  المتصلة بها، عدا نفقات الايداع والنقل والنفقات العائدة لخدمات مماثلة وذلك
  عن ؛
  - أ- الأشياء المخصصة للاستعمال الرسمى للبعثة.
- ب- الأشياء المخصصة للاستعمال الشخصي للممثل الدبلوماسي أو لافراد أسرته الذين يعيشون معه في معيشة واحدة بما في ذلك الأشياء العائدة لاقامته.
- ٧. يعفى المبعوث الدبلوماسي من تفتيش امتعته الخاصة؛ ما لم توجد مبررات جدية تدعو إلى الاعتقاد أنها تحوي أشياء لا تتمتع بالاعفاء المنصوص عليه في الفقرة الأولى من هذه المادة، أو أشياء يكون استيرادها أو تصديرها معظوراً بمقتضى تشريع الدولة المتمد لدبها أو خاضعة للوائحها الخاصة بالحجز الصحي، وفي مثل هذه الحالة يجب الا يتم التفتيش إلا في حضور المبعوث الدبلوماسي أو ممثله المفوض في ذلك.

# مادة (۳۷)

- المستفيد أفراد أسرة المبعوث الدبلوماسي الذين يقيمون معه في مستكن واحد من المزايا والحصائات المنصوص عليها في المواد ٢٩ إلى ٣٦ بنشرط الا يكونوا من مواطني الدولة المعتمد لديها.
- الأعضاء الاداريون والفنيون للبعثة وكذا أفراد أسرة كل منهم الذين يعيشون معه في مسكن واحد، يستفيدون من المزايا والحصانات المنصوص عليها في المواد ٢٩ إلى ٣٥ بشرط ألا يكونوا من رعايا الدولة المعتمد لديها وألا تكون اقامتهم الدائمة بها، باستثناء الحصانة المدنية والادارية للدولة المعتمد لديها والمنصوص عليها في البند الأول من المادة ٢١، والتي لا تطبق

- على الأعمال التي تقع خارج نطاق مقر وظائفهم وكذلك يستفيدون من المزايا المتصوص عليها في البند الأول من المادة ٢٦ بالنسبة للأشياء المستوردة لهم في بدء اقامتهم.
- مستخدموا البعثة الذين ليسوا من رعايا الدولة المعتمد لديها وليست لهم فيها إقامة دائمة يستفيدون من الحصائة بالنسبة للأعمال التي يقومور بها أثناء ممارسة وظائفهم وكما يستفيدون من الإعقاء المصوص عليه في المادة ٢٣.
- الخدم الخاصون الأعضاء البعثة الذين ليسوا من رعايا الدولة المعتمد لديها وليست لهم بها إقامة دائمة يعفون من الضرائب والرسوم على الأجور التي يتقاضونها مقابل خدماتهم، وفيما عدا ذلك لا يستفيدون من أية مزايا أو حصانات إلا بقدر الذي تقره الدولة المعتمد لديها، إنما على هذه الدولة عند مباشرة ولايتها القضائية على هؤلاء الأشخاص مراعاة إلا يعوق ذلك كثيراً أداء البعثة لمهامها.

# مادة (۲۸)

- الممثل الدبلوماسي الذي يكون من جنسية الدولة المعتمد لديها أو يكون محل الهامته الدائم بها لا يستفيد من الاعضاء القضائي أو من الحصانة الشخصية إلا بالنسبة للأعمال الرسمية التي يقوم بها خلال مباشرة مهامه، ما لم تمنحه هذه الدولة مزايا وحصانات اضافية.
- ٢. أعضاء البعثة الأخرون والخدم الخاصون الذين يكونون من موطئي الدولة المعتمد لديها أو يكون محل اشامتهم الدائمة بها لا يستفيدون من المزايا والحصانات إلا بالقدر الذي تقرلهم هذه الدولة، إنما على الدولة عند مباشرة ولايتها القضائية على هؤلاء الأشخاص آلا يعوق ذلك كثيراً اداء البعثة لمهامها.

# مادة (۲۹)

- الدولة المعتمد لديها لشغل مركزه وفح حالة وجوده أصلاً فه هذه الدولة منذ
   ابلاغ تعيينه إلى وزارة خارجيتها أو أية وزارة أخرى متفق عليها.
- ٢. إذا انتهت مهام أحد الأشخاص المستفيدين من المزايا والحصانات توقف طبيعياً هذه المزايا والحصانات في اللحظة التي يغادر فيها هذا الشخص البلاد، أو بانقضاء أجل معقول يمنح له لهذا الغرض، لكمها تستمر حتى ذلك الوقت حتى في حالة النزاع المسلح، ومع ذلك فتستمر الحصانة بالنسبة للأعمال التي يقوم بها هذا الشخص أثناء مباشرة مهامه كعضو في البعثة.
- ٣. في حالة وضاة أحد أعضاء البعثة، يستمر أضراد أسرته في التمتع بالمزايا والحصائات التي يستفيدون منها حتى انقضاء اجل معقول يسمح لهم بهغادرة أرض الدولة المعتمد لديها.
- في حالة وفاة أحد أعضاء البعثة ممن ليسوا من جنسية الدولة المعتمد لديها وليست لهم بها اقامة دائمة أو وفاة أحد أفراد أسرته المقيمين معه في معيشة واحدة، تسمح الدولة المعتمد لديها بسحب الأموال المنقولة للمتوفى باستثناء تلك التي يكون قد حصل عليها في تلك الدولة وتلك المتي يكون تصديرها محظوراً في وقت الوفاة، وتحصل ضرائب أيلولة على الأموال المنقولة التي يكون سبب وجودها الوحيد في الدولة المتمد لديها وجود المتوفى بهذه الدولة كعضو في البعثة أو كفرد من أفراد أسرة عضو البعثة.

# مادة (+ ٤)

ا. إذا كان المبعوث الدبلوماسي يمر أو يوجد باقليم دولة ثالثة تكون قد منحته تأشيرة دخول حيث تلزم هذه التأشيرة، وذلك في طريق توجهه لأداء مهامه أو لتسلم وظيفته أو في طريق عودته إلى بلده، فتراعي هذه الدولة حرمته وكل الحصانات الأخرى الضرورية لتمكينه من المرور أو العودة

- ويراعى نفس الشيء بالنسبة لأفراد أمسرته الذين يستفيدون من المزايا والحصائات سواء كانوا في صحبة المبعوث أو كانوا مسافرين على انفراد للحاق به أو العودة إلى بلدهم.
- ٢. في الظروف الماثلة لتلك المنصوص عليها في الفقرة الأولى من هذه المادة يجب على الدولة الأخرى ألا تعوق المرور في اقليمها بالنسبة لأعضاء البعثة من الاداريين والفنيين والمستخدمين وأفراد أسرهم.
- ٣. تمنع الدولة الأخرى للمراصلات ووسائل الاتصال الرسمية الأخرى المارة بها ومن بهنها الرسائل الاصطلاحية أو الرمزية نفس الحرية والحماية التي تمنعها الدولة المعتمد لديها، وتعنع كذلك للرسل الدبلوماسيين بعد حصولهم على تأشيرة دخول حيث تلزم هذه التأشيرة، وكذلك للحقائب الدبلوماسية المارة بها ذات الحرمة وذات الحماية التي تلتزم الدولة المعتمد لديها بمنعها لهم
- التزامات الدول الأخرى المنصوص عليها في الفقرات او ٢و٣ من هذه المادة تراعى أيضاً بالنسبة للأشخاص المذكورين في هذه الفقرات وكذا بالنسبة للمراسلات واتحقائب الدبلوماسية الرسمية إذا كان وجودهم على أرض الدولة الثالثة ناتجاً عن قوة قاهرة.

# مادة (٤١)

- دون إخلال بالمزايا والحصانات المقررة لهم، على الأشخاص الذين يستفيدون
  من هذه المزايا والحصانات واجب احترام قوانين ولوائح الدولة المعتمد
  لديها، كما إن عليهم واجب عدم التدخل في الشؤون الداخلية لهذه الدولة.
- ٢. يجب ان تكون معائجة كافة المسائل الرسمية التي تكلف بها البعثة من قبل حكومة الدولة المعتمدة مع وزارة خارجية المعتمد لديها أو عن طريقها ، أو مع أية وزارة أخرى منفق عليها.

٣. لا يحوز استعمال الأماكن الخاصة بالبعثة على وجه يتنافى مع مهام البعثة كما بينتها نصوص هذه الاتقاقية أو غيرها من القواعد العامة للقانون الدولي أم الاتفاقات الخاصة المعمول بها بين الدولة المعتمدة والدولة المعتمد لديها.

# مادة (٢٤)

نيس للمبعوث الدبلوماسي أن يمارس في الدولة المعتمدة لديها أي نشاط مهني أو تجاري بفرض كسب شخصي.

# مادة (٤٣)

تنتهي مهام المبعوث الدبلوماسي على الأخص:-

- باخطار من الدولة المعتمدة إلى الدولة المعتمد لديها بان مهام المبعوث الدبلوماسي قد أنتهت.
- ٢. باخطار من الدولة المعتمد لديها إلى الدولة المعتمدة بأنها، وفقاً للفقرة
  الثانية من المادة ٩ تعرفض الاعتراف بالمبعوث الدبلوماسي كعنضو يا
  البعثة.

# مادة (٤٤)

على الدولة المعتمد لديها حتى في حالة النزاع المسلح أن تمنح التسهيلات اللازمة لتمكين الأشخاص الذين يستفيدون من المزايا والحصائات من غير رعاياها، وكذا أفراد أسرة هؤلاء الأشخاص أيا كانت جنسيتهم من مغادرة اقليمها في انسب أجل، وعليها بصفة خاصة إذا دعت الحاجة إلى ذلك لأن تضع تحت تصرفهم وسائل النقل الضرورية لهم ولأموالهم.

# مادة (٥٤)

في حالة قطع العلاقات الدبلوماسية بين الدولتين أو في حالة استدعاء البعثة نهائياً أو بصفة مؤفّنة :-

- الدولة المعتمد لديها أن تحترم وتحمي حتى في حالة النزاع المسلح الأمكنة الخاصة بالبعثة والأموال الموجودة بها وكذا محفوظات البعثة
- للدولة المعتمدة أن تعهد بحراسة الأمكنة الخاصة بالبعثة مع محتوياتها من أموال ومحفوظات إلى بعثة دولة ثالثة ترتضيها الدولة المعتمد لديها
- للدولة المستمدة أن تعهد برعاية مصالحها ومصالح رعاياها إلى دولة ثالثة ترتضيها الدولة المستمد لديها.

# سم الله الرحمن الرحيم ملحق رقم (۳) مصطلحات دبلوماسية وقتصلية

# (۱) مصطلحات دبلوماسیة

بالانجليزية	بالمربية	الرقم
Diplomatic and Consular Law	القانون الديلوماسي والقنصلي	١
Diplomatic Law	القانون الدبلوماسي	۲
Diplomacy	اتدبلوماسية	۳
Diplomatic Agent	ممثل دىلوماسي	٤
Diplomatic bag (pouch)	حقيبة دبلوماسية	٥
Diplomatic Career	السلك الديلوماسي (الوظيفة)	7
Diplomatic Corp	السلك الدبلوماسية (التبعية)	Υ Υ
Diplomatic Carrier	حامل الحقيبة الدبلوماسية	Λ
Diplomatic immunity	الحصانة الدبلوماسية	٩
Diplomatic Language	اللغة الدبلوماسية	١,
Diplomatic List	قائمة السلك الدبلوماسي	11
Diplomatic Misson	بعثة دبلوماسية	14
Diplomatic Number-Plate	للوحة الدبلوماسية للسيارات	15
Diplomatic Passport	حواز سڤر دېلومانىي	12
Diplomatic Privileges	امتيارات ديلوماسية	10
Diplomatic Relations	العلاقات الدبلوماسية	13
Diplomatic Visa	سمة (تأشيرة) ديلوماسية	17
Attache	ملحق	1.4

Attache Commercial	ملحق تجاري	19
Attache Cultural	ملحق ثقافي	۲.
Head of the Miss	رئيس البعثة	*1
Letter of Credence (credentials)	كتاب الاعتماد	77
Letter of Recall	كتاب الاستدعاء	74
Diplomatic Meeting	اجتماع دبلوماسي	45
Ministry of Foreign Affairs- State Department	وزارة الخارجية	40
Negotiation	المفاوضة	*1
Persona Grata	شخص مقبول	YV
Persona Non Grata	شخص غير مرغوب فيه	YA
Protocol	المراسم (البروتوكول)	79
Recall of the Diplomatic	استدعاء المثل الديلوماسي	۳.
Severance of Diplomatic Relations (breaking off)	قطع العلاقات الدبلوماسية	71
Recognition de jure"	الاعتراف الصريح القانوني	44
Recognition de facto"	الاعتراف الضمني (بالأمر الواقع)	77
Plenipotentiary & Extra- ordinary	السفير فوق العادة ومفوض مطلق	\$ T
(Primus Interpares) Dean of the Diplomatic corps	عميد السلك الدبلوماسي	٣٥
Foreing Policy	السياسة الخارجية	77
Ministers Plenipotentiary	الوزراء المفوضون	TY

# ٢ - مصطلحات فتصلية

بالانجليزية	بالمربية القانون القنصلي	
Consular law		
Consul	قنصل	۲
Consul General	فنصل عام	٣
Honorary Consul	قنصل فخري	٤
Vice-Consul	نائب قنصل	٥
Consular List	قائمة السلك القنصلي	٣
Consular Service	السلك القنصلي (الوظيفة)	٧
Exequatur (Lat)	اجازة فنصلية	٨
In Charge of Consular Affairs	قائم بالأعمال القنصلية	٩
Consular Officer	الموظف القنصلي	1.
Consulate	القنصلية	11
Consular Post	البعثة القنصلية	14

رقم الايداع ١٣٧ / ٢٠١٨م

## الأسم: الدكتور منصور عثمان محمد زين

مكان الميلاد؛ القريجاب محلية الحصاحيصا ١٩٥٨م.

الحالة الإجتماعية: متزوج ووالد لعدد من البنين والبنات،

السكن: الحرطوم - مياني جامعة إفريقيا العالمية.

#### المؤهلات العلمية:

- جنترب الثانوية.
- و بكالوريوس وديلوم عالي كلية الإعلام وعاممة أم درمان الإسلامية.
  - وماجستين إعلام -جامعة إفريقها العاقية،
  - ودكتوراء في الإعلام جامعة إقريقها العالمة

### شعادات أخرى:

- مشهادة قيد الصحفيين السوداتيين.
- برشهادة تقديرية من جمعية قطر أكبرية الدوحة.

#### الخبرات العملية:

- . أستاذ بالرحلة الترسطة سابقاً.
- موظف إدارة المشتريات والمخازن وزارة الأشغال سابقاً.
- ه رئيس ومشرف على السقر والجوازات يصفادة الطلاب جامعة إقريقها العالمية.
  - موظف بإدارة العلاقات العامة والإعلام بجامعة إفريقها العالمية سابقاً.
    - عضو الحاد الصحفيين السودانيين،

## العمل الأكاديمي:

- ماستاة متماون في نظام النيلومات الرسيطة يركز الدعوة وتنبية المجتمع جامعة إفريقها العالمية متلا العام
  - \_أستاذ متعاون بالجامعات لطالبات وطلاب بكالوريوس الإعلام
    - \_أستاذ متعارن بجامعة السودان للفتوحة.
- \_ أستاذ مساعد \_ رئيس قسم العلاقات العامة والإعلان ورئيس المكتب الأكاديمي منذ عام ٢٠٠٦ وحتى الآن \_ كا أم درمان الإسلامية.

### الإسعامات العلمية:

- المشاركة مع عدد من أساتة، الجامعات في إعداد دراسات عن العلاقات العامه ووسائل الاتصال والإعلام الدولي في مناه
  - ه تأليف عدد من المذكرات العلمية لمواد الإعلام المختلفة.
- شارك في عدة لجان للحكم والمتاقشة في محال المراسات العليا في بعض الجامعات والمعاهد العليا وأشرف على عدة وساتل لعدد من الطلاب والطالبات.
  - و تأليف كتاب عن المفاهيم الجديثة للعلاقات العامة.
    - » بحثان منشوران في مجلات علمية محكسة.



